

एमएमटीसी लिमिटेड तथा वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय
(वाणिज्य विभाग) भारत सरकार के बीच
वर्ष 2008-2009 के लिए
समझौता ज्ञापन

MEMORANDUM OF UNDERSTANDING
BETWEEN
MMTC LIMITED
AND
THE MINISTRY OF COMMERCE & INDUSTRY
(DEPARTMENT OF COMMERCE)
GOVT. OF INDIA
FOR
2008 - 2009



विषय-सूची

क्रम संख्या		पृष्ठ संख्या
1.	भाग - I : कारपोरेट मिशन तथा कारपोरेट उद्देश्य	1,3
2.	भाग - II : संबंधित स्वायत्तता का प्रयोग	5
3.	भाग - III : कार्यनिष्पादन मूल्यांकन पैरामीटर्स तथा लक्ष्य	7,9,11
4.	भाग - IV : सरकार से सहायता	13
5.	भाग - V : समझौता ज्ञापन के कार्यान्वयन तथा निगरानी हेतु कार्य योजना	15,17,19,21
6.	पिछले 4 वर्षों का व्यापार निष्पादन तथा वर्ष 2007-08 के संशोधित आकलन एवं वर्ष 2008-09 के लिए बजटीय आकलन	23
7.	बेसिक सूचकों का पूर्णमूल्य	25
8.	योजना की तुलना में कार्यनिष्पादन	27
9.	वित्तीय आंकड़ों का विवरण	29
10.	लाभ एवं हानि	31
11.	आय-व्यय विवरण	33,35
12.	तुलनपत्र आंकड़े	37
13.	प्रबंधन अनुपात	39

CONTENTS

Sl. No.		Page No.
1.	Part - I : Corporate Mission and Corporate Objectives.	2,4
2.	Part - II : Exercise of enhanced Autonomy.	6
3.	Part - III : Performance Evaluation Parameters & Targets.	8,10,12
4.	Part - IV : Assistance from the Government.	14
5.	Part - V : Action Plan for implementation & Monitoring of the MOU.	16,18,20,22
6.	Trade Performance for the last 4 years & Revised estimates for 2007-08 & Budgetary estimates for 2008-09.	24
7.	Absolute value of Basic Indicators.	26
8.	Performance vis-à-vis Plan.	28
9.	Details of Financial Data.	30
10.	Profit and Loss.	32
11.	Income - Expenditure Statement.	34,36
12.	Balance Sheet Data.	38
13.	Management Ratios.	40

भाग - I

कारपोरेट मिशन

भारत की विशालतम व्यापारिक कंपनी तथा एशिया की एक प्रमुख व्यापारिक कंपनी होने के नाते अपने सभी कार्यकलापों में उत्कृष्टता लाकर विकास की टिकाऊ तथा व्यावहारिक दर प्राप्त कर अपनी स्थिति और मजबूत करना तथा शेयरधारकों, ग्राहकों, आपूर्तिकारों, कर्मचारियों तथा समाज को पूर्ण संतुष्टि प्रदान करते हुए अधिकतम लाभ अर्जन करना एमएमटीसी का लक्ष्य है।

PART - I

CORPORATE MISSION

As the largest trading company of India and a major trading company of Asia, MMTC aims at improving its position further by achieving sustainable and viable growth rate through excellence in all its activities, generating optimum profits through total satisfaction of shareholders, customers, suppliers, employees and society.

कारपोरेट उद्देश्य

1. विश्व स्तर पर व्याप्त व्यापारिक प्रतिस्पर्धा के माहौल में कार्यशील रहते हुए, विशेषकर थोक व्यापार के क्षेत्र में विशिष्टता प्राप्त कर, स्वयं को एक अग्रणी अंतर्राष्ट्रीय व्यापारिक कंपनी के रूप में स्थापित करना तथा लगाई गई पूंजी से समुचित लाभ कमाना ।
2. खनिजों, धातुओं तथा बहुमूल्य धातुओं जैसे उत्पादों के व्यवसाय में देश की एकमात्र विशालतम कंपनी के स्थान को बनाए रखना ।
3. व्यापार से संबंधित बुनियादी सुविधाओं के विकास को प्रोत्साहन देना ।
4. मध्यम व लघु उद्योगों को सहायक सेवाएं मुहैया कराना ।
5. सभी श्रेणी के ग्राहकों को व्यावसायिकता तथा कुशलता के साथ उत्तम सेवाएं प्रदान करना ।
6. वाणिज्यिक विवादों के निपटान के लिए कंपनी के भीतर ही कारगर व्यवस्था स्थापित करना ।
7. उच्चतर उत्पादकता प्राप्त करने हेतु कर्मचारियों की कार्यकुशलता में वृद्धि करना ।

CORPORATE OBJECTIVES

1. To be a leading International Trading House in India operating in the competitive global trading environment, with focus on "bulk" as core competency and to improve returns on capital employed.
2. To retain the position of single largest trader in the country for product lines like minerals, metals and precious metals.
3. To promote development of trade-related infrastructure.
4. To provide support services to the medium and small scale sectors.
5. To render high quality of service to all categories of customers with professionalism and efficiency.
6. To streamline system within the company for settlement of commercial disputes.
7. To upgrade employee skills for achieving higher productivity.

भाग - II

संवर्धित स्वायत्तता का प्रयोग

क. संवर्धित स्वायत्तता का प्रयोग

- एमएमटीसी को 'मिनी रल' कंपनी की शक्तियों का प्रयोग करने की अनुमति प्रदान की जाए।

PART - II

EXERCISE OF ENHANCED AUTONOMY

A. Exercise of Enhanced Autonomy

- MMTC to be allowed to exercise the Powers of a 'Mini Ratna' company.

कार्यनिष्पादन मूल्यांकन पैरामीटर्स तथा लक्ष्य
डीपीई दिशानिर्देशों के अनुसार एमओयू 2008-09 के मानक मूल्य

मूल्यांकन मानदंड	संख्या 2007-08	संख्या 2008-09	अधिकतम	5 सूची पैमाने पर मानक मूल्य			
				कैच	अति उत्तम	उत्तम	औसत
भाग ए : सामान्य पैरामीटर्स							
I स्थिर वित्तीय पैरामीटर्स (50 अंक)							
(i) वित्तीय निष्पादन सूचक							
सकल मॉर्गिन/करोबार(बनुपात)(%) (बी)	1.13%	1.06%	0.08	1.11%	1.06%	1.01%	0.96%
प्रचलन करोबार/करोबारों की संख्या (करोड़ रु)	8.62	10.85	0.14	11.37	10.85	10.33	9.82
(ii) वित्तीय सूचक - साइड							
सकल मॉर्गिन (करोड़ रु) (ए),(बी)	195	230	0.08				
सकल विक्री (करोड़ रु)(ए)	17,250	21,500	0.04				
(iii) वित्तीय रिटर्न - शम उत्पादकता तथा टैरफूपी							
पीबीडीआई/कुल निवेशन (लाख रु) (ए), (बी)	9.5	11.41	0.07	11.95	11.41	10.87	10.32
संतुलित मूल्य/सकल विक्री(अनुपात) (ए), (बी)	0.48%	0.55%	0.05	0.58%	0.55%	0.52%	0.50%
उपनिवेश/करोबार (%) (ए), (बी)	0.64%	0.73%	0.04	0.69%	0.73%	0.77%	0.80%
कुल स्थिर वित्तीय पैरामीटर्स			0.50				

बर्ष 2007-08 एवं 2008-09 के लक्ष्य 'अति उत्तम' रेटिंग पर आधारित है।

(ए) वर्तमान आयत/ निर्यात नीति (आयात/निर्यात शुल्क, उपकर एवं अन्य उगाही) में संशोधनों के प्रभाव, यदि कोई हो, तो, मूल्यांकन के समय ध्यान में रखा जाएगा।

(एए) इसमें 2425 करोड़ रुपए का कैपेक्स/एच(आयात) व्यापार शामिल है जिसे एमओयू के निष्पादन का मूल्यांकन करते समय निकाल दिया जाएगा।

(बी) दिनांक 01.01.2007 से संशोधित होने वाले वेतनमान के प्रभाव को शामिल कर लिया गया है। अगर इनमें अनुमानों से अधिक वृद्धि होती है तो इसका प्रभाव उपयोग पैरामीटर्स पर भी होगा।

Part - III

**PERFORMANCE EVALUATION PARAMETERS & TARGETS
 MOU 2008-09 - CRITERIA VALUES AS PER DPE GUIDELINES**

Evaluation Criteria	Target 2007-08	Target 2008-09	Weight	CRITERIA VALUES ON A 5-POINT SCALE				
				Excellent	V. Good	Good	Fair	Poor
PART A : COMMON PARAMETERS								
I STATIC FINANCIAL PARAMETERS (50 marks)								
(i) Financial Performance Indicators								
Gross Margin / Turnover (Ratio) (a), (b)	1.13%	1.06%	0.08	1.11%	1.06%	1.01%	0.96%	<0.96%
Operating Turnover / No. of Employees (Rs. crores)	8.62	10.85	0.14	11.37	10.85	10.33	9.82	<9.82
(ii) Financial Indicators - Size								
Gross Margin (Rs. crores) (a), (b)	195	230	0.08	241	230	219	208	< 208
Gross Sales (Rs. crores) (aa)	17,250	21,500	0.04	22,524	21,500	20,476	19,452	< 19,452
(ii) Financial Returns - Labour Productivity & TFP								
PBDIT / Total Employment (Rs. lakhs) (a), (b)	9.5	11.41	0.07	11.95	11.41	10.87	10.32	<10.32
Added Value / Gross Sales (Ratio) (a), (b)	0.48%	0.53%	0.05	0.58%	0.53%	0.52%	0.50%	<0.50%
Overheads / Turnover (%) (a), (b)	0.64%	0.73%	0.04	0.69%	0.73%	0.77%	0.80%	>0.80%
TOTAL STATIC FINANCIAL PARAMETERS								
Targets for 2007-08 and 2008-09 are on 'Very Good' basis.								

