

एमएमटीसी लिमिटेड तथा वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय
(वाणिज्य विभाग) भारत सरकार के बीच
वर्ष 2015 - 2016 के लिए
समझौता ज्ञापन

**MEMORANDUM OF UNDERSTANDING
BETWEEN
MMTC LIMITED
AND
THE MINISTRY OF COMMERCE & INDUSTRY
(DEPARTMENT OF COMMERCE)
GOVT. OF INDIA
FOR
2015 - 2016**



भारत सरकार का उपक्रम
A GOVT. OF INDIA ENTERPRISE

touching lives, adding value

विषय-सूची

क्रम संख्या		पृष्ठ संख्या
1.	भाग - I : कारपोरेट मिशन तथा कारपोरेट उद्देश्य	1, 3
2.	भाग - II : संवर्धित स्वायत्तता का प्रयोग	5
3.	भाग - III : निष्पादन मूल्यांकन मानक एवं लक्ष्य (डीपीई प्रारूप अनुबंध II के अनुसार)	7, 9, 11
4.	भाग - IV : वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय से सहायता	13
5.	भाग - V : समझौता ज्ञापन को लागू करने तथा बनाए रखने की कार्य योजना	15, 17, 19
6.	पिछले 4 वर्षों का व्यापार निष्पादन तथा वर्ष 2014-15 के संशोधित अनुमान तथा वर्ष 2015-16, 2016-17 & 2017-18 के लिए बजटीय अनुमान	21
7.	बेसिक सूचकों का पूर्ण मूल्य	23
8.	अगले दो वर्षों के अनुमानों के साथ-साथ पिछले पांच वर्षों के वित्तीय लक्ष्य पर सीपीएसई के कार्यनिष्पादन का रूझान (डीपीई प्रारूप अनुबंध VI ए के अनुसार)	25, 27
9.	अगले दो वर्षों के अनुमानों के साथ-साथ पिछले पांच वर्षों के गैर वित्तीय लक्ष्य पर सीपीएसई के कार्यनिष्पादन का रूझान (डीपीई प्रारूप अनुबंध VI बी के अनुसार)	29, 31, 33, 35, 37
10.	एमएमटीसी द्वारा स्व घोषणा/प्रमाणन (डीपीई प्रारूप अनुबंध VII के अनुसार)	39
11.	सरकार के दिशा-निर्देशों और नियामकों के लिए स्व-घोषणा (डीपीई प्रारूप अनुबंध VIII के अनुसार)	41
12.	समझौता ज्ञापन 2015-16 कार्य शक्ति के अन्य निर्देश	43

CONTENTS

S.No.		Page No.
1.	Part – I: Corporate Mission and Corporate Objectives.	2, 4
2.	Part – II: Exercise of Enhanced Autonomy.	6
3.	Part – III: Performance Evaluation Parameters & Targets (as per DPE format Annexure II)	8, 10, 12
4.	Part – IV: Assistance from the Government / MOC&I	14
5.	Part – V: Action Plan for Implementation & Monitoring of the MOU.	16, 18, 20
6.	Trade Performance for the last 4 years & Revised Estimates for 2014-15 & Budgetary Estimates for 2015-16, 2016-17 & 2017-18.	22
7.	Absolute Value of Basic Indicators.	24
8.	Trend of CPSEs performance on financial parameters for the last five years along with projection for next two years (as per DPE format Annexure VI A)	26, 28
9.	Trend of CPSEs performance on non financial parameters for the last five years along with projection for next two years (as per DPE format Annexure VI B)	30, 32, 34, 36, 38
10.	Self Declaration/Certification by MMTC (as per DPE format Annexure VII).	40
11.	Self Declaration for compliance of directives of Government & Regulators (as per DPE format Annexure VIII)	42
12.	Other Directions of MOU 2015-16 Task Force.	44

भाग - I

कारपोरेट मिशन

भारत की विशालतम व्यापारिक कंपनी तथा एशिया की एक प्रमुख व्यापारिक कंपनी होने के नाते अपने सभी कार्यकलापों में उत्कृष्टता लाकर विकास की टिकाऊ तथा व्यावहारिक दर प्राप्त कर अपनी स्थिति और मजबूत करना तथा शेयरधारकों, ग्राहकों, आपूर्तिकारों, कर्मचारियों तथा समाज को पूर्ण संतुष्टि प्रदान करते हुए अधिकतम लाभ अर्जन करना एमएमटीसी का लक्ष्य है।

PART - I

CORPORATE MISSION

As the largest trading company of India and a major trading company of Asia, MMTC aims at improving its position further by achieving sustainable and viable growth rate through excellence in all its activities, generating optimum profits through total satisfaction of shareholders, customers, suppliers, employees and society.

कारपोरेट उद्देश्य

1. विश्व स्तर पर व्याप्त व्यापारिक प्रतिस्पर्धा के माहौल में कार्यशील रहते हुए, विशेषकर थोक व्यापार के क्षेत्र में विशिष्टता प्राप्त कर, स्वयं को एक अग्रणी अंतर्राष्ट्रीय व्यापारिक कंपनी के रूप में स्थापित करना तथा लगाई गई पूंजी से समुचित लाभ कमाना ।
2. खनिजों, धातुओं तथा बहुमूल्य धातुओं जैसे उत्पादों के व्यवसाय में देश की एकमात्र विशालतम कंपनी के स्थान को बनाए रखना ।
3. व्यापार से संबंधित बुनियादी सुविधाओं के विकास को प्रोत्साहन देना ।
4. मध्यम व लघु उद्योगों को सहायक सेवाएं मुहैया कराना ।
5. सभी श्रेणी के ग्राहकों को व्यावसायिकता तथा कुशलता के साथ उत्तम सेवाएं प्रदान करना ।
6. वाणिज्यिक विवादों के निपटान के लिए कंपनी के भीतर ही कारगर व्यवस्था स्थापित करना ।
7. उच्चतर उत्पादकता प्राप्त करने हेतु कर्मचारियों की कार्यकुशलता में वृद्धि करना ।

CORPORATE OBJECTIVES

1. To be a leading International Trading House in India operating in the competitive global trading environment, with focus on "bulk" as core competency and to improve returns on capital employed.
2. To retain the position of single largest trader in the country for product lines like minerals, metals and precious metals.
3. To promote development of trade-related infrastructure.
4. To provide support services to the medium and small scale sectors.
5. To render high quality of service to all categories of customers with professionalism and efficiency.
6. To streamline system within the company for settlement of commercial disputes.
7. To upgrade employee skills for achieving higher productivity.

भाग - II

संवर्धित स्वायत्तता का प्रयोग

क. संवर्धित स्वायत्तता का प्रयोग

- निदेशक मंडल में उद्योग मंत्रालय/डीपीई द्वारा जारी निर्देश/आदेश के अनुसार संगठन में मानव संसाधन से संबंधित वित्तीय मामलों संबंधी शक्तियां निहित होनी चाहिए जो समझौता ज्ञापन पर हस्ताक्षर करने वाली कंपनियों पर लागू है।

PART – II

EXERCISE OF ENHANCED AUTONOMY

A. Exercise of Enhanced Autonomy

- Board to have powers on all financial matters pertaining to human resources in the organisation subject to any instruction/order issued by Ministry of Commerce/DPE which is applicable to MOU signing companies.