(a) Impact of modifications in present import/export policy (import/export duties, cess or other levies), if any, should be taken into account at evaluation time.

(aa) Includes canalised (imports) business of Rs. 2425 crs. to be excluded at the time of evaluation of performance under MoU.

(b) Part impact of wage revision due with effect from 01.01.2007 has been taken into account. However, in case of actual increase beyond estimate, this will have impact on above parameter performances.

डीपीई दिशानिर्देशों के अनुसार एमजीयू 2008-09 के मानक मूल्य

विषय	संदर्भ 2007-08	संदर्भ 2008-09	अवधिमान	5 घंटे के समय पर लक्ष्य मूल्य				
				केंद्र	प्रति छात्र	अवधि	औसत	श्रेणी
II गतिशील पैरामीटर (30 अंक)								
(i) गुणवत्ता (आवृत्तकी प्रत्येक कक्षा, एमजीयू/एमपी में गुणवत्ता का अंश/अवधिमान) अनुभवों की परीक्षा एवं कक्षागतिका के लिए केंद्र स्थापित करना/अनुभव	एमपी	मार्च '08	0.02	अनुभव '08	मार्च '08	दिस '08	अप्र '08	अप्र '08 के बाद
(ii) छात्रक संगठित (एम.बी.यू. या विभागीय स्तर) एमजीयू द्वारा एमपी/एमपी को डीप्लोमेटिंग एमपी के माध्यम से लिए निदेशानुसार का अनुभव	एमपी	दिस '08	0.01	दिस '08	अप्र '08	मार्च '08	मार्च '08	मार्च '08 के बाद
(iii) एमपी/एमपी (प्रतिशत एवं प्रेरणा) एमपी/एमपी के माध्यम से एमपी/एमपी को डीप्लोमेटिंग एमपी के माध्यम से लिए निदेशानुसार का अनुभव	एमपी	50	0.02	50			47	45
(iv) दीर्घकालीन तथा अल्पकालीन प्रयास के लिए और एंड डी कक्षा में होने वाले प्रयासों के लिए केंद्र स्थापित करने हेतु अनुभव रिपोर्ट एमपी/एमपी के प्रस्तावित अनुभव मार्ग हेतु अनुभव रिपोर्ट (एसपीके की तर्ज पर)	एमपी	दिस '08	0.01	दिस '08	अप्र '08	मार्च '08	अप्र '08	अप्र '08 के बाद
(v) प्रोजेक्ट डिजाइन/प्रकार (आधुनिकीकरण / विस्तार) कमीटी एमपी/एमपी के माध्यम से एमपी/एमपी के माध्यम से लिए निदेशानुसार का अनुभव	एमपी	दिस '08	0.03	दिस '08	अप्र '08	मार्च '08	मार्च '08	मार्च '08 के बाद
(vi) प्रौद्योगिकी/प्रकार/प्रकार नियंत्रण/संयुक्त उपकरण अपने अनुभव में एमपी/एमपी के माध्यम से एमपी/एमपी के माध्यम से लिए निदेशानुसार का अनुभव	एमपी	20 मार्च '08	0.05	मार्च '08	अप्र '08	मार्च '08	मार्च '08	मार्च '08 के बाद
(vii) एमपी/एमपी के माध्यम से एमपी/एमपी के माध्यम से लिए निदेशानुसार का अनुभव	एमपी	अप्र '08	0.01	अप्र '08	मार्च '08	अप्र '08	अप्र '08	अप्र '08 के बाद
(viii) एमपी/एमपी की सीमा (निर्देश, विदेशी संयुक्त उपकरण) एमपी/एमपी के माध्यम से एमपी/एमपी के माध्यम से लिए निदेशानुसार का अनुभव	एमपी	दिस '08	0.02	दिस '08	अप्र '08	मार्च '08	मार्च '08	मार्च '08 के बाद
(ix) एमपी/एमपी के माध्यम से एमपी/एमपी के माध्यम से लिए निदेशानुसार का अनुभव	एमपी	दिस '08	0.02	दिस '08	अप्र '08	मार्च '08	मार्च '08	मार्च '08 के बाद
(x) एमपी/एमपी के माध्यम से एमपी/एमपी के माध्यम से लिए निदेशानुसार का अनुभव	620	480	0.02	480	435	416	416	< 416
कुल गतिशील पैरामीटर			0.30					
कुल मानक पैरामीटर/संग ए			0.80					

एमपी - एम.पी

• डीपीई, 2008 में एमपी/एमपी के अनुभवित प्राप्त होने पर निर्दिष्ट है।
 वर्ष 2007-08 एवं 2008-09 के लक्ष्य प्रति छात्र प्रतिदिन पर आधारित है।

Part - III

MOU 2008-09 - CRITERIA VALUES AS PER DPE GUIDELINES

Evaluation Criteria	Target 2007-08	Target 2008-09	Weight	CRITERIA VALUES ON A 5-POINT SCALE				
				Excellent	V. Good	Good	Fair	Poor
II DYNAMIC PARAMETERS (30 marks)								
(i) Quality (ISO Certification, internalisation of quality within SBU / Products) Setting up Assaying and Hallmarking Centre for jewellery (Jaipur)	NC	Nov '08	0.03	Oct '08	Nov '08	Dec '08	Jan '09	After Jan '09
(ii) Customer Satisfaction (Orientation SBU-wise) Crediting of MMTC by rating agency Board approval for scheme to service SME's	NC NC	July '08 Sept '08	0.01 0.03	June '08 Aug '08	Jul '08 Sep '08	Aug '08 Oct '08	Sept '08 Nov '08	After Sept '08 After Nov '08
(iii) HRD (Training & Motivation) Training in Computer literacy to MMTC employees (No. of employees) Implementation of training under a Tailor made program for MMTC's middle man	NC NC	50 Dec '08	0.02 0.02	52 Nov '08	50 Dec '08	47 Jan '09	45 Feb '09	< 45 After Feb '09
(iv) R&D for Sustained & Continuous Innovation Study Report on setting up of Centres for Perishable Commodities Study Report for MMTC's proposed Jewellery Park in SEZ format	NC NC	June '08 Sept '08	0.01 0.03	May '08 Aug '08	June '08 Sept '08	Jul '08 Oct '08	Aug '08 Nov '08	After Aug '08 After Nov '08
(v) Project implementation (Modernisation / Expansion) First trade in Commodity Exchange (*) Implementation of Employee Climate Survey Report	NC NC	20th Mar '09 Oct '08	0.03 0.01	Feb '09 Sept '08	Mar '09 Oct '08	Apr '09 Nov '08	May '09 Dec '08	After May '09 After Dec '08
(vi) Capital Expenditure / Greenfield Investments / Joint Ventures Opening own showroom of jewellery Placement of 50% orders for civil works and machinery by SPV in Emware Project	NC NC	Jan '09 Feb '09	0.02 0.03	Dec '08 Jan '09	Jan '09 Feb '09	Feb '09 Mar '09	Mar '09 Apr '09	After Mar '09 After Apr '09
(vii) Extent of globalisation (Exports, Foreign JVs) Approaching international franchisee for Saachi Learogram be up for foreign sourcing for Coal/Minerals Performance of Foreign Subsidiary (MTP) - Turnover - US\$ mil.)	NC NC 420	Dec '08 Dec '08 460	0.02 0.02 0.02	Nov '08 Nov '08 482	Dec '08 Dec '08 460	Jan '09 Jan '09 458	Feb '09 Feb '09 416	After Feb '09 After Feb '09 < 416
TOTAL DYNAMIC PARAMETERS								
			0.30					
TOTAL COMMON PARAMETERS (PART A)								
			0.80					

NC = New Generation

(*) Subject to FMC approval being received by April 2008
Targets for 2007-08 and 2008-09 are on 'Very Good' basis.

डीपीई दिशानिर्देशों के अनुसार एमओयू 2008-09 के मानक मूल्य

विवरण	वर्ष 2007-08	वर्ष 2008-09	अंतर	5 सूची के तहत परामर्श मूल्य				
				अति उच्च	उच्च	औसत	निम्न	कृपया
भाग बी : विशिष्ट पैरामीटर्स								
I ढाँचा विशिष्ट पैरामीटर्स (10 अंक)								
ऑक्सीजन की मात्रा वाली अनुपलब्ध प्रदर्शिका की संख्या	एनपी	6	0.02	8	6	4		< 4
कार्बन की मात्रा (वर्ग/वर्ग)	एनपी	35	0.03	37	35	31		< 31
वेल्डिंग/उत्पन्न प्रोडिक्ट के लिए चार्जर की क्षमता और टैंग	एनपी	मि.मी.	0.02	मि.मी.	मि.मी.	मि.मी.		मि.मी. के बाद
सिलिका में कार्बोनिज निर्माण इन्डिक्स का अनुपातिकता	एनपी	मि.मी.	0.03	मि.मी.	मि.मी.	मि.मी.		मि.मी. के बाद
कुल ढाँचा विशिष्ट पैरामीटर्स								
			0.10					
II उद्यम विशिष्ट तथा कुशलता पैरामीटर्स (10 अंक)								
जाती छद / व्यापारिक समय (अनुपात/सी)	40%	52%	0.00	50%	50%	56%		> 56%
इन्वेंट्री / बिक्री (अनुपात/सी)	1.50 %	1.40%	0.03	1.40%	1.48%	1.55%		> 1.55%
सकल उत्पादन बचत की कुशलता	एनपी	मि.मी.	0.00	मि.मी.	मि.मी.	मि.मी.		मि.मी. के बाद
सभी से साठेदार (जीवन शक्ति के अनुपात बाटी के उत्पाद/करीबु क.)	21	21	0.02	22	20	18		< 18
कुल उद्यम विशिष्टता तथा कुशलता पैरामीटर्स								
			0.10					
कुल विशिष्टता पैरामीटर्स (भाग बी)								
			0.20					
कुल अधिमान (भाग ए तथा बी)								
			1.00					