भाग III
निष्पादन मूल्यांकन मानक एवं लक्ष्य
एमजीए 2015-16 कीपीई के दिशानिर्देशों के अनुसार मानक मूल्य

मूल्यांकन मानक	इकाई	लक्ष्य 2014-15	लक्ष्य 2015-16	भार	5 बिंदु स्केल पर मानक मूल्य					दस्तावेजी लक्ष्य तथा दस्तावेजों के स्रोत/उद्गम	
					श्रेष्ठ (5)	अति उत्तम (4)	उत्तम (3)	संतोषजनक (2)	निकृष्ट (1)		
1 स्थायी/विलीय मानक											
i) वृद्धि/आकार/कार्यकलाप											
कुल बिक्री कारोबार जिसमें ब्याज तथा अन्य आय शामिल नहीं है (परिचालन कारोबार) (बिक्री कारोबार में एक्सहाइज, फस्टम इयूटी, वैट अथवा अन्य कोई शुल्क कर आदि शामिल नहीं होंगे)	करोड़ रु.	26,000	20,300	0.12	20,500	20,300	19,285	18,320	< 18,320		वार्षिक रिपोर्ट
ब) कुल आपरेटिंग मार्जिन	करोड़ रु.	290.00	300.00	0.06	310.00	300.00	285.00	270.00	< 270.00		वार्षिक रिपोर्ट
iii) लाभ	%	2.98	3.72%	0.10	4.13%	3.72%	3.03%	2.32%	< 2.32%		वार्षिक रिपोर्ट
ज) कर पश्चात लाभ (पीएटी)/नेट वर्क	लाख रु.	2.28	3.77	0.08	4.20	3.77	3.04	2.32	< 2.32		वार्षिक रिपोर्ट
iii) लागत तथा आउटपुट दक्षता											
अ) पीएटी/कर्मचारियों की संख्या *											
iv) तरलता/लिवरेज											
अ) वर्तमान अनुपात	गुणा	1.18	1.23	0.08	> 1.23	1.23	1.22	1.22	< 1.22		वार्षिक रिपोर्ट
v) परिसंपत्ति उपयोग की दक्षता											
कण्यदत्ताओं में कमी (दिनांक 31.03.2015 को बकाया	%	22%	22%	0.06	28%	22%	20%	18%	< 18%		वार्षिक रिपोर्ट
अ) ऋणदाताओं में प्रतिशत कमी											
उप योग 11(i) से (v)				0.50							
*31 मार्च, 2015 को माने जाने के लिए कार्मिकों की संख्या											

PART - III
PERFORMANCE EVALUATION PARAMETERS & TARGETS
MOU 2015-16 - CRITERIA VALUES AS PER DPE GUIDELINES

Evaluation Criteria	Unit	Target 2014-15	Target 2015-16	Weight	CRITERIA VALUES ON A 5-POINT SCALE					Documentary evidence & Source/origin of document
					Excellent (5)	V.Good (4)	Good (3)	Fair (2)	Poor (1)	
I STATIC / FINANCIAL PARAMETERS										
i) Growth / Size / Activity										
Sales Turnover, excluding interest and other income (Operating Turnover) (Sales Turnover shall not include excise duty, custom duty, VAT or any other duty, tax, etc.)										
a)	Rs. Crore	26,000	20,300	0.12	20,500	20,300	19,285	18,320	< 18,320	Annual Report
b)	Rs. Crore	290.00	300.00	0.06	310.00	300.00	285.00	270.00	< 270.00	Annual Report
ii) Profitability										
a)	%	2.98	3.72%	0.10	4.13%	3.72%	3.03%	2.32%	< 2.32%	Annual Report
iii) Costs and Output Efficiency										
a)	Rs. Lakh	2.28	3.77	0.08	4.20	3.77	3.04	2.32	< 2.32	Annual Report
iv) Liquidity/Leverage										
a)	Times	1.18	1.23	0.08	>1.23	1.23	1.22	1.22	< 1.22	Annual Report
v) Efficiency of Asset Use										
a)	%	22%	22%	0.06	28%	22%	20%	18%	< 18%	Annual Report
as on 31.03.2015)										
Sub-Total I (i) to (v)										
* No. of Employees to be considered as on 31st March, 2015										
				0.50						

भाग III

निष्पादन मूल्यांकन मानक एवं लक्ष्य
एमओयू 2015-16 डीपीई के विशानिर्देशों के अनुसार मानक मूल्य

मूल्यांकन मानक	इकाई	लक्ष्य 2014-15	लक्ष्य 2015-16	भार	5 बिंदु स्केल पर मानक मूल्य					दस्तावेजी लक्ष्य तथा दस्तावेजों के स्रोत/उद्गम	
					ब्रेक (5)	अति उत्तम (4)	उत्तम (3)	संतोषजनक (2)	निकृष्ट (1)		
2 परिवर्तनशील (डायनामिक)/थैर (वित्तीय मानक)											
1) कारपोरेट सामाजिक दायित्व तथा सस्टेनिबिलिटी											
अ) स्वच्छ भारत अभियान के अंतर्गत सफाई एवं पेय जल सुविधाएं उपलब्ध करवाना	लाख रु.	एनसी	40	0.03	45	40	35	30	<30		प्रभागीय प्रमुख से प्रमाणपत्र
1b) वृद्धि के लिए पहल											
अ) विपणन पहल: इंजीनियरिंग माल की पहचान एवं निर्यात	करोड़ रु.	एनसी	40	0.02	50	40	30	20	<20		इन्वॉयस की प्रतिलिपि
ब) विपणन पहल: परिष्कृत (फाइन) रसायनों की पहचान एवं निर्यात	करोड़ रु.	एनसी	40	0.02	50	40	30	20	<20		इन्वॉयस की प्रतिलिपि
स) विपणन पहल: भारत में एमएसएमई क्षेत्र के साथ व्यापार	करोड़ रु.	40	40	0.03	50	40	30	20	<20		इन्वॉयस की प्रतिलिपि
ब) जॉइंटिम पहचान एवं इसमें कर्मा लाना: जॉइंटिम प्रबंधन नीति पर क्षेत्रीय कार्यशालाएं करवाना	कार्यशालाओं की सं.	एनसी	4	0.03	5	4	3	2	<2		कार्यालय आदेश की प्रतिलिपि
11b) परियोजना प्रबंधन तथा कार्यान्वयन											
अ) इन्दिया अंतर्राष्ट्रीय कार्गो हब के लिए पीआर तैयार करना तथा कांडला एफटी इन्फ्रू जेड में सामान्य सुविधाओं का विकास	लक्ष्य तिथि	एनसी	28.02.16	0.03	31.01.16	28.02.16	15.03.16	31.03.16	31.03.16 के बाद		डीपीआर तथा इन्वॉयस की प्रतिलिपि
अ) एमएमटीसी/ओडिशा सरकार द्वारा प्रोन्नत एनआईएनएल को आर्बिटल लौड अयस्क खदानों के लिए पर्यावरणीय तथा वन क्लियरेंस प्राप्त करना (स्तर II)	लक्ष्य तिथि	28.02.15	28.02.16	0.03	31.01.16	28.02.16	15.03.16	31.03.16	31.03.16 के बाद		क्लियरेंस से संबंधित पत्र की प्रतिलिपि
स) पूंजीगत खय (कैपेक्स) : कांडला एफटीइन्फ्रूजेट/इन्दिया अंतर्राष्ट्रीय हब में अतिरिक्त निवेश	करोड़ रु.	2.00	2.00	0.04	3.00	2.00	1.00	0.50	<0.50		अतिरिक्त निवेश जारी करने के सम्बन्ध में दस्तावेज
1b) उत्पादकता तथा आंतरिक प्रक्रियाएं											
अ) संविदात्मक मामलों से संबंधित विवादों का आंतरिक विवाद निपटान समिति (डीएससी) द्वारा निपटान	मामलों की सं.	5	5	0.04	6	5	4	3	<3		डीएससी बैठकों के कार्यवृत्त
ब) टेक्स मानीटरिंग प्रकोष्ठ (सेल) द्वारा विक्री कर/सेवा कर /कर से संबंधित अन्य मामलों का समाधान	मामलों की सं.	एनसी	2	0.03	3	2	1	.	<1		प्रभागीय प्रमुख से प्रमाणपत्र