* एनपी - नया मानक

वर्ष 2007-08 तथा 2008-09 के लिये अति उच्च मूल्य पर आधारित है।
 (बी) विभाग 03.01.0007 के संदर्भ में बने फैक्टरी के जीएस टैक्स को शामिल कर लिया गया है। उद्यम उत्पादन/उत्पन्न प्रोडिक्ट की मात्रा को मापने के लिए 5 अंक के अंकित कर मापने का प्रयोग किया गया है।
 (सी) विशिष्टता पैरामीटर का 10 मूल्य स्वीकृत है। उद्यम विशिष्टता पैरामीटर के मापन की बचत/बचत के मापन में शामिल नहीं किया गया।

MOU 2008-09 - CRITERIA VALUES AS PER DPE GUIDELINES

Evaluation Criteria	Target 2007-08	Target 2008-09	Weight	CRITERIA VALUES ON A 5-POINT SCALE				
				Excellent	V. Good	Good	Fair	Poor
PART B : SPECIFIC PARAMETERS								
I SECTOR SPECIFIC PARAMETERS (10 marks)								
No. of jewellery exhibitions to be held	NC	8	0.02	9	8	6	4	< 4
Domestic sale of jewellery (Rs. Crores)	NC	35	0.03	37	35	33	31	< 31
Finalisation of partner for warehousing project	NC	Sept. '08	0.02	Aug. '08	Sept. '08	Oct. '08	Nov. '08	After Nov. '08
Modernisation of medallion manufacturing unit in Delhi	NC	Sept. '08	0.03	Aug. '08	Sept. '08	Oct. '08	Nov. '08	After Nov. '08
TOTAL SECTOR SPECIFIC PARAMETERS								
			0.10					
II ENTERPRISE SPECIFIC & EFFICIENCY PARAMETERS (10 marks)								
Overheads / Trading profit (Ratio) (c)	49%	52%	0.02	50%	52%	53%	58%	> 58%
Inventory / Sales (Ratio) (d)	1.50%	1.46%	0.03	1.40%	1.46%	1.53%	1.63%	> 1.63%
Introduction of Competency Mapping Exercise	NC	Nov. '08	0.03	Oct. '08	Nov. '08	Dec. '08	Jan. '09	After Jan. '09
Turnover from SANCHI (Silver Lifestyle Products) (Rs.crores)	21	21	0.02	22	21	20	19	< 19
TOTAL ENTERPRISE SPECIFIC & EFFICIENCY PARAMETERS								
			0.10					
TOTAL SPECIFIC PARAMETERS (PART B)								
			0.20					
TOTAL WEIGHT (PART A & B)								
			1.00					

Targets for 2007-08 and 2008-09 are on 'Very Good' basis.

(c) Part impact of wage revision due with effect from 01.01.2007 has been taken into account. However, in case of actual increase beyond estimate, this will have impact on above parameter performances.

(d) The Stocks held on account of business associates where interest is receivable by MMTC is not to be included in inventory for evaluation.

* NC = New Criterion

भाग- IV

सरकार से सहायता

1. माइका प्रभाग को शीघ्र बंद करने में सरकार सहायता प्रदान करे।
2. वाणिज्य विभाग एमओयू में निर्धारित लक्ष्यों को प्राप्त करने के लिए आवश्यक बुनियादी सुविधाएं उपलब्ध कराने के संबंध में, रेल मंत्रालय, भूतल परिवहन व शिपिंग मंत्रालय तथा अन्य सरकारी एजेंसियों/सार्वजनिक उपक्रमों के माध्यम से सभी संभव सहयोग प्रदान करे।
3. सरकारी विभागों तथा सार्वजनिक उपक्रमों से ऋणों की वसूली में एमएमटीसी को सहायता प्रदान की जाए।

PART - IV

ASSISTANCE FROM THE GOVERNMENT

1. Government to assist in speedy closure of MICA Division.
2. Department of Commerce to extend all possible support through Ministry of Railways, Ministry of Surface Transport & Shipping and other Government Agencies / PSU's for providing required infrastructural facilities for achieving MOU Targets.
3. Assistance to be provided to MMTC in Debt recovery from Government Departments and Public Sector Undertakings.

भाग - V

समझौता ज्ञापन के कार्यान्वयन तथा निगरानी के लिए कार्य योजना

ए. कार्यान्वयन के लिए कार्य योजना

समझौता ज्ञापन के मानदंड पैरामीटर्स	विवरण
गुणवत्ता (आईएसओ प्रमाणन, एसबीयू/उत्पादों के अंतर्गत गुणवत्ता का आंतरिकरण)	जयपुर में ज्वेलरी की एसेइंग तथा हॉलमार्किंग केंद्र स्थापित करने के नए मानदंड शामिल हैं जिसमें यह निर्णय लिया गया है कि नवंबर, 2008 की लक्ष्य तारीख तक एसेइंग तथा हॉलमार्किंग केंद्र खोला जाएगा।
ग्राहक संतुष्टि	<p>1) जुलाई, 2008 की लक्ष्य तिथि तक किसी प्रतिष्ठित निकाय से एमएमटीसी के लिए क्रेडिट रेटिंग प्राप्त करने हेतु रेटिंग निकाय से एमएमटीसी की क्रेडिट रेटिंग के लिए नए मानदंड तय किए गए हैं।</p> <p>2) सितंबर, 2008 की लक्ष्य तिथि तक लघु एवं मझोले उद्यमों को सेवाएं प्रदान करने पर अधिक ध्यान देने के लिए एसएमईज को सेवाएं देने के लिए निदेशक मंडल के अनुमोदन की योजना हेतु अन्य नए मानदंड भी अपनाए गए हैं।</p>
मानव संसाधन विकास (प्रशिक्षण एवं अभिप्रेरणा)	<p>1) एमएमटीसी कर्मचारियों के कंप्यूटर साक्षरता के स्तर को बढ़ाने के लिए 50 कर्मचारियों के लक्ष्य के साथ एमएमटीसी कर्मचारियों को कंप्यूटर के प्रशिक्षण हेतु नए मानदंड तय किए गए हैं।</p> <p>2) दिसंबर, 2008 की लक्ष्य तिथि तक एमएमटीसी के मध्यम स्तर के प्रबंधकों की प्रबंधन क्षमता बढ़ाने के उद्देश्य से एमएमटीसी के मध्यम स्तर के प्रबंधन के लिए एक टेलरमेड कार्यक्रम के अंतर्गत प्रशिक्षण के कार्यान्वयन पर अन्य नए मानदंड जोड़े गए हैं।</p>

PART V



ACTION PLAN FOR IMPLEMENTATION & MONITORING OF THE MOU

A. Action Plan for Implementation

MOU Criteria Parameters	Details
Quality (ISO Certification, internalisation of quality within SBU/Products)	A new criterion on Setting up Assaying and Hallmarking Centre for jewellery in Jaipur has been included, under which it has been decided to open Assaying and Hallmarking Centre with a target date of November 2008.
Customer Satisfaction	1) A new criterion on Credit rating of MMTC by rating agency has been introduced to acquire credit rating for MMTC from a reputed agency with a target date of July 2008. 2) Another new criterion on Board approval for scheme to service SMEs has also been added with a target date of September 2008 to lay emphasis on servicing Small and Medium Enterprises.
HRD (Training & Motivation)	1) A new criterion on Training in Computer literacy to MMTC employees with a target of 50 employees introduced to enhance the level of computer operations among MMTC employees. 2) Another new criterion on Implementation of training under a Tailor made program for MMTC's middle management added to impart specialised training course/s to enhance the managerial skills of middle level managers in MMTC with a target date of December 2008.

<p>निरंतर तथा अनवरत अभिनव प्रयास</p>	<p>1) जून 2008 को लक्ष्य तिथि मानते हुए खराब होने वाली(पेरिशेबल) वस्तुओं के लिए कॅट्रों की स्थापना पर अध्ययन रिपोर्ट के लिए नए मानदंड शामिल किए गए हैं।</p> <p>2) सितंबर, 2008 को लक्ष्य तिथि मानते हुए एमएमटीसी के प्रस्तावित ज्वेलरी पार्क(एसईजेड की तर्ज पर) के लिए अध्ययन रिपोर्ट को नए मानक के रूप में शामिल किया गया है।</p>
<p>परियोजना कार्यान्वयन (आधुनिकीकरण/विस्तार)</p>	<p>1) अन्य क्षेत्रों में निगम के कार्यकलापों के समय पर विस्तारीकरण के लिए 20 मार्च, 2009 को लक्ष्य तिथि मानते हुए कमोडिटी एक्सचेंज में प्रथम व्यापार के लिए नए मानदण्ड शामिल किए गए हैं।</p> <p>2) अध्ययन रिपोर्ट से लाभ उठाने के लिए अक्टूबर 2008 को लक्ष्य तिथि मानते हुए एम्पलाई क्लाइमेट सर्वे रिपोर्ट के कार्यान्वयन के लिए नए मानदण्ड तय किए गए हैं।</p>
<p>पूँजीगत व्यय/ग्रीनफील्ड निवेश/संयुक्त उपक्रम</p>	<p>1) जनवरी 2009 को लक्ष्य तिथि मानते हुए वर्तमान लाभप्रद कार्यकलापों के विस्तार हेतु ज्वेलरी के अपने नए शोरूम खोलने के लिए नए मानदण्ड शामिल किए गए हैं।</p> <p>2) नए क्षेत्रों में एमएमटीसी के व्यापार को बढ़ाने पर बल देने के लिए फरवरी 2009 को लक्ष्य तिथि मानते हुए एन्नोर परियोजना में सिविल कार्यों तथा एसपीवी द्वारा मशीनरी के 50 प्रतिशत आर्डर की प्लेसमेंट के लिए नए मानदण्ड शामिल किए गए हैं।</p>
<p>भूमंडलीकरण की सीमा (निर्यात, विदेशी संयुक्त उपक्रम)</p>	<p>1) अपने वर्तमान लाभप्रद कार्यकलापों को भारत से बाहर बढ़ाने के उद्देश्य से दिसंबर, 2008 की लक्ष्य तिथि तक सांची के लिए अंतर्राष्ट्रीय फ्रैंचाइजी की नियुक्ति के लिए नए मानदण्डों को शामिल किया गया है।</p> <p>2) कोयला तथा/अथवा खनिजों की दीर्घावधि-आपूर्ति व्यवस्था बनाए रखने के उद्देश्य से दिसंबर 2008 को अंतिम तिथि मानते हुए कोयला/खनिजों को विदेशों से प्राप्त करने हेतु दीर्घावधि ससंबंधों के लिए नए मानदण्ड शामिल किए गए हैं।</p> <p>3) अंतर्राष्ट्रीय व्यापार पर बल देते हुए एमटीपीएल (सिंगापुर में एमएमटीसी की सहायक कंपनी) के वर्ष 2007-08 के 420 मिलियन अमेरिकी डालर के टर्नओवर लक्ष्य को वर्ष 2008-09 के 460 मिलियन अमेरिकी डालर तक के लक्ष्य तक बढ़ाया गया है।</p>