PART - III
PERFORMANCE EVALUATION PARAMETERS & TARGETS
MOU 2015-16 - CRITERIA VALUES AS PER DPE GUIDELINES

Evaluation Criteria	Unit	Target 2014-15	Target 2015-16	Weight	CRITERIA VALUES ON A 5-POINT SCALE					Documentary evidence & Source / origin of document
					Excellent (5)	V.Good (4)	Good (3)	Fair (2)	Poor (1)	
2 DYNAMIC / NON-FINANCEIAL PARAMETERS										
i) Corporate Social Responsibility & Sustainability										
a) Creation of sanitation and drinking water facilities under Swachh Bharat Mission	Rs. Lakhs	NC	40	0.03	45	40	35	30	< 30	Certificate from the Divisional Head
ii) Initiatives for Growth										
a) Marketing Initiatives: Identify & export of Engineering goods	Rs. Crore	NC	40	0.02	50	40	30	20	< 20	Copy of Invoice
b) Marketing Initiatives: Identify & export/import of fine chemicals	Rs. Crore	NC	40	0.02	50	40	30	20	< 20	Copy of Invoice
c) Marketing Initiatives: Trade with MSME Sector in India	Rs. Crore	40	40	0.03	50	40	30	20	< 20	Copy of Invoice
d) Risk Identification and Mitigation: Conducting zonal workshops on Risk Management Policy	No. of Workshops	NC	4	0.03	5	4	3	2	< 2	Copy of Office order
iii) Project Management & Implementation										
a) Preparation of PR for Haldia International Cargo Hub & Development of common facilities at Kandla FTWZ	Target Date	NC	28.02.16	0.03	31.01.16	28.02.16	15.03.16	31.03.16	After 31.03.16	Copy of DPR & Invoices
b) Obtaining environmental & forest clearances (stage II) for Iron ore mines allocated to MMTC/Odisha Govt. promoted NINL Steel Plant	Target Date	28.02.15	28.02.16	0.03	31.01.16	28.02.16	15.03.16	31.03.16	After 31.03.16	Copy of letter of clearances
c) CAPEX : Additional investment in Kandla FTWZ / Haldia International Cargo Hub	Rs. Crore	2.00	2.00	0.04	3.00	2.00	1.00	0.50	< 0.50	Document in support of release of additional investment
iv) Productivity and Internal Processes										
a) Settlement of Dispute, through internal Dispute Settlement Committee (DSC), relating to contractual matters	No. of Cases	5	5	0.04	6	5	4	3	< 3	Minutes of Meetings of DSC
b) Resolution of Sales tax / Service Tax / Other cases related to taxes by Tax Monitoring Cell	No. of Cases	NC	2	0.03	3	2	1	-	< 1	Certificate from the Divisional Head

भाग III

निष्पादन मूल्यांकन मानक एवं लक्ष्य
एमओयू 2015-16 डीपीई के विशानिर्देशों के अनुसार मानक मूल्य

मूल्यांकन मानक	इकाई	लक्ष्य 2014-15	लक्ष्य 2015-16	भार	5 बिंदु स्केल पर मानक मूल्य					दस्तावेजी लक्ष्य तथा दस्तावेजों के श्रोत/उद्गम	
					श्रेष्ठ (5)	अति उत्तम (4)	उत्तम (3)	संतोषजनक (2)	निकुष्ट (1)		
v) तकनीकी, गुणवत्ता, नवीकरण प्रक्रिया											
अ) आई टी सिक््युरिटी का लेखा परीक्षण	लक्ष्य तिथि	31.01.15	28.02.16	0.02	31.01.16	28.02.16	15.03.16	31.03.16	31.03.16 के बाद	सिक््युरिटी ऑडिट से प्रमाणपत्र	
ब) व्यापार संवर्धन/विविधिकरण के लिए पंचवर्षीय कूटनीतिक अध्ययन	लक्ष्य तिथि	31.01.15	28.02.16	0.06	31.01.16	28.02.16	15.03.16	31.03.16	31.03.16 के बाद	रणनीति हेतु प्रस्तुत नोट/पत्र	
vi) मानव संसाधन प्रबंधन											
संगठनात्मक व्यापार योजना तथा वर्तमान कार्य शक्ति के आदर्श उपयोग के सामंजस्य में कार्य शक्ति को जानने के लिए (बाहरी सहयोग से) संगठनात्मक नैदानिक अध्ययन (**)	लक्ष्य तिथि	एनसी	31.01.16	0.04	31.12.15	31.01.16	28.02.16	31.03.16	31.03.16 के बाद	अध्ययन की प्रतिलिपि	
ब) वार्षिक प्रशिक्षण कार्यक्रम (व्यवहारिक प्रशिक्षण) का वास्तविकीकरण	%	एनसी	95%	0.01	100%	95%	90%	85%	< 85%	प्रभागीय प्रमुख से प्रमाणपत्र	
vii) क्षेत्र/उद्यम विशिष्ट मापदण्ड											
अ) विजनेस मैनुअल तथा ऑडिट मैनुअल की आलोचनात्मक तथा तुलनात्मक समीक्षा	लक्ष्य तिथि	एनसी	31.01.16	0.05	31.12.15	31.01.16	28.02.16	31.03.16	31.03.16 के बाद	प्रभागीय प्रमुख से प्रमाणपत्र	
ब) वकीलों की फीस सहित विधि मैनुअल की समीक्षा	लक्ष्य तिथि	एनसी	31.01.16	0.02	31.12.15	31.01.16	28.02.16	31.03.16	31.03.16 के बाद	प्रभागीय प्रमुख से प्रमाणपत्र	
सब टोटल 2 (i) से (vii))											
कुल भार (1+2)											

एनसी = नए मानदण्ड

(**) एचआरएम मानदण्ड - वर्ष 2015-16 में किए गए संगठनात्मक नैदानिक अध्ययन के परिणाम आगामी वर्षों (2016-17 तथा 2017-18) में लागू किये जाएंगे। प्वाइंट 2(vi) (a) के संबंध में कार्यशक्ति ने इच्छा जाहिर की है कि उल्लिखित मानदण्डों के अंतर्गत कार्रवाई योजना तैयार की है।

PART - III
PERFORMANCE EVALUATION PARAMETERS & TARGETS
MOU 2015-16 - CRITERIA VALUES AS PER DPE GUIDELINES

Evaluation Criteria	Unit	Target 2014-15	Target 2015-16	Weight	CRITERIA VALUES ON A 5-POINT SCALE					Documentary evidence & Source/origin of document
					Excellent (5)	V. Good (4)	Good (3)	Fair (2)	Poor (1)	
v) Technology, Quality, Innovative practices										
a) Conducting IT Security Audit	Target Date	31.01.15	28.02.16	0.02	31.01.16	28.02.16	15.03.16	31.03.16	After 31.03.16	Certificate of Security audit
b) Conducting Strategic study for 5 year prospective plan for expansion / diversification of business.	Target Date	31.01.15	28.02.16	0.06	31.01.16	28.02.16	15.03.16	31.03.16	After 31.03.16	Note / Letter of Submission of Strategic Study
vi) Human Resource Management										
Conducting Organisational Diagnostic study (with external assistance) to assess / forecast manpower requirement in sync with the organisational business plan and optimum utilisation of existing workforce (**)	Target Date	NC	31.01.16	0.04	31.12.15	31.01.16	28.02.16	31.03.16	After 31.03.16	Copy of Study
b) Actualisation of annual training plan (functional trainings)	%	NC	95%	0.01	100%	95%	90%	85%	< 85%	Certificate from the Divisional Head
vii) Sector / Enterprise Specific Parameter										
a) Critical review & synchronisation of business manual & audit manual	Target Date	NC	31.01.16	0.05	31.12.15	31.01.16	28.02.16	31.03.16	After 31.03.16	Certificate from the Divisional Head
a) Review of law manual including fee for advocates	Target Date	NC	31.01.16	0.02	31.12.15	31.01.16	28.02.16	31.03.16	After 31.03.16	Certificate from the Divisional Head
Sub-Total 2 [(i) to (vii)]				0.50						
TOTAL WEIGHT (1+2)				1.00						

NC = New Criterion

(**) HRM parameters - Implementation of outcome of organisational diagnostic study conducted in 2015-16 will be during the following years (2016-17 and 2017-18). In respect of point no 2 (vi) (a), Task Force desired that an action plan for the mentioned parameter may also be prepared

भाग- IV

वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय से सहायता

निम्नलिखित ए, बी एवं सी से संबंधित बिंदुओं के संबंध में सरकार द्वारा भुगतान, निर्गम एवं अनुमोदन हेतु उपयुक्त कदम उठाए जाएं :

- ए) खाद्य तेलों एवं दलहनों के संबंध में लंबित अनुदान के भुगतान को जारी करवाए ।
- बी) कोल के आयात के लिए क्लीयरेंस ।
- सी) जापान एवं कोरिया के साथ एलटीए हस्ताक्षर करना ।

PART - IV

ASSISTANCE FROM THE GOVERNMENT / MOC&I

Government should take appropriate steps for release, clearance & approval regarding the following :

- a) Release of long pending subsidy from Govt. on imports of edible oil & pulses.
- b) Clearance for import of coal.
- c) To sign LTA with Japan & Korea.