<p>R & D for sustained and Continuous Innovation</p>	<p>1) A new criterion on Study report on setting up of Centres for Perishable Commodities has been included with a target date of June 2008.</p> <p>2) Another new criterion on Study report for MMTC's proposed Jewellery Park (in SEZ format) has been included with a target date of September 2008.</p>
<p>Project implementation (Modernisation / Expansion)</p>	<p>1) A new criterion on First trade in Commodity Exchange has been added with a deadline of 20th March 2009 to ensure timely expansion of company's operations to other fields.</p> <p>2) A new criterion on Implementation of Employee Climate Survey Report has been introduced with a deadline of October 2008 to reap the benefits of study report.</p>
<p>Capital Expenditure / Greenfield Investments / Joint Ventures</p>	<p>1) A new criterion on Opening own showroom of Jewellery has been added with a target date of January 2009 to expand its existing profitable operation.</p> <p>2) Another new criterion on Placement of 50% of orders for civil works and machinery by SPV in Ennore Project has been added with a deadline of February 2009 to emphasize foray of MMTC's operations to new areas.</p>
<p>Extent of Globalisation (Exports, Foreign JVs)</p>	<p>1) A new criterion on Appointing international franchisee for Sanchi has been added with a target date of December 2008 to expand its existing profitable operation outside India.</p> <p>2) Another new criterion on Longterm tie up for foreign sourcing for Coal/Minerals has been added with a deadline of December 2008 to establish longterm supply arrangements for Coal and/or Minerals.</p> <p>3) The turnover target for MTPL (MMTC's subsidiary in Singapore) has been increased from US\$ 420 million for 2007-08 to US\$ 460 million for 2008-09 to give thrust on international trade.</p>

सेक्टर विशिष्ट पैरामीटर्स	<ol style="list-style-type: none"> 1) वर्तमान लाभप्रद कार्यकलापों को बनाए रखने के लिए आठ प्रदर्शनियों के लक्ष्य के साथ आयोजित की जाने वाली आभूषण प्रदर्शनियों की संख्या हेतु नए मानदण्ड शामिल किए गए हैं। 2) एमएमटीसी के वर्तमान घरेलू क्षेत्र के लाभप्रद कार्यकलापों को बढ़ाने हेतु 35 करोड़ रुपये के लक्ष्य के साथ आभूषणों की घरेलू बिक्री के लिए अन्य नए मानदण्ड शामिल किए गए हैं। 3) एमएमटीसी की वेयरहाउसिंग परियोजना - व्यापार के नए क्षेत्रों को मजबूत बनाने के उद्देश्य से सितंबर, 2008 को लक्ष्य तिथि मानते हुए वेयरहाउसिंग परियोजना के लिए पार्टनर के चयन को अंतिम रूप देने के लिए एक नए मानदण्ड का आरंभ किया गया है। 4) सितंबर 2008 को लक्ष्य तिथि मानते हुए निगम के वर्तमान लाभप्रद कार्यकलापों के विस्तार हेतु दिल्ली में मेडालियन निर्माण इकाई के आधुनिकीकरण हेतु एक नए मानदण्ड को अपनाया गया है।
उद्यम विशिष्टता और दक्षता पैरामीटर्स	<ol style="list-style-type: none"> 1) लेखा मानक 15 के अंतर्गत जैसा कि आवश्यक है वेतन स्तरों में वृद्धि (वेतनमान संशोधन दिनांक 1.1.07 से होने हैं), सेवानिवृत्ति के पश्चात् चिकित्सा, ईएलई, एलटीसी आदि के प्रावधानों के कारण ओवरहेड्स/ट्रेडिंग लाभ (अनुपात) 49 प्रतिशत से बढ़कर 52 प्रतिशत हो गया है। 2) निगम में इन्वेंट्री स्तर पर नियंत्रण किए जाने से इन्वेंट्री/बिक्री (अनुपात) 1.50 प्रतिशत से घटकर 1.46 प्रतिशत हो गया है। 3) कारपोरेट कार्यालय के कर्मचारियों की कार्य दक्षता का अधिकतम लाभ प्राप्त करने के लिए उनकी क्षमता को जानना आवश्यक है। अतः नवम्बर 2008 की लक्ष्य तिथि तक दक्षता-मैपिंग पर नए मानदण्ड तय किए गए हैं। 4) घरेलू बाजार में उपस्थिति बनाए रखने के लिए एमएमटीसी के अपने ब्राण्ड "सांची" (सिल्वर लाइफ स्टाइल उत्पाद) का टर्नओवर लक्ष्य पहले के 21 करोड़ रुपये के स्तर पर ही रखा गया है।

<p>Sector Specific Parameters</p>	<p>1) A new criterion on No. of jewellery exhibitions to be held has been added with a target of 8 exhibitions to secure its existing profitable operation.</p> <p>2) Another new criterion on Domestic sale of jewellery with a target of Rs. 35 crores has been added to lay emphasis on MMTC's existing profitable operation in the domestic sector.</p> <p>3) One more criterion on Finalisation of partner for warehousing project with a target date of September 2008 has been introduced to firm-up MMTC's Warehousing project - a new area of operation.</p> <p>4) For expansion of existing profitable operation of the company a new criterion on Modernisation of medallion manufacturing unit in Delhi with a target date of September 2008 has been added.</p>
<p>Enterprise specific and Efficiency parameters</p>	<p>1) Overheads / Trading profit (ratio) has been increased from 49% to 52% to take care of increase in salary levels (revision is due w.e.f. 1.1.07), provision of post retirement medical, ELE, LTC etc. as required under accounting standard-15.</p> <p>2) Inventory / Sales (ratio) has been reduced from 1.50% to 1.46% to keep a check on the inventory levels in the company.</p> <p>3) For optimising working of employees in Corporate office their competencies need to be ascertained. Hence a new criterion has been introduced on Competency Mapping with target date of November 2008.</p> <p>4) The turnover target for MMTC's own brand, 'SANCHI' (Silver Lifestyle Products) has been retained at the same level of Rs. 21 crores to maintain its presence in domestic market.</p>

ख) एमओयू की निगरानी

समझौता ज्ञापन के लक्ष्यों को प्राप्त करने के लिए दोनों पक्षों द्वारा किए जाने वाले कार्यों की समीक्षा के लिए मूल्यांकन प्रणाली निम्नानुसार अपनाई जाएगी :-

- क) एमओयू के सूचकों के अनुरूप कार्यनिष्पादन की मासिक समीक्षा निगम द्वारा तथा तिमाही समीक्षा बोर्ड द्वारा की जायेगी।
- ख) मंत्रालय स्तर पर अर्धवार्षिक तथा डी पी ई के स्तर पर वार्षिक समीक्षा बैठकें आयोजित की जाएंगी।

संजीव बत्रा

(संजीव बत्रा)

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक
कृते एमएमटीसी लिमिटेड

जी.के.पिल्लै

(जी.के.पिल्लै)

वाणिज्य सचिव
कृते : वाणिज्य विभाग
भारत सरकार

दिनांक : 26 मार्च 2008

B. MONITORING OF THE MOU

To achieve the objectives of the MOU, the evaluation system adopted to review fulfilment of obligations on both sides shall be through:

- a) Monthly review of performance on MOU indicators by the Corporation & quarterly by the Board.
- b) Half-yearly review meetings at the Ministerial level & Annual at DPE.

Sanjiv Batra

(SANJIV BATRA)
CMD
For MMTC Limited

G.K. Pillai

(G.K. PILLAI)
COMMERCE SECRETARY
For the Department of Commerce
Government of India

Dated : 26th MARCH 2008

पिछले चार वर्षों का व्यापार निष्पादन तथा 2007-2008 के लिए संशोधित आकलन
एवं वर्ष 2008-2009 के लिए बजटीय आकलन

(कोड़ रु)

	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08		2008-09 के लिए एमओयू के लक्ष्य
	वास्तविक	वास्तविक	वास्तविक	वास्तविक	एमओयू के लक्ष्य	संभावित कार्य निष्पादन	
कैनलाइज्ड व्यापार	1,226	2,530	2,468	3,424	2,800	4,480	4,100
निर्यात	1,226	2,235	1,962	2,050	2,250	1,680	1,675
लीड अयस्क	1,031	1,834	1,596	1,213	1,500	930	900
मैंगनीज अयस्क	59	65	47	41	50	50	50
कोयला	136	335	319	796	700	700	725
आयात (यूरिया)	-	295	506	1,374	550	2,800	2,425
नॉन-कैनलाइज्ड व्यापार	7,344	11,534	12,242	18,597	12,750	13,325	16,300
निर्यात	665	796	963	1,363	1,250	1,505	1,600
खनिज एवं अयस्क	193	303	562	688	515	1,100	1,125
धातु	170	392	356	545	525	400	475
बैन्स एवं ज्वैलरी	59	39	29	29	40	5	-
कृषि उत्पाद	243	62	-	73	120	-	-
मर्चेंटिंग ट्रेड	-	-	-	26	-	-	-
साधारण व्यापार	-	-	16	-	50	-	-
आयात	6,679	10,738	11,279	17,234	11,500	11,820	14,700
एनएफएम/आईआरएम/स्टील	234	319	608	848	915	600	750
उर्वरक	368	457	897	859	1,260	200	600
कीमती धातुएं	5,387	7,958	7,693	13,504	7,000	9,000	11,000
कृषि उत्पाद	164	335	273	358	525	800	800
कोयला एवं हाइड्रोकार्बन	511	1,659	1,809	1,630	1,770	1,200	1,500
अन्य	15	10	40	35	30	20	50
घरेलू व्यापार	529	1,060	1,651	1,281	1,700	1,000	1,100
कुल कारोबार	9,099	15,124	16,361	23,302	17,250	18,805	21,500