भाग - V

समझौता ज्ञापन को लागू करने तथा बनाए रखने की कार्य योजना

अ. लागू करने के लिए कार्य योजना

समझौता ज्ञापन मापदण्ड	विवरण (भाग III में विनिर्दिष्ट लक्ष्य)
कारपोरेट सामाजिक दायित्व तथा संवहनीयता	स्वच्छ भारत अभियान के अंतर्गत हमने सफाई तथा पीने के पानी की सुविधाएं मुहैया कराने के मानदण्ड रखे गए हैं।
संवर्धन के लिए पहल	मानदण्डों का विवरण निम्नानुसार है:- i. मार्केटिंग पहल : उपयुक्त माल की पहचान कर इंजीनियरिंग गुड्स का निर्यात ii. मार्केटिंग पहल : उपयुक्त माल की पहचान कर कैमिकल्स का निर्यात आयात/ iii. मार्केटिंग पहल : भारत के एमएसएमई क्षेत्र के साथ व्यापार करना iv. जोखिम की पहचान एवं इनमें कमी लाना : जोखिम प्रबंधन नीति हेतु जोनल स्तर पर कार्यशालायें आयोजित करना
परियोजना प्रबंधन एवं कार्यान्वयन	मानदण्डों का विवरण निम्नानुसार है:- i. हल्दिया अंतर्राष्ट्रीय कारगो हब के लिए प्रोजेक्ट रिपोर्ट तैयार करना तथा कांडला एफटीडब्ल्यूजेड पर सार्वजनिक सुविधाओं का विकास ii. एमएमटीसी तथा ओडिशा सरकार द्वारा प्रोन्नत एनआईएनएल स्टील प्लांट को आबंटित लोह अयस्क खदानों के लिए पर्यावरण एवं वन विभाग की मंजूरी (स्टेज II) लेना iii. कैपेक्सल : कांडला एफटीडब्ल्यूजेड हल्दिया/ अंतर्राष्ट्रीय कारगो हब में अतिरिक्त निवेश।

PART V

ACTION PLAN FOR IMPLEMENTATION & MONITORING OF THE MOU

A. Action Plan for Implementation

MOU Criteria Parameters	Details (Targets as specified in Part III)
Corporate Social Responsibility & Sustainability	Criterion of creation of sanitation and drinking water facilities under Swachch Bharat Mission has been included.
Initiatives for Growth	<p>Details of criterion are as follows :</p> <ul style="list-style-type: none"> i. Marketing Initiatives: Identify & export of Engineering goods. ii. Marketing Initiatives: Identify & export/import of fine chemicals. iii. Marketing Initiatives: Trade with MSME Sector in India. iv. Risk Identification and Mitigation: Conducting zonal workshops on Risk Management Policy.
Project Management & Implementation	<p>Details of criterion are as follows :</p> <ul style="list-style-type: none"> i. Preparation of PR for Haldia International Cargo Hub & Development of common facilities at Kandla FTWZ. ii. Obtaining environmental & forest clearances (stage II) for Iron ore mines allocated to MMTC/Odisha Govt. promoted NINL Steel Plant. iii. CAPEX: Additional investment in Kandla FTWZ / Haldia International Cargo Hub.

उत्पादकता एवं आंतरिक प्रक्रियाएं	मानदण्डों का विवरण निम्नानुसार है :- i. करारों से संबंधित विवादों का निपटारा आंतरिक विवाद निपटारा समिति(डीएससी) द्वारा ii. बिक्री कर अन्य करों से संबंधित/सेवा कर/मामलों का समाधान टैक्स मानिट्रिंग सैल द्वारा
टेक्नॉलोजी, गुणवत्ता नवीकरण गतिविधियां	मानदण्डों का विवरण निम्नानुसार है :- i. आईटी सिक्यूरिटी लेखा परीक्षा करना ii. व्यापार के विस्तारण विविधिकरण पर आगामी/ 5 वर्षों की योजनाओं का कूटनीतिक अध्ययन
मानव संसाधन प्रबंधन	मानदण्डों का विवरण निम्नानुसार है :- i. संगठनात्मक व्यापार योजना तथा वर्तमान कार्य शक्ति के आदर्श उपयोग के सामजस्य में कार्य शक्ति की आवश्यकता को जानने के लिए (बाहरी सहयोग से) संगठनात्मक नैदानिक अध्ययन ii. वार्षिक प्रशिक्षण कार्यक्रम (व्यवहारिक प्रशिक्षण) का वास्तविकीकरण
क्षेत्र/उद्यम विशिष्ट मानदण्ड	मानदण्डों का विवरण निम्नानुसार है :- i. बिजनेस मैनुअल तथा आडिट मैनुअल की आलोचनात्मक तथा तुलनात्मक समीक्षा ii. वकीलों की फीस सहित विधि मैनुअल की समीक्षा

<p>Productivity and Internal Processes</p>	<p>Details of criterion are as follows :</p> <ol style="list-style-type: none"> i. Settlement of Dispute, through internal Dispute Settlement Committee (DSC), relating to contractual matters. ii. Resolution of Sales tax / Service Tax / Other cases related to taxes by Tax Monitoring Cell.
<p>Technology, Quality, Innovative practices</p>	<p>Details of criterion are as follows :</p> <ol style="list-style-type: none"> i. Conducting IT Security Audit. ii. Conducting Strategic study for 5 year prospective plan for expansion / diversification of business.
<p>Human Resource Management</p>	<p>Details of criterion are as follows :</p> <ol style="list-style-type: none"> i. Conducting Organisational Diagnostic study (with external assistance) to assess / forecast manpower requirement in sync with the organisational business plan and optimum utilisation of existing workforce. ii. Actualisation of annual training plan (functional trainings)
<p>Sector / Enterprise Specific Parameter</p>	<p>Details of criterion are as follows :</p> <ol style="list-style-type: none"> i. Critical review & synchronisation of business manual & audit manual. ii. Review of law manual including fee for advocates

ख. एमओयू की मानीटरिंग

दिनांक 31 अगस्त 2016 तक लेखा परीक्षित डाटा के आधार पर वर्ष में एक बार एमओयू का मूल्यांकन किया जाएगा।



(वेद प्रकाश)

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक
कृते एमएमटीसी लिमिटेड



(राजीव खेर)

वाणिज्य सचिव
कृते वाणिज्य विभाग
भारत सरकार

दिनांक : 31 मार्च, 2015

B. MONITORING OF THE MOU

MOU evaluation will be done once a year on the basis of audited data by 31st August 2016.



**(VED PRAKASH)
CMD
For MMTC Limited**



**(RAJEEV KHER)
COMMERCE SECRETARY
For the Department of Commerce
Government of India**

Dated : 31st March, 2015

पिछले 4 वर्षों का व्यापार निष्पादन तथा वर्ष 2014-15 के लिए संशोधित अनुमान

एवं वर्ष 2015-16, 2016-17 एवं 2017-18 के लिए बजटीय अनुमान

(करोड़ रु)