वर्ष 2008-09 के उपरोक्त लक्ष्य निम्नलिखित संभावनाओं पर निर्धारित किए गए हैं

- 1 वर्ष 2008-09 के लक्ष्य "अति उत्साह" सेटिंग पर आधारित है।
- 2 वर्तमान आयात/निर्यात नीति (आयात/निर्यात शुल्क, उपकर एवं अन्य उपायों) में संशोधनों के प्रभाव, यदि कोई हों तो, मूल्यांकन के समय ध्यान में रखा जाएगा।
- 3 छविओं पर निर्यात उपकर मार्च 2008 से बढ़ सकते हैं। नियम की लाभप्रदता पर इसका प्रतिकूल प्रभाव होगा तथा मूल्यांकन के समय इसका ध्यान रखा जाए।
- 4 समझौता ज्ञापन के अंतर्गत निष्पादन का मूल्यांकन करते समय सरणीकृत व्यापार (यूरिया का आयात) को शामिल नहीं किया जाएगा।
- 5 यदि एनआईएमएल विधी वर्ष 2008-09 के दौरान पूरी हो जाती है तो वर्ष 2008-09 के धातु निर्यात तथा कोयले के आयात एवं हाइड्रोकार्बन उत्पाद समूह के टर्नओवर पर इसका प्रभाव पड़ेगा।
- 6 मार्फा प्रभाग यदि बंद नहीं होता तो इसके वर्तमान वार्षिक व्यय को लाभ में समायोजित किया जाएगा।

**TRADE PERFORMANCE FOR THE LAST 4 YEARS & REVISED
 ESTIMATES FOR 2007-08 & BUDGETARY ESTIMATES FOR 2008-09**

(Rs. in Crores)

	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08		2008-09
	Actuals	Actuals	Actuals	Actuals	MOU Target	Likely Perf.	MOU Target
CANALISED FUNCTION	1,226	2,530	2,468	3,424	2,800	4,480	4,100
EXPORTS	1,226	2,235	1,962	2,050	2,250	1,680	1,675
Iron ore	1,031	1,834	1,596	1,213	1,500	930	900
Manganese ore	59	66	47	41	50	50	50
Chrome	136	335	319	796	700	700	725
IMPORTS (Urea)	-	295	506	1,374	550	2,800	2,425
NON-CANALISED FUNCTION	7,344	11,534	12,242	18,597	12,750	13,325	16,300
EXPORTS	665	796	963	1,363	1,250	1,505	1,600
Minerals & Ores	193	303	562	688	515	1,100	1,125
Metals	170	392	356	545	525	400	475
Gems & Jewellery	59	39	29	29	40	5	-
Agro Products	243	62	-	75	120	-	-
Merchanting Trade	-	-	-	26	-	-	-
General Trade	-	-	16	-	50	-	-
IMPORTS	6,679	10,738	11,279	17,234	11,500	11,820	14,700
NFM / IRM / Steel	234	319	608	848	915	600	750
Fertilisers	368	457	857	859	1,260	200	600
Precious Metals	5,387	7,958	7,693	13,504	7,000	9,000	11,000
Agro products	164	335	273	358	525	800	800
Coal & Hydrocarbons	511	1,659	1,809	1,630	1,770	1,200	1,500
Others	15	10	40	35	30	20	50
DOMESTIC TRADE	529	1,060	1,651	1,281	1,700	1,000	1,100
TOTAL TURNOVER	9,099	15,124	16,361	23,302	17,250	18,805	21,500

Above Targets for 2008-09 have been arrived at based on the following:

1. MOU targets for 2008-09 are based on 'Very good' rating.
2. Impact of modifications in present import/export policy (import/export duties, cess or other levies), if any, should be taken into account at evaluation time.
3. Export cess on minerals is likely to increase from March 2008. This will have an adverse effect on profitability of the Company and should be taken into account at evaluation time.
4. Canalized business (import of Urea) will be excluded at the time of evaluation of performance under the MOU.
5. In case NINL sale is concluded during 2008-09, this will have an impact on turnover of metals exports and imports of coal and hydrocarbon product groups for 2008-09.
6. Present annual expense on Mica Division to be adjusted in profit in case closure does not take place.

बेसिक सूचकों का परिशुद्ध मूल्य

(करोड़ रु)

सूचक	वास्तविक कार्य-निष्पादन				सशोधित आकलन	एमओयू
	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07		
सकल लाभ	109	465	252	264	196	212
शुद्ध लाभ	51	107	108	127	110	127
नेटवर्थ	655	745	829	881	953	1,045
नियोजित पूंजी	352	451	1,073	590	1,095	1,105

टिप्पणी :-

- वर्ष 2008-09 के एमओयू 'अति उत्तम' रेटिंग पर आधारित है।
- दिनांक 01.01.2007 से होने वाले वेतन संशोधन के कुछ प्रभाव को ध्यान में रखा गया है। फिर भी, वार्षिक वृद्धि यदि अनुमान से अधिक होती है तो उपरोक्त पैरामीटर निष्पादन इसको प्रभावित करेंगे।
- खनिजों पर निर्यात उपकर मार्च 2008 से बढ़ सकते हैं। निगम की लागतप्रदता पर इसका प्रतिकूल प्रभाव होगा तथा मूल्यांकन के समय इसका ध्यान रखा जाए।
- यदि एनआईएनएल विंडी वर्ष 2008-09 के दौरान पूरी हो जाती है तो निगम के समग्र टर्नओवर तथा लाभ पर इसका प्रभाव होगा।
- विजनेस एसोसिएशन द्वारा रखे गए स्टॉक जिन पर एमएमटीसी को ब्याज की वसूली होगी है उसे मूल्यांकन हेतु इवैटी में शामिल नहीं किया जाएगा।

ABSOLUTE VALUE OF BASIC INDICATORS

(Rs. in Crores)

INDICATORS	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	Rev. Est. 2007-08	MOU 2008-09
Gross Profit	109	465	252	264	196	212
Net Profit	51	107	108	127	110	127
Networth	655	745	829	881	953	1,045
Capital Employed	352	451	1,073	590	1,095	1,105

Note:

- 1) MOU Values for 2008-09 are based on 'Very good' rating.
- 2) Part impact of wage revision due with effect from 01.01.2007 has been taken into account. However, in case of actual increase beyond estimate, this will have impact on above parameter performances.
- 3) Impact of modifications in present import/export policy (import/export duties, cess or other levies), if any, should be taken into account at evaluation time.
- 4) Export cess on minerals is likely to increase from March 2008. This will have an adverse effect on profitability of the Company and should be taken into account at evaluation time.
- 5) In case NINL sale is concluded during 2008-09, this will have an impact on overall turnover & profit of the company.
- 6) The Stocks held on account of business associates where interest is receivable by MMTC is not to be included in inventory for evaluation.

योजना की तुलना में कार्यनिष्पादन

व्यापार कार्य	2003-04	2004-05	2005-06	2006-07	2007-08		एमओयू 2008-09			कारपोरेट योजना			
					एमओयू	संशोधित आकलन	उत्तम	अति उत्तम	श्रेष्ठ	2007-08	2008-09	2009-10	2010
निर्यात	1,891	3,031	2,925	3,413	3,500	3,185	3,119	3,275	3,431	3,600	4,300	5,100	6,300
आयात	6,679	11,033	11,786	18,608	12,050	14,620	16,309	17,125	17,940	11,100	13,300	16,000	19,200
घरेलू	529	1,060	1,651	1,281	1,700	1,000	1,048	1,100	1,153	1,300	1,600	1,900	2,200
कुल कारोबार	9,099	15,124	16,362	23,302	17,250	18,805	20,476	21,500	22,524	16,000	19,200	23,000	27,600

वर्ष 2008-09 के उपरोक्त लक्ष्य निम्नलिखित आधार पर निर्धारित किए गए हैं :-

1. वर्ष 2008-09 के लक्ष्य 'अति उत्तम' स्तर पर आधारीत है।
2. दिनांक 01.01.2007 से होने वाले वेतन संशोधन के प्रभाव को हिसाब में ले लिया गया है। तथापि, यदि वास्तविक वृद्धि अनुमान से अधिक होती है तो इसमें उपरोक्त धरमोर्टर्स प्रभावित होंगे।
3. वर्तमान आयात/निर्यात नीति (आयात/निर्यात शुल्क, उपकर एवं अन्य उगाही) में संशोधनों के प्रभाव, यदि कोई हो तो, मूल्यांकन के समय ध्यान में रखा जाएगा।
4. खनिजों पर निर्यात उपकर मार्च 2008 से बढ़ सकते हैं। निगम की लामप्रदता पर इसका प्रतिकूल प्रभाव होगा तथा मूल्यांकन के समय इसका ध्यान रखा जाएगा।
5. समझौता प्राप्ति के अंतर्गत निष्पादन का मूल्यांकन करते समय सरणीकृत व्यापार (चूरिया का आयात) को शामिल नहीं किया जाएगा।
6. यदि एनआईएनएल बिक्री वर्ष 2008-09 के दौरान पूरी हो जाती है तो वर्ष 2008-09 के घातु निर्यात तथा कोयले के आयात एवं हाइड्रोकार्बन उत्पाद समूह के टर्नओवर पर इसका प्रभाव पड़ेगा।
7. माईक प्रभाग यदि बढ़ नहीं होता तो इसके वर्तमान वार्षिक व्यय को लाभ में समाविष्ट किया जाएगा।