	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15		2015-16	2016-17	2017-18
	वास्तविक	वास्तविक	वास्तविक	वास्तविक	एमओयू	संभावित निष्पादन	एमओयू लक्ष्य	अनुमानित	अनुमानित
कैनालाइज्ड व्यापार	3,726	5,783	2,523	5,484	5,400	9,060	8,460	7,106	7,752
निर्यात	2,313	893	1,379	2,037	2,100	1,460	1,460	1,606	1,752
आयरन ओर	1,448	243	979	1,670	1,680	1,400	1,200	1,320	1,440
मैंगनीज ओर	58	34	23	14	30	10	10	11	12
कोय	807	616	378	353	310	50	200	220	240
यूरिया	-	-	-	-	80	-	50	55	60
आयात(यूरिया)	1,413	4,890	1,144	3,446	3,300	7,600	5,000	5,500	6,000
नॉन-कैनालाइज्ड व्यापार	63,268	57,304	21,411	17,357	18,540	8,655	12,400	13,846	15,107
निर्यात	1,380	1,152	1,600	2,090	2,600	840	1,090	1,355	1,480
खनिज व ओर	491	63	10	-	-	-	-	-	-
पापूर	813	940	289	1,101	1,200	600	950	1,045	1,140
जेन्सा व ज्वेलरी	-	-	-	-	-	-	-	-	-
कृषि उत्पाद	-	1	1,148	754	1,220	230	100	110	120
उर्वरक व मशीटिंग ट्रेड	74	148	153	235	150	-	-	50	55
सामान्य व्यापार व अन्य	2	-	-	-	30	10	40	150	165
आयात	61,888	56,152	19,811	15,267	15,940	7,815	11,310	12,491	13,627
एनएसएम/असर्भजराएम/स्टील	827	587	214	185	500	180	350	385	420
उर्वरक	448	697	610	301	1,050	350	750	825	900
बहुमूल्य पापूर	50,194	50,461	13,137	8,412	8,190	4,640	5,310	5,841	6,372
कृषि उत्पाद	1,492	1,184	1,378	1,214	500	100	500	550	600
कोयला व हाइड्रोकार्बन	8,923	3,220	4,469	5,151	5,700	2,500	4,000	4,400	4,800
सामान्य व्यापार व अन्य	4	-	-	-	-	-	-	50	55
खनिज	-	3	3	5	-	45	400	440	480
घरेलू व्यापार	1,860	2,842	4,482	2,234	2,060	915	1,440	1,614	1,788
कुल टर्नओवर	68,854	65,929	28,416	25,075	26,000	18,630	20,300	22,566	24,647

**TRADE PERFORMANCE FOR THE LAST 4 YEARS & REVISED
ESTIMATES FOR 2014-15 & BUDGETARY ESTIMATES FOR 2015-16, 2016-17 & 2017-18**

(Rs. in Crores)

	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15		2015-16	2016-17	2017-18
	Actuals	Actuals	Actuals	Actuals	MOU	Likely Perf.	MOU Target	Projected	Projected
CANALISED FUNCTION	3,726	5,783	2,523	5,484	5,400	9,060	6,460	7,106	7,752
EXPORTS	2,313	893	1,379	2,037	2,100	1,460	1,460	1,606	1,752
Iron ore	1,448	243	979	1,670	1,680	1,400	1,200	1,320	1,440
Manganese ore	58	34	23	14	30	10	10	11	12
Chrome	807	616	378	353	310	50	200	220	240
Urea	-	-	-	-	80	-	50	55	60
IMPORTS (UREA)	1,413	4,890	1,144	3,446	3,300	7,600	5,000	5,500	6,000
NON-CANALISED FUNCTION	63,268	57,304	21,411	17,357	18,540	8,655	12,400	13,846	15,107
EXPORTS	1,380	1,152	1,600	2,090	2,600	840	1,090	1,355	1,480
Minerals & ore	491	63	10	-	-	-	-	-	-
Metals	813	940	289	1,101	1,200	600	950	1,045	1,140
Gems & Jewellery	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Agro Products	-	1	1,148	754	1,220	230	100	110	120
Fertilizer / Merchanting Trade	74	148	153	235	150	-	-	50	55
General Trade / Others	2	-	-	-	30	10	40	150	165
IMPORTS	61,888	56,152	19,811	15,267	15,940	7,815	11,310	12,491	13,627
NFM / IRM / Steel	827	587	214	185	500	180	350	385	420
Fertilizers	448	697	610	301	1,050	350	750	825	900
Precious Metals	50,194	50,461	13,137	8,412	8,190	4,640	5,310	5,841	6,372
Agro Products	1,492	1,184	1,378	1,214	500	100	500	550	600
Coal & Hydrocarbon	8,923	3,220	4,469	5,151	5,700	2,500	4,000	4,400	4,800
General Trade / Others	4	-	-	-	-	-	-	50	55
Minerals	-	3	3	5	-	45	400	440	480
DOMESTIC TRADE	1,860	2,842	4,482	2,234	2,060	915	1,440	1,614	1,788
TOTAL TURNOVER	68,854	65,929	28,416	25,075	26,000	18,630	20,300	22,568	24,647

बेसिक सूचकों का पूर्ण मूल्य

(करोड़ रु)

सूचक	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15		2015-16	2016-17	2017-18
					एमओयू	संशोधित अनुमान			
सकल लाभ	584	742	335	293	89	81	99	97	123
शुद्ध लाभ	122	71	(71)	19	36	43	52	50	65
नेट खर्च	1,380	1,421	1,341	1,342	1,210	1,365	1,397	1,427	1,472
नियोजित पूंजी	891	913	795	778	786	760	792	818	858

ABSOLUTE VALUE OF BASIC INDICATORS

(Rs. in Crores)

INDICATORS	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15		2015-16	2016-17	2017-18
					MOU Target	Likely Perf.			
Gross Profit	584	742	335	293	89	81	99	97	123
Net Profit	122	71	(71)	19	36	43	52	50	65
Networth	1,380	1,421	1,341	1,342	1,210	1,365	1,397	1,427	1,472
Capital Employed	891	913	795	778	786	760	792	818	858

अगले दो वर्षों के अनुमानों के साथ-साथ पिछले पांच वर्षों के लिए वित्तीय पैरामीटर पर सीपीएसई के निष्पादन का रुझान

विवरण	2010-11		2011-12		2012-13		2013-14		2014-15		2015-16	2016-17	2017-18
	एमजीयू	भारताविक	एमजीयू	भारताविक	एमजीयू	भारताविक	एमजीयू	भारताविक	एमजीयू	31.03.15 के लिए प्रस्तावित	प्रस्तावित	प्रस्तावित	प्रस्तावित
राज्य व इतिहासिक महौ	33,500.00	60,454.48	57,500.00	66,920.80	28,414.57	35,000.00	25,074.48	36,800.00	18,530.00	20,300.00	22,302.80	24,330.00	
विद्युत व अन्य आर		507.75		727.01			222.34	80.00	107.00	101.00	116.00	116.00	
भारतीय परिवहन निगम (एन.टी.सी.)		0.48		0.42			1.05	1.12	1.43	1.48	1.48	1.46	
भारतीय परिवहन निगम (एन.टी.सी.)		328.97		270.81			399.75	206.03	297.89	300.00	335.00	355.00	
इंजीनियरिंग (स्वायं चर, पुस्तकालय और अन्य)	423.00	596.62	230.00	753.70	325.00	347.30	305.83	101.00	101.00	116.00	117.00	143.00	
अन्य	15.00	12.33	12.00	12.00	14.00	11.97	12.42	12.00	18.00	17.00	20.00	20.00	
इंजीनियरिंग (स्वायं चर व अन्य के पूर्व संशोधन)	407.60	684.27	218.00	741.70	311.00	335.38	283.41	89.00	81.00	86.00	97.00	123.00	
अन्य	307.60	392.92	116.00	376.43	237.00	219.47	66.95	35.00	15.00	20.00	22.00	25.00	
अन्य		1.52		(10.93)		(0.81)	1.52						
अन्य				100.20		344.36							
अन्य	200.00	189.00	104.00	76.01	74.00	(127.83)	14.48	167.00	68.00	79.00	75.00	98.00	
अन्य	60.00	66.26	32.00	5.29	24.00	57.21	14.00	36.00	18.00	27.00	25.00	31.00	
अन्य	131.00	122.74	72.00	70.72	50.00	(70.62)	18.48	36.00	43.00	52.00	50.00	65.00	
अन्य	37.00	35.00	20.00	25.00	20.00	10.00	15.00	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00	
अन्य		13.00		7.50			0.94						
अन्य		79.59		34.17		(81.27)		16.00	23.00	32.00	30.00	45.00	
अन्य													
अन्य	225.00	202.65	225.00	202.40	215.00	202.49	202.49	216.00	206.00	244.00	286.00	266.00	
अन्य	100.00	95.23	116.00	105.14	125.00	119.80	137.65	140.00	151.00	168.00	185.00	208.00	
अन्य	125.00	107.22	104.00	97.26	90.00	88.64	75.22	80.00	95.00	78.00	98.00	88.00	
अन्य	90.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	
अन्य	3,389.00	1,276.74	1,303.00	1,321.40	1,258.00	1,540.78	1,241.87	1,119.00	1,256.00	1,287.00	1,327.00	1,372.00	
अन्य													
अन्य	1,314.00	1,379.74	1,483.00	1,421.40	1,354.00	1,340.78	1,345.87	1,210.00	1,345.00	1,397.00	1,427.00	1,472.00	
अन्य	270.00	485.28	490.00	487.29	500.00	450.74	445.56	470.00	460.00	456.00	463.00	513.00	
अन्य	6,600.00	16,703.87	9,500.00	11,994.89	10,700.00	5,876.00	3,663.15	4,520.00	3,236.00	3,849.00	3,800.00	3,870.00	
अन्य	4,025.00	17,920.18	4,900.00	11,170.48	5,800.00	5,167.98	3,102.70	3,800.00	2,130.00	3,136.00	3,170.00	3,200.00	
अन्य	5,375.00	763.51	4,600.00	815.41	4,900.00	708.08	709.45	720.00	706.00	714.00	720.00	770.00	
अन्य													
अन्य	5,700.00	800.73	4,704.00	912.67	4,890.00	794.72	777.67	786.00	780.00	782.00	819.00	868.00	
अन्य	10,240.00	19,429.52	10,100.00	12,742.73	11,200.00	6,888.07	4,697.01	5,404.00	4,698.00	4,739.00	4,810.00	4,890.00	
अन्य	1,910	1,767	1,900	1,673	1,800	1,605	1,536	1,577	1,449	1,380	1,262	1,210	

(Annexure - VI-A)

TREND OF CPSEs PERFORMANCE ON FINANCIAL PARAMETERS FOR THE LAST FIVE YEARS

Particulars	2010-11		2011-12		2012-13		2013-14		2014-15		2015-16		2016-17		2017-18	
	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Projected for 31.03.2015	Projected	Projected	Projected	Projected	Projected	Projected
Profit & Loss Statement Items																
Sales Turnover	35,500.00	68,854.49	57,500.00	65,928.80	68,000.00	28,414.57	35,000.00	25,074.49	28,000.00	18,030.00	23,202.00	20,300.00	23,202.00	23,202.00	24,350.00	24,350.00
Interest and other income		507.75		727.01		317.90		222.34		197.00	100.00	101.00	100.00	100.00	116.00	116.00
Gross Operating Margin (%)		0.48		0.42		1.05		1.38		1.12	1.48	1.48	1.48	1.48	1.46	1.46
Gross Operating Margin		339.97		276.61		209.76		345.58		287.00	300.00	300.00	300.00	300.00	305.00	305.00
EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)	423.00	546.52	230.00	783.70	325.00	547.38	250.00	305.83	101.00	100.00	110.00	110.00	110.00	110.00	143.00	143.00
Depreciation	16.00	12.35	12.00	12.00	14.00	11.97	13.00	12.42	12.00	19.00	20.00	17.00	20.00	20.00	30.00	30.00
EBIT (Earnings before Interest and Taxes)	407.00	564.27	218.00	741.70	311.00	335.39	237.00	293.41	89.00	81.00	90.00	90.00	90.00	90.00	113.00	113.00
Interest Expenses	207.00	392.85	114.00	576.42	237.00	219.47	130.00	46.99	35.00	13.00	20.00	20.00	20.00	20.00	25.00	25.00
Minor Period Expenses		1.52		(10.83)		(0.67)		1.52								
Extra ordinary items				100.30		244.38										
Any other expenses																
Profit before tax	200.00	189.00	104.00	76.01	74.00	(127.83)	107.00	14.46	54.00	66.00	70.00	70.00	70.00	70.00	88.00	88.00
Tax	66.00	80.26	32.00	5.29	24.00	(87.21)	36.00	14.16	16.00	23.00	27.00	27.00	27.00	27.00	33.00	33.00
Profit after tax	132.00	121.84	72.00	70.72	50.00	(16.52)	71.00	19.64	38.00	43.00	43.00	43.00	43.00	43.00	55.00	55.00
Dividend paid	27.00	25.00	20.00	25.00	20.00	10.00	20.00	15.00	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00	20.00	30.00	30.00
Profit transferred to Statutory reserves																
Any other item (General Reserve)		13.00		7.50				0.94								
Profit Transferred to Balance Sheet		70.59		34.17		(81.27)		(0.20)	18.00	23.00	32.00	32.00	32.00	32.00	45.00	45.00
Balance Sheet Items																
Gross Block	225.00	202.45	220.00	202.40	215.00	203.49	216.00	202.77	208.00	200.00	200.00	200.00	200.00	200.00	206.00	206.00
Less: Depreciation	100.00	56.23	116.00	106.14	128.00	115.85	126.00	127.55	140.00	151.00	151.00	150.00	150.00	150.00	150.00	150.00
Net Block	125.00	187.22	104.00	97.26	86.00	86.54	89.00	75.22	68.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	56.00	56.00
Share Capital	50.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
Reserves & Surplus	1,265.00	1,279.74	1,303.00	1,321.40	1,258.00	1,240.78	1,277.00	1,241.87	1,110.00	1,250.00	1,297.00	1,297.00	1,297.00	1,297.00	1,372.00	1,372.00
Less: Other Provisions loss	5.00															
Net Worth	1,314.00	1,379.74	1,403.00	1,421.40	1,358.00	1,340.78	1,377.00	1,341.87	1,210.00	1,350.00	1,397.00	1,397.00	1,397.00	1,397.00	1,472.00	1,472.00
Investment	270.00	455.28	400.00	467.20	500.00	465.74	480.00	445.80	470.00	496.00	496.00	496.00	496.00	496.00	513.00	513.00
Total Current Assets	5,600.00	18,703.67	9,500.00	11,994.89	10,700.00	5,876.99	11,000.00	3,866.15	4,620.00	3,815.00	3,849.00	3,849.00	3,849.00	3,849.00	3,970.00	3,970.00
Total Current Liabilities & Provision	4,025.00	17,920.16	4,900.00	11,179.48	5,800.00	5,157.98	7,800.00	3,182.70	3,130.00	3,130.00	3,130.00	3,130.00	3,130.00	3,130.00	3,200.00	3,200.00
Net Current Assets	3,575.00	783.51	4,600.00	815.41	4,900.00	708.00	3,200.00	702.45	705.00	705.00	714.00	714.00	714.00	714.00	770.00	770.00
Capital Employed (Net worth+long term borrowing-w/ all investments)																
Capital Employed (Net Block+Net Current Assets)	5,700.00	696.73	4,704.00	912.67	4,990.00	794.72	3,290.00	777.67	795.00	790.00	792.00	792.00	792.00	792.00	858.00	858.00
Total Long Term Debt (Loan Funds)	10,040.00	19,429.52	10,100.00	12,742.73	11,200.00	6,988.07	12,000.00	4,607.01	5,404.00	4,655.00	4,739.00	4,739.00	4,739.00	4,739.00	4,900.00	4,900.00
No. of Employees	1,919	1,767	1,900	1,673	1,900	1,605	1,800	1,530	1,577	1,449	1,380	1,380	1,380	1,380	1,282	1,210

विवरण	2010-11		2011-12		2012-13		2013-14		2014-15		2015-16	2016-17	2017-18
	एमओयू	वार्षिक	एमओयू	वार्षिक	एमओयू	वार्षिक	एमओयू	वार्षिक	एमओयू	31.03.15 के लिए प्रस्तावित	प्रस्तावित	प्रस्तावित	प्रस्तावित
अनुपात													
पीएटी/नेटवर्क (%)	10.05	8.82	5.13	4.88	3.68	(5.27)	5.16	1.30	2.98	3.15	3.72	3.50	4.42
ईमिआईटी/नेट असाक (%)	338.40	556.44	221.15	774.93	381.11	400.82	277.78	408.58	153.03	181.82	148.72	119.39	162.50
ईमिआईटी/औसत निवेशित पूंजी (%)	12.48	62.10	4.19	82.26	6.42	38.28	5.72	37.32	4.37	10.48	12.76	12.04	14.08
प्रति कर्मचारी पीएटी(लाख रुपए)	6.91	6.86	3.79	4.23	2.78	(4.40)	3.94	1.22	2.28	2.87	3.77	3.87	5.37
चाहू अनुपात (पुणक)	2.39	1.04	1.84	1.07	1.84	1.14	1.41	1.22	1.18	1.23	1.23	1.23	1.24
अण सेवा कवरेज अनुपात (पुणक)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
परिचालित पाव प्रवाह	-	(86.67)	-	(1,318.31)	-	540.39	-	56.88	(182.00)	(131.09)	46.00	67.00	87.00
इनवेंटी की औसत दिनों की संख्या	-	7.39	-	4.34	-	11.89	-	8.77	6.96	4.01	7.63	7.28	6.85
इनवेंटी टर्नओवर अनुपात (पुणक)	-	49.06	-	84.01	-	31.21	-	41.84	81.25	91.10	47.82	56.12	62.67
बाण्य प्रदियाँ की औसत संकलन क्षमता (दिन)	15.25	10.85	9.20	14.71	12.61	32.11	37.07	38.83	27.87	18.21	35.44	32.67	30.32
अण कवरेज अनुपात (पुणक)	23.93	33.65	39.66	24.82	28.84	11.37	9.86	12.66	13.18	15.00	10.30	11.17	12.84