PERFORMANCE vis-à-vis PLAN

(Rs. in Crores)

ACTIVITY	CORPORATE PLAN									
	2007-08		MOU 2008-09							
	MOU	Rev. Est.	Good	V. Good	Excellent	2007-08	2008-09	2009-10	2010-11	
• Exports	3,500	3,185	3,119	3,275	3,431	3,600	4,300	5,100	6,100	
Imports	12,050	14,620	16,309	17,125	17,940	11,100	13,300	16,000	19,200	
Domestic	1,700	1,000	1,048	1,100	1,153	1,300	1,600	1,900	2,300	
Total Turnover	17,250	18,805	20,476	21,500	22,524	16,000	19,200	23,000	27,600	

Above Targets for 2008-09 have been arrived at based on the following:

- 1) MOU targets for 2008-09 are based on 'Very good' rating.
- 2) Part impact of wage revision due with effect from 01.01.2007 has been taken into account. However, in case of actual increase beyond estimate, this will have impact on above parameter performances.
- 3) Impact of modifications in present import/export policy (import/export duties, cess or other levies), if any, should be taken into account at evaluation time.
- 4) Export cess on minerals is likely to increase from March 2008. This will have an adverse effect on profitability of the Company and should be taken into account at evaluation time.
- 5) Canalized business (import of Urea) will be excluded at the time of evaluation of performance under the MOU.
- 6) In case NINL sale is concluded during 2008-09, this will have an impact on turnover of metals exports and imports of coal and hydrocarbon product groups for 2008-09.
- 7) Present annual expense on Mica Division to be adjusted in profit in case closure does not take place.

वित्तीय आंकड़ों का विवरण

(करोड़ रु)

विवरण	31.3.2004 को	31.3.2005 को	31.3.2006 को	31.3.2007 को	31.3.2008 को (अस्थाई/संशोधित आकलन)	31.3.2009 को (संभावित)
निवल स्थाई परिसंपत्तियां						
आरंभिक शेष	37.11	33.82	31.79	32.02	152.62	154.00
जोड़	(1.32)	1.04	2.92	127.18	4.38	45.00
घटाएं	1.97	3.07	2.69	6.58	3.00	3.00
अंतिम शेष	33.82	31.79	32.02	152.62	154.00	196.00
कार्यशील पूंजी						
चालू परिसंपत्तियां	3933.82	6080.01	3371.58	3252.05	3169.00	3427.00
चालू देयताएं	3615.68	5661.28	2330.46	2815.11	2228.00	2518.00
निवल कार्यशील पूंजी	318.14	418.73	1041.12	436.94	941.00	909.00
कुल नियोजित पूंजी	351.96	450.52	1073.14	589.56	1095.00	1105.00
प्रदत्त पूंजी	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00
रिजर्व	621.87	703.49	783.27	832.13	907.00	999.00
कुल नेटवर्क	654.98	745.30	828.78	880.63	953.00	1045.00
सकल ब्याक	73.35	74.40	77.32	204.48	209.00	254.00
सकल मार्जिन/सकल ब्याक	1.68	6.43	3.37	1.35	1.02	0.91
शुद्ध लाभ/नेटवर्क	0.08	0.14	0.13	0.14	0.12	0.12
सकल लाभ/नियोजित पूंजी	0.31	1.03	0.23	0.45	0.18	0.19
सकल बिक्री	9099.19	15123.72	16362.41	23301.62	18805.00	21500.00
संबंधित मूल्य	101.86	451.53	153.02	216.34	103.50	119.50
कुल रोजगार	2083	2063	2031	1997	1982	1980
पीबीआईडीटी/कुल रोजगार (लाख रु)	5.26	22.57	12.50	13.44	10.60	11.41
संबंधित मूल्य/सकल बिक्री (%)	1.12%	2.99%	0.94%	0.93%	0.55%	0.55%

DETAILS OF FINANCIAL DATA

(Rs. in Crores)

Particulars	As on 31.03.2004	As on 31.03.2005	As on 31.03.2006	As on 31.03.2007	As on 31.03.2008 (Prov./RE)	As on 31.03.2009 (Proj.)
Net Fixed Assets						
Opening Balance	37.11	33.82	31.79	32.02	152.62	154.00
Additions	(1.32)	1.04	2.92	127.18	4.38	45.00
Deductions	1.97	3.07	2.69	6.58	3.00	3.00
Closing Balance	33.82	31.79	32.02	152.62	154.00	196.00
Working Capital						
Current Assets	3933.82	6080.01	3371.58	3252.05	3169.00	3427.00
Current Liabilities	3615.68	5661.28	2330.46	2815.11	2228.00	2518.00
Net Working Capital	318.14	418.73	1041.12	436.94	941.00	909.00
Total Capital Employed	351.96	450.52	1073.14	589.56	1095.00	1105.00
Paid up Capital	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00
Reserves	621.87	703.49	783.27	832.13	907.00	999.00
Total Net Worth	654.98	745.30	828.78	880.63	953.00	1045.00
Gross Block	73.35	74.40	77.32	204.48	209.00	254.00
Gross Margin/Gross Block	1.68	6.43	3.37	1.35	1.02	0.91
Net Profit/Net Worth	0.08	0.14	0.13	0.14	0.12	0.12
Gross Profit/Capital Employed	0.31	1.03	0.23	0.45	0.18	0.19
Gross Sales	9099.19	15123.72	16362.41	23301.62	18805.00	21500.00
Added Value	101.86	451.53	153.02	216.34	103.50	119.50
Total Employment	2083	2063	2031	1997	1982	1980
PBIDT/Total Employment (Rs.lakhs)	5.26	22.57	12.50	13.44	10.60	11.41
Added Value/Gross Sales (%)	1.12%	2.99%	0.94%	0.93%	0.55%	0.55%

लाभ व हानि

(क्रोड़ रु)

विवरण	2003-04		2004-05		2005-06		2006-07		2007-08		2008-09	
	एमओयू	वास्तविक	एमओयू	वास्तविक	एमओयू	वास्तविक	एमओयू	वास्तविक	एमओयू	संशोधित	संशोधित	संभावित
बिक्री	7120.00	9099.19	6850.00	15123.72	11100.00	16362.41	13500.00	23301.62	17250.00	18805.00	18805.00	21500.00
अन्य व्यापार अर्जन		42.59		14.35	52.00	30.98	13.00	44.51	17.00	37.61	37.61	43.00
कुल व्यापार आय		9141.78		15138.07	11152.00	16393.39	13513.00	23346.13	17267.00	18842.61	18842.61	21543.00
घटाएं: बेचे गए माल को लागत		8979.41		14882.13	10977.00	16171.60	13313.00	23096.38	17042.00	18582.61	18582.61	21244.00
व्यापारिक लाभ		162.37		255.94	175.00	221.79	200.00	249.75	225.00	260.00	260.00	299.0
अन्य आय		34.99		44.11	12.00	43.86	10.00	45.68	10.00	15.00	15.00	8.00
अर्जित ब्याज		31.96		315.50	37.00	121.26	65.00	120.20	85.00	104.00	104.00	80.00
कुल आय		229.32		615.55	224.00	386.91	275.00	415.63	320.00	379.00	379.00	387.00
खर्च		106.34		136.99	98.00	126.58	116.00	140.33	125.00	166.00	166.00	157.00
ए) वेतन एवं भत्ते	68.25	68.96	61.00	70.01	66.00	70.56	71.00	88.31	75.00	106.00	106.00	120.00
बी) विपणन, बिक्री एवं प्रशासनिक खर्च	34.50	22.52	30.00	27.61	24.00	30.23	30.00	32.69	35.00	35.00	35.00	37.00
सी) अन्य (बट्टे खाली में हाले गए एवं प्रावधान)		14.86		39.37	8.00	25.79	15.00	19.33	15.00	25.00	25.00	0.00
सकल मार्जिन	34.70	122.98		478.56	126.00	260.33	159.00	275.30	195.00	213.00	213.00	230.00
डीआरई	9.00	9.53		9.59	7.00	4.07	6.00	3.33	6.00	3.00	3.00	4.00
मूल्यह्रास		4.30		4.25	4.00	4.19	4.00	7.97	14.00	14.00	14.00	14.00
सकल लाभ		109.15	51.00	464.72	115.00	252.07	149.00	264.00	175.00	196.00	196.00	212.00
प्रदत्त ब्याज		25.12		285.07	20.00	81.81	40.00	71.09	45.00	45.00	45.00	32.00
पूर्वाधिक समायोजन		3.93		3.32	0.00	2.37	0.00	3.58	0.00	0.00	0.00	0.00
कर के लिए प्रावधान	4.00	32.24	6.00	66.19	34.00	59.61	37.00	62.54	44.00	41.00	41.00	53.00
पीवाईए में देय कर का समायोजन		(2.76)		2.96	(0.01)							
शुद्ध लाभ	18.20	50.62	33.00	107.18	61.00	108.29	72.00	126.79	86.00	110.00	110.00	127.00

PROFIT AND LOSS

(Rs. in Crores)