Particulars	2010-11		2011-12		2012-13		2013-14		2014-15		2015-16	2016-17	2017-18
	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Projected for 31.03.2015	Projected	Projected	Projected
Ratio													
PA/Net Worth (%)	10.05	8.82	5.13	4.98	3.98	(5.27)	5.16	1.38	2.86	3.15	3.72	3.50	4.42
EBITDA/Net Book (%)	338.40	596.44	221.15	774.93	361.11	400.92	277.78	496.58	153.01	181.82	148.72	119.39	162.50
EBIT/Average Capital Employed (%)	12.48	62.10	4.19	62.26	6.42	39.29	5.72	37.32	4.37	10.48	12.78	12.04	14.88
PAT per employee (Rs. Lakhs)	6.91	6.88	3.79	4.23	2.78	(4.40)	3.94	1.22	2.28	2.97	3.77	3.87	5.37
Current Ratio (Times)	2.39	1.04	1.94	1.87	1.94	1.14	1.41	1.22	1.16	1.23	1.23	1.23	1.24
Debt Service Coverage Ratio (Times)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Operating Cash Flow	-	(99.87)	-	(1,318.21)	-	540.39	-	56.65	(192.00)	(131.00)	46.00	67.00	67.00
Average No. Days of Inventory	-	7.29	-	4.34	-	11.88	-	8.77	5.96	4.01	7.63	7.28	6.83
Inventory Turnover Ratio (Times)	-	49.36	-	84.01	-	31.23	-	41.64	61.25	91.10	47.82	50.12	52.67
Average Collection period of Trade Receivables (days)	15.25	10.85	9.20	14.71	12.61	32.11	37.02	28.63	27.67	19.21	35.44	32.87	30.32
Debtors Turnover Ratio (Times)	23.93	33.85	39.95	24.82	28.94	11.37	9.86	12.86	13.19	19.00	10.30	11.17	12.04

Non-Financial targets for the last four years alongwith projections of next two years

Parameter	Unit	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18
		Actual	Actual	Actual	Actual	MOU Target	Projected	Projected	Projected
Corporate Social Responsibility & Sustainability									
Expenditure on projects under DPE Guidelines on CSR as decided by the Board	(Rs. Crores)	3.38	2.56						
Plantation of saplings in areas of MMTC operations	(No. of saplings)	5,952	48.8						
Expenditure on projects for water supply/check dams	(Rs. Lakhs)	31.93							
Expenditure on projects as per DPE on CSR approved by the Board of Directors - % of PAT of FY 2011-12 (1 %)	(%)		3.00%						
Prospective Plan for CSR on long term, mid term and short term basis in sync with Corporate Business Plan	Target Date		30.12.12						
Support of mid-day meal scheme of government (at Delhi/MCRO)	Target Date		08.02.13						
Establishment of Education Centre infrastructure in School at Nalida, Jaipur in Odisha and at Dato	Target Date		10.02.13						
Creation of Clean drinking water & sanitation facility (Jaipur & Jaipur in Odisha)	Target Date		10.02.13						
Livelihood creation through increasing employability and employment generation in Jaipur district, Odisha	(Number of Persons)		180						
Initiation of Energy efficient lighting in MMTC premises at Dato (Corporate Office and DRO), Mumbai (Bandra Kurla Complex)	Target Date		13.02.14						
Creation of sanitation and drinking water facilities under Swachh Bharat Mission	Rs. Lakhs								40
Research & Development									
Research report on export potential of various commodities to SAARC countries	Target Date	24.02.11							
Market research report on trade potential with selected African countries	Target Date		24.02.12						
Feasibility report on marketing of MMTC branded Jewellery	Target Date		25.01.12						
Study report on efficiency of services to all categories of customers by MMTC	Target Date		30.11.11						
Total R&D Expenditure as % of PAT of FY 2011-12 (0%)	(%)			0.04%					
Market research on designing Jewellery for middle class customer base (Date of Completion of Market Research)	Target Date		29.06.12						
Creation of inspired designs for Sanchi Silversare.	(No. of designs developed)		87						
Initiatives for Growth									
Establishment of Foreign Subsidiary (MTRPL - Turkey - US \$ 5 Million)	US \$ Million	7.10	709	801					
Turnover from non-cannalised imports	(Rs. Crores)	81587.81							
Number of new SME supported	(Nos.)	38							
Turnover from commodities other than Bullion	(Rs. Crores)		14,788	18,278					
Preparation of Strategy Paper on Performance in Abuja	Target Date			26.12.12					
Preparation of Strategy Paper on Improvement in Exports	Target Date			26.12.12					
Marketing Initiatives : Trade with Middle Sector in India	(Rs. Crores)				40				

विवरण	वर्ष	2010-11	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	As on 31.03.15	2015-16	2016-17	2017-18
विमान धरन : नए उपग्रहों के आधार के निर्माण के निष्पत्ति/परत उपग्रहों के निर्माण के लिए	उपग्रहों की संख्या					3				
अंतरिक्ष यान एवं उपग्रह के निर्माण के लिए : अंतरिक्ष यान और नौका के लिए	रकम (रुपये)					31.01.2015				
विमान धरन : इलेक्ट्रॉनिक्स यंत्रों की आपूर्ति एवं निर्माण	उपग्रह के लिए							40		
विमान धरन : उपग्रहों की आपूर्ति एवं निर्माण/निष्पत्ति	उपग्रह के लिए							40		
विमान धरन : यंत्रों की आपूर्ति एवं निर्माण	उपग्रह के लिए							40		
अंतरिक्ष यान एवं उपग्रह के निर्माण के लिए : अंतरिक्ष यान और नौका के लिए	उपग्रहों की संख्या					4				
नए उपग्रहों/निष्पत्तियों के लिए	उपग्रहों की संख्या								2	20.02.18
उपग्रहों के निर्माण के लिए	रकम (रुपये)									
अंतरिक्ष यान एवं उपग्रह के निर्माण के लिए : अंतरिक्ष यान और नौका के लिए	रकम (रुपये)	10.02.11								
अंतरिक्ष यान एवं उपग्रह के निर्माण के लिए : अंतरिक्ष यान और नौका के लिए	रकम (रुपये)									
अंतरिक्ष यान एवं उपग्रह के निर्माण के लिए : अंतरिक्ष यान और नौका के लिए	रकम (रुपये)		10							
अंतरिक्ष यान एवं उपग्रह के निर्माण के लिए : अंतरिक्ष यान और नौका के लिए	रकम (रुपये)		20.02.12							
अंतरिक्ष यान एवं उपग्रह के निर्माण के लिए : अंतरिक्ष यान और नौका के लिए	रकम (रुपये)			17						
अंतरिक्ष यान एवं उपग्रह के निर्माण के लिए : अंतरिक्ष यान और नौका के लिए	रकम (रुपये)			30.04.12						
अंतरिक्ष यान एवं उपग्रह के निर्माण के लिए : अंतरिक्ष यान और नौका के लिए	रकम (रुपये)				31.05.13					
अंतरिक्ष यान एवं उपग्रह के निर्माण के लिए : अंतरिक्ष यान और नौका के लिए	रकम (रुपये)				01.04.13					
अंतरिक्ष यान एवं उपग्रह के निर्माण के लिए : अंतरिक्ष यान और नौका के लिए	रकम (रुपये)				31.12.13					
अंतरिक्ष यान एवं उपग्रह के निर्माण के लिए : अंतरिक्ष यान और नौका के लिए	रकम (रुपये)					28.02.15				
अंतरिक्ष यान एवं उपग्रह के निर्माण के लिए : अंतरिक्ष यान और नौका के लिए	रकम (रुपये)					28.02.15				
अंतरिक्ष यान एवं उपग्रह के निर्माण के लिए : अंतरिक्ष यान और नौका के लिए	रकम (रुपये)					45				
अंतरिक्ष यान एवं उपग्रह के निर्माण के लिए : अंतरिक्ष यान और नौका के लिए	रकम (रुपये)					2.00				
अंतरिक्ष यान एवं उपग्रह के निर्माण के लिए : अंतरिक्ष यान और नौका के लिए	रकम (रुपये)					31.01.15				
अंतरिक्ष यान एवं उपग्रह के निर्माण के लिए : अंतरिक्ष यान और नौका के लिए	रकम (रुपये)							20.02.16		