Particulars	2003-04		2004-05		2005-06		2006-07		2007-08		2008-09
	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	R/E	Projection
Sales	7120.00	9099.19	6850.00	15123.72	11100.00	16362.41	13500.00	23301.62	17250.00	18805.00	21500.00
Other Trade Earning		42.59		14.35	52.00	30.98	13.00	44.51	17.00	37.61	45.00
Total Trade Income		9141.78		15138.07	11152.00	16393.39	13513.00	23346.13	17267.00	18842.61	21543.00
Less: Cost of goods sold		8979.41		14882.13	10977.00	16171.60	13313.00	23096.38	17042.00	18582.61	21244.00
Trading Profit		162.37		255.94	175.00	221.79	200.00	249.75	225.00	260.00	299.00
Other Income		34.99		44.11	12.00	43.86	10.00	45.68	10.00	15.00	8.00
Interest earned		31.96		315.50	37.00	121.26	65.00	120.20	85.00	104.00	80.00
Total Income		229.32		615.55	224.00	386.91	275.00	415.63	320.00	379.00	387.00
Expenditure		106.34		136.99	98.00	126.58	116.00	140.33	125.00	166.00	157.00
a) Salaries & Wages	68.25	68.96	61.00	70.01	66.00	70.56	71.00	68.31	75.00	106.00	120.00
b) Marketing, Selling & Admn. Exp.	34.50	22.52	30.00	27.61	24.00	30.23	30.00	32.69	35.00	35.00	37.00
c) Others (Write off & Provisions)		14.86		39.37	8.00	25.79	15.00	19.33	15.00	25.00	0.00
Gross Margin	34.70	122.98		478.56	126.00	260.33	159.00	275.30	195.00	213.00	230.00
DRE	9.00	9.53		9.59	7.00	4.07	6.00	3.53	6.00	3.00	4.00
Depreciation		4.30		4.25	4.00	4.19	4.00	7.97	14.00	14.00	14.00
Gross Profit		109.15	51.00	464.72	115.00	252.07	149.00	264.00	175.00	196.00	212.00
Interest Paid		25.12		285.07	20.00	81.81	40.00	71.09	45.00	45.00	32.00
Prior Period Adjustment		3.93		3.32	0.00	2.37	0.00	3.58	0.00	0.00	0.00
Provision for tax	4.00	32.24	6.00	66.19	34.00	59.61	37.00	62.54	44.00	41.00	53.00
Adjustment to tax due to PYA		(2.76)		2.96		(0.01)					
Net Profit	18.20	50.62	33.00	107.18	61.00	108.29	72.00	126.79	86.00	110.00	127.00

आय - व्यय विवरण
(31 मार्च को)

क्रम सं.	विवरण	युनिट	2003-04		2004-05		2005-06		2006-07		2007-08		2008-	
			वास्तविक उपलब्धि	वास्तविक उपलब्धि	वास्तविक उपलब्धि	वास्तविक उपलब्धि	एमओयू लक्ष्य	वास्तविक उपलब्धि	एमओयू लक्ष्य	वास्तविक उपलब्धि	एमओयू लक्ष्य	वास्तविक उपलब्धि	एमओयू लक्ष्य	वर्ष के लिए अनुमान
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
1	कुल आय		9208.68	15497.29	16558.11	13688.00	23511.91	17362.00	12064.60	18961.61	216	18961.61	216	216
1.1	सकल विक्री		9099.19	15123.72	16362.41	13500.00	23301.62	17250.00	11999.02	18805.00	215	18805.00	215	215
1.2	घटाएँ: उत्पाद शुल्क व अन्य		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.3	निवल विक्री/प्रचालन आय		9099.19	15123.72	16362.41	13500.00	23301.62	17250.00	11999.02	18805.00	215	18805.00	215	215
1.4	चाहू कार्य से संबंधित तैयार स्टाक में श्रुति/कमी		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.5	अन्य आय		109.49	373.57	195.70	88.00	210.29	112.00	65.58	156.61	1	156.61	1	1
2	कुल व्यय		9085.73	15019.12	16298.17	13429.00	23236.73	17167.00	11920.13	18748.61	214	18748.61	214	214
2.1	कच्चा माल/पुनः विक्री के लिए खरीदे गए उत्पाद		8952.23	14845.30	16115.85	13313.00	22961.20	17042.00	11846.09	18582.61	212	18582.61	212	212
2.2	विनिर्माण व्यय/प्रत्यक्ष व्यय/प्रचालन व्यय		27.17	36.63	55.74	0	135.19	0	0	0	0	0	0	0
2.3	ऊर्जा, ईंधन, पानी इत्यादि		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2.4	वेतन तथा भत्ते		68.96	70.01	70.56	71.00	88.31	75.00	56.94	106.00	1	106.00	1	1
2.5	अन्य व्यय		37.37	66.98	56.02	43.00	52.03	50.00	17.10	60.00	1	60.00	1	1

Income- Expenditure Statement
(as on 31st March)

(Rs. In Crores)

S.No.	Particulars	Unit	2003-04		2004-05		2005-06		2006-07		2007-08		2008-09 MoU Targets (Projected)
			Actual achievements	(4)	Actual achievements	(5)	Actual achievements	(6)	MoU targets	(7)	Actual upto 30.09.07	(8)	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)					
1	Total Income		9208.63	15497.29	16558.11	13588.00	23511.91	17362.00	12064.60	18961.61	21631.00		
1.1	Gross Sales		9099.19	15123.72	16362.41	13500.00	23301.62	17250.00	11999.02	18905.00	21500.00		
1.2	Less: Excise Duties & Others		0	0	0	0	0	0	0	0	0		
1.3	Net Sales/Operating Income		9099.19	15123.72	16362.41	13500.00	23301.62	17250.00	11999.02	18805.00	21500.00		
1.4	Accretion/Depletion to finished stocks to work- in-progress		0	0	0	0	0	0	0	0	0		
1.5	Other Income		109.49	373.57	195.70	88.00	210.29	112.00	65.58	156.61	131.00		
2	Total Expenditure		9085.73	15019.12	16298.17	13429.00	23236.73	17167.00	11920.13	18748.61	21401.00		
2.1	Raw Material/ Purchase of products for resale		8952.23	14845.50	16115.85	13313.00	22961.20	17042.00	11846.09	18582.61	21244.00		
2.2	Manufacturing Expenses/Direct Expenses/operational Expenses		27.17	35.63	55.74	0	135.19	0	0	0	0		
2.3	Power, Fuel, Water, etc		0	0	0	0	0	0	0	0	0		
2.4	Salaries & Wages		68.96	70.01	70.56	71.00	88.31	75.00	56.94	106.00	130.00		
2.5	Other Expenses		37.37	66.98	56.02	45.00	52.03	50.00	17.10	60.00	37.00		

आय - व्यय विवरण
(31 मार्च को)

क्रम सं.	विवरण	यूनिट	2003-04		2004-05		2005-06		2006-07		2007-08			2008-09	
			वास्तविक	उपलब्धि	वास्तविक	उपलब्धि	वास्तविक	उपलब्धि	एमओयू	वास्तविक	एमओयू	वास्तविक	चर्च के लिए अनुमान	एमओयू लक्ष्य	
			(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	तथ्य	30-9.07 तक	तथ्य	अनुमान	(अनुमानित)		
(1)	(2)	(3)													
3	सकल मजिरी (पीबीडीआईटी)		122.95	478.17	259.94	159.00	275.18	195.00	144.47	213.00	230.00				
3.1	मुख्यहरार/डीआईटी		13.82	13.84	8.26	10.00	11.30	20.00	7.18	17.00	18.00				
3.2	सकल लाभ/(प्रचालन आब)/पीबीआईटी		109.13	464.33	251.68	149.00	263.88	175.00	137.29	196.00	212.00				
4	परिसंपत्तियों की बिक्री से लाभ/हानि		-0.10	-0.38	-0.40	0	-0.11	0	0	0	0				
5	पूर्वावधि के समायोजन		3.93	3.32	2.37	0	3.59	0	0.60	0	0				
6	असाधारण भेदे (निवल)		0	0	0	0	0	0	0	0	0				
7	व्याज		25.12	285.07	81.81	40.00	71.09	45.00	33.33	45.00	32.00				
8	कर के लिए प्रायधान (आस्थगित तथा फुलबॉडी सहित)		29.48	69.14	59.59	37.00	62.53	44.00	27.00	41.00	53.00				
9	निवल लाभ		50.70	107.18	108.31	72.00	126.78	86.00	76.36	110.00	127.00				
10	प्रदत्त लाभ/श		12.50	22.50	25.00	25.00	25.00	25.00	0	30.00	30.00				
11	लाभांश पर कर		1.60	3.06	3.51	3.61	3.88	3.61	0	5.00	5.00				
12	रिटेड लाभ		36.60	81.62	79.80	43.39	97.90	57.39	76.36	75.00	92.00				
13	पंजी पर रिटर्न 10%/4% जो भी लागू हो		80.45	77.76	107.31	41.50	58.95	112.40	66.59	109.50	110.50				
14	संबंधित मूल्य (3-13)		42.50	400.41	152.63	117.50	216.23	82.60	77.85	103.50	119.50				
15	कर्मचारियों की संख्या		2083	2063	2031	2035	1997	2000	1982	1982	1980				

**Income - Expenditure Statement
(as on 31st March)**

(Rs. In Crores)

S.No.	Particulars	Unit	2003-04		2004-05		2005-06		2006-07		2007-08		2008-09	
			Actual achievements	(4)	Actual achievements	(5)	Actual achievements	(6)	MoU targets	Actual upto 30.09.07	(8)	Estimates for the year	MoU Targets (Projected)	(9)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)						
3	Gross Margin (PBDIT)		122.95	478.17	259.94	159.00	275.18	195.00	144.47	213.00	230.00			
3.1	Depreciation / DRE		13.82	13.84	8.26	10.00	11.30	20.00	7.18	17.00	18.00			
3.2	Gross Profit (Operating Income) / PBT		109.13	464.33	251.68	149.00	263.88	175.00	137.29	196.00	212.00			
4	Profit/Loss on Sale of Assets		-0.10	-0.38	-0.40	0	-0.11	0	0	0	0			
5	Prior Period Adjustments		3.93	3.32	2.37	0	3.59	0	0.60	0	0			
6	Extra-ordinary Items(Net)		0	0	0	0	0	0	0	0	0			
7	Interest		25.12	285.07	81.81	40.00	71.09	45.00	33.33	45.00	32.00			
8	Provision for tax (including deferred & FBT)		29.48	69.14	59.59	37.00	62.53	44.00	27.00	41.00	53.00			
9	Net Profit		50.70	107.18	109.31	72.00	126.78	86.00	76.36	110.00	127.00			
10	Dividend Paid		12.50	22.50	25.00	25.00	25.00	25.00	0	30.00	30.00			
11	Tax on Dividend		1.60	3.06	3.51	3.61	3.88	3.61	0	5.00	5.00			
12	Retained Profit		36.60	81.62	79.80	43.39	97.90	57.39	76.36	75.00	92.00			
13	Return to Capital @ 10% / 4% whichever is applicable		80.45	77.76	107.31	41.50	58.95	112.40	66.59	109.50	110.50			
14	Added Value (3-13)		42.50	400.41	152.63	117.50	216.23	62.60	77.88	103.50	119.50			
15	No. of Employees		2083	2063	2031	2035	1997	2000	1982	1982	1980			

तुलनपत्र आंकड़े
(31 मार्च को)

क्रम सं.	विवरण	यूनिट	2003-04		2004-05		2005-06		2006-07		2007-08		2008-09	
			वास्तविक	वास्तविक	वास्तविक	वास्तविक	एमओयू	वास्तविक	एमओयू	वास्तविक	एमओयू	वास्तविक	वर्ष के लिए अनुमान	एमओयू
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
1 निधि के स्रोत														
1.1	शेयरहोल्डर्स निधि		671.87	753.49	833.27	841.00	882.13	980.00	958.49	957.00	1049.00			
	का) प्रवृत्त पूंजी		50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00			50.00
	ख) शेयर एलिवेशन पूंजी		0	0	0	0	0	0	0	0	0			0
	ग) रिजर्व एवं अविशेष		621.87	703.49	783.27	791.00	832.13	930.00	908.49	907.00	999.00			351.00
1.2	दीर्घावधि के ऋण		0	0	0	0	0	0	0	0	0			0
1.3	आवृत्तित कर देयता		0	0	0	0	0	0	0	0	0			0
	कुल (1.1+1.2+1.3)		671.87	753.49	833.27	841.00	882.13	980.00	958.49	1390.00	1400.00			
2 निधियों का अनुप्रयोग														
2.1	सकल ब्याज		70.19	71.47	73.58	84.00	201.07	209.00	209.00	209.00	254.00			
2.2	इलायत: मध्यवर्ती		39.52	42.60	45.29	49.00	51.86	50.98	53.30	55.00	58.00			
2.3	नेट ब्याज		30.67	28.87	28.29	35.00	149.21	158.02	155.70	154.00	196.00			
2.4	प्रतिशोधित पूंजीगत कार्य		3.16	2.92	3.74	0	3.42	0	0	0	0			
2.5	निवेश (वित्तीय)		198.45	226.86	220.96	254.96	254.96	254.96	254.96	255.00	255.00			
2.6	वर्तमान परिसंपत्तियां (ए)		3437.33	5488.54	2392.44	1680.00	2737.63	2429.00	1428.00	2605.00	2790.00			
2.7	ऋण एवं अग्रिम (बी)		547.75	611.07	979.14	500.00	514.42	953.00	264.00	564.00	637.00			
2.8	कुल वर्तमान परिसंपत्तियां (2.5 + 2.7)		3985.08	6099.61	3371.58	2180.00	3252.05	3382.00	1692.00	3169.00	3427.00			
2.9	वर्तमान देयताएं (सी)		3615.68	5661.28	2837.53	1668.96	2815.11	2855.08	1184.17	2228.00	2518.00			
2.10	निजल वर्तमान परिसंपत्तियां		369.40	438.33	534.05	511.04	436.94	526.92	507.83	941.00	909.00			
2.11	आवृत्तित रखरखाव व्यय		16.89	8.19	4.49	4.00	1.50	4.00	4.00	4.00	4.00			
2.12	आवृत्तित कर परिसंपत्तियां		53.30	48.32	41.74	36.00	36.10	36.10	36.00	36.00	36.00			
2.13	लाभ एवं सवि लेखा (डीआर)		0	0	0	0	0	0	0	0	0			
	कुल (2.3 से 2.5+2.10 से 2.13)		671.87	753.49	833.27	841.00	882.13	980.00	958.49	1390.00	1400.00			

टिप्पणी : डीआर = डेबिट बैलेंस/पिछले वर्ष की संचित आमि

Balance Sheet Data
(as on 31st March)

S.No.	Particulars	Unit	(Rs. Crore)										
			2003-04		2004-05		2005-06		2006-07		2007-08		2008-09
			Actual	(4)	Actual	(5)	Actual	(6)	MoU targets	Actual	MoU targets	Actual	MoU Targets (Projected)
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)					
1 Sources of Fund													
1.1	Shareholders fund (a+b+c)		671.87	753.49	833.27	841.00	882.13	980.00	958.49	957.00	1049.00		
	a. Paid-up Capital		50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00		
	b. Share Application Money		0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	c. Reserves & Surplus		621.87	703.49	783.27	791.00	832.13	930.00	908.49	907.00	999.00		
1.2	Long-Term Loans		0	0	0	0	0	0	0	0	0		
1.3	Deferred Tax Liability		0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Total (1.1+1.2+1.3)		671.87	753.49	833.27	841.00	882.13	980.00	958.49	1390.00	1400.00		
2 Application of Funds													
2.1	Gross Block		70.19	71.47	73.58	84.00	201.07	209.00	209.00	209.00	254.00		
2.2	Less: Depreciation		39.52	42.60	45.29	49.00	51.86	50.98	53.30	55.00	58.00		
2.3	Net Block		30.67	28.87	28.29	35.00	149.21	158.02	155.70	154.00	196.00		
2.4	Capital Work in Progress		3.16	2.92	3.74	0	3.42	0	0	0	0		
2.5	Investments (Financial)		198.45	226.85	220.96	254.96	254.96	254.96	254.96	255.00	255.00		
2.6	Current Assets (a)		3437.33	5488.54	2392.44	1680.00	2737.63	2429.00	1428.00	2605.00	2790.00		
2.7	Loans and Advances (b)		547.75	611.07	979.14	500.00	514.42	953.00	264.00	564.00	637.00		
2.8	Total Current Assets (d) (2.6+2.7)		3985.08	6099.61	3371.58	2180.00	3252.05	3382.00	1692.00	3169.00	3427.00		
2.9	Current Liabilities (e)		3615.68	5661.28	2837.53	1668.96	2815.11	2855.08	1184.17	2228.00	2518.00		
2.10	Net Current Assets (d-e)		369.40	438.33	534.05	511.04	436.94	526.92	507.83	941.00	909.00		
2.11	Deferred Revenue Expenditure		16.89	8.19	4.49	4.00	1.50	4.00	4.00	4.00	4.00		
2.12	Deferred Tax Asset		53.30	48.32	41.74	36.00	36.10	36.10	36.00	36.00	36.00		
2.13	Profit & Loss Account (DR)		0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Total (2.3 to 2.5+2.10 to 2.13)		671.87	753.49	833.27	841.00	882.13	980.00	958.49	1390.00	1400.00		

Note : DR = Debit Balance/Accumulated Losses for previous year.

प्रबंधन अनुपात
 (31 मार्च को)

(करोड़ रु)

क्रम सं.	विवरण	यूनिट	2003-04		2004-05		2005-06		2006-07		2007-08		2008-09	
			वास्तविक	उपलब्धि	वास्तविक	उपलब्धि	वास्तविक	उपलब्धि	वास्तविक	उपलब्धि	वास्तविक	उपलब्धि	वास्तविक	उपलब्धि
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)	(14)	(15)
1	नेट वर्ध		654.98	745.30	828.78	837.00	880.63	976.00	954.49	953.00	1045.00			
2	नियोजित पूंजी		351.96	450.52	1073.14	415.00	589.56	1124.02	663.53	1095.00	1105.00			
3	सकल मार्जिन/सकल वर्षांक		1.68	6.43	3.37	1.89	1.35	0.93	0.69	1.02	0.91			
4	निवल लाभ/नेट वर्ध		0.08	0.14	0.13	0.09	0.14	0.09	0.08	0.12	0.12			
5	सकल लाभ/नियोजित पूंजी		0.31	1.03	0.23	0.36	0.45	0.16	0.21	0.18	0.19			
6	पीबीडीआईटी/कुल रोजगार		0.06	0.23	0.13	0.08	0.14	0.10	0.07	0.11	0.11			
7	संवर्धित मूल्य/बिक्री%		1.12	2.99	0.94	0.87	0.93	0.48	0.65	0.55	0.55			

**Management Ratios
(as on 31st March)**

S.No.	Particulars	Unit	2003-04		2004-05		2005-06		2006-07		2007-08		2008-09			
			Actual	(4)	Actual	(5)	Actual	(6)	MoU targets	Actual	MoU targets	Actual	Estimates	MoU Targets (Projected)	(9)	
1	Net Worth	(3)	654.98	(4)	745.30	828.78	(5)	837.00	(6)	880.63	976.00	(7)	954.49	(8)	953.00	1045.00
2	Capital Employed		351.96		450.52	1073.14		415.00		589.56	1124.02		663.53		1095.00	1105.00
3	Gross Margin/Gross Block		1.68		6.43	3.37		1.89		1.35	0.93		0.69		1.02	0.91
4	Net Profit/Net Worth		0.08		0.14	0.13		0.09		0.14	0.09		0.08		0.12	0.12
5	Gross Profit/Capital Employed		0.31		1.03	0.23		0.36		0.45	0.16		0.21		0.18	0.19
6	PBDIT/Total Employment		0.06		0.23	0.13		0.08		0.14	0.10		0.07		0.11	0.11
7	Added Value/Sales %		1.12		2.99	0.94		0.87		0.93	0.48		0.65		0.55	0.55



कोर-1, "स्कोप कॉम्प्लेक्स", 7 इंस्टीट्यूशनल एरिया, लोदी रोड, नई दिल्ली - 110 003 भारत
Core-1, "SCOPE COMPLEX", 7 Institutional Area, Lodi Road, New Delhi - 110 003 INDIA
दूरभाष/Tel : 24362200 फैक्स/Fax : 011-24360724, 24361370
E-mail cpmr@mmtclimited.com Website : www.mmtclimited.com