Parameter	Unit	2010-11 Actual	2011-12 Actual	2012-13 Actual	2013-14 Actual	2014-15 MOU Target	As on 31.03.16 Projected	2015-16 Projected	2016-17 Projected	2017-18 Projected
Marketing Initiatives: Entering into agreement with MICHANI / Bharat Dynamics in re trade of new products	(No. of Products)					3	*			
Risk Identification and Mitigation: 100% Implementation of Risk Management Policy (Risk)	Target Date					31.01.15	*			
Marketing Initiatives: Identify & export of Engineering goods	Rs Crore							40		
Marketing Initiatives: Identify & export/import of fine chemicals	Rs Crore							40		
Marketing Initiatives: Trade with MSME Sector in India	Rs Crore							40		
Risk Identification and Mitigation : Conducting semi workshops on Risk Management Policy	No. of Workshops									
Identifying new products / Industrial raw material	No. of Products							4		
Conversion of South Africa office into Subsidiary Company	Target Date								2	28.02.16
Project Management & Implementation										
Commercial operation of Gold Refining and Metallisation Unit under JV	Target Date	10.02.11								
Award of work order for civil construction of Iron Ore Jettty at Paradip under JV	Target Date	Not Awarded								
Opening of retail showrooms in Coimbatore/Jayashree/Chennai	(Nos.)		10							
Completed modernisation of rolling mill, Amara etc. at JUC metallisation unit	Target Date		29.02.12							
Sinking of Bore holes in Odisha Coal Block by March 31, 2013	(Numbers)			17						
Commencement of Gold refining on commercial basis at MMTC - Paripha JV	Target Date			30.04.12						
Completion of Geological Report & Preparation of mining plan in respect of Corvive underground mine (Madag. Date)	Target Date				31.05.13					
Commencement of Steel production at NML (Target Date)	Target Date				01.04.13					
Preparation of Strategy Paper for increasing trade with south Africa (Target Date)	Target Date				31.12.13					
Construction of boundary wall, Land Levelling & taking physical possession of the land for Kandla FTWZ and Haldia International Cargo Hub (Date)	Target Date					28.02.15	*			
Obtaining environmental & forest clearances (Stage I) for two iron mines allocated to MMTC/Odisha Govt. promoted NML Bural Plant (Date)	Target Date					28.02.15	*			
CAPEX: infusion of additional equity for NML mine development/expansion	(Rs in Crore)					45	*			
CAPEX: Additional investment in Kandla FTWZ / Haldia International Cargo Hub (Rs in Crore)	(Rs in Crore)					2.00	*			
Study report on Benchmarking for MOP & MPN (Date)	Target Date					31.01.15	*			
Preparation of PR for Haldia International Cargo Hub & Development of common facilities at Kandla FTWZ	Target Date							28.02.16		

Parameter	Unit	2010-11 Actual	2011-12 Actual	2012-13 Actual	2013-14 Actual	2014-15 MOU Target	As on 31.03.15 Projected	2015-16 Projected	2016-17 Projected	2017-18 Projected
Obtaining environmental & Nexus clearances (Stage II) for iron ore mines allocated to MMTC-Odisha Govt. promissory NML Bazar Plant	Target Date							25.02.16		
CAPEX: Additional Investment for MMTC FTW2 / Haulage International Cargo Hub	Rs in Crore							3.00	28.02.17	
Preparation of study report for utilisation of 80 acre land at Alkhanagat	Target Date									28.02.18
Preparation of BOP for expansion of NML plant	Target Date									
Productivity and Internal Processes										
Customer satisfaction survey of MMTC Bunkon products through reputed agency and findings to be submitted to the Board of Directors	Target Date	31.10.10								
Survey of customer satisfaction w/ MMTC franchisee A.V. Shivawani	Target Date			20.08.12						
Implementation of Quality Roadmap system and Settlement of Disputes through Internal Dispute Settlement Committee (IDSC) relating to contractual matters	Hrs. of Cases					5	*			
Settlement of Disputes through Internal Dispute Settlement Committee (IDSC) relating to contractual matters	No. of Cases									
Meritisation of Sales Tax / Services Tax / Other taxes related to sales by Tug Marketing Cell	No. of Cases									
Preparation of Corporate Plan for 2020 - 2025	Target Date									28.02.18
Technology, Quality, Innovative practices										
Survey of quality of SANKHI Silverware products of MMTC and Competitors	Target Date		25.01.12							
Study on Quality of MMTC Jewellery	Target Date			29.08.12						
Launch of MMTC Gold Jewellery brand	Target Date			02.11.12						
Launch of MMTC Youth Jewellery brand	Target Date			02.11.12						
Study on Quality of MMTC Sankhi Silverware (Target Date)	Target Date				31.12.13					
Survey of customer satisfaction with respect to supply of Thermal Coal (Target Date)	Target Date				Not Completed					
Conducting IT Security Audit (Date)	Target Date					31.01.15	*			
Conducting Strategic study in 5 year prospective and preparation of action plan on new business opportunity (Date)	Target Date					31-01-19	*			
Conducting IT Security Audit	Target Date							28.02.18		
Conducting Strategic study for 5 year prospective plan for expansion / diversification of business.	Target Date							28.02.18		
Re-implementation of ERP	Target Date								28.02.17	
Human Resource Management										
Recruitment from Minority Community of total fresh recruitment (excludes SC/ST/OBC)	(%)		18.25%							

Parameter	Unit	2010-11 Actual	2011-12 Actual	2012-13 Actual	2013-14 Actual	2014-15 MOU Target	As on 31.03.15 Projected	2015-16 Projected	2017-18 Projected
Training in FRS to officers in finance cadre	(nos. of personnel)		32						
Training in project management/specialized skills (nos. of personnel)	(nos. of personnel)		30						
Recruitment of professionals at entry level	(Number of Persons)				12				
Training in Risk Management for Senior and Middle Management	(Number of Programmes)				4				
Training on Internal Controls / Business Ethics for Junior Management (Number of Programmes)	(Number of Programmes)				9				
Reskilling of non executives (Number of Programmes)	(Number of Programmes)				2				
Formulation of policy on succession Planning (Target Date)	Target Date				12.02.14				
Implementation of succession plan (Date)	Target Date					28.02.15			
Recruitment of Professionals (No. of Professionals)	(No. of Professionals)					12			
Functional Training Programmes (No. of Programmes)	(Number of Programmes)					10			
Conducting Organizational Diagnostic study (with external assistance) to assess current talent manpower requirement in sync with the organizational business plan and optimum utilization of existing workforce.	Target Date						31.01.16		
Actualisation of annual training plan (functional/training)	%							95%	
Sector Specific Parametriser / Enterprise Specific Parametriser									
Domestic sale of SANCHE (Rs. Crores)	(Rs. Crores)	56.86	93.28	101					
Domestic sale of Jewellery (Rs. Crores)	(Rs. Crores)	88.75							
Presentation of working manual for major commodity group.	Target Date	12.08.10							
Detailed review of progress of settlement of pending commodity disputes and submission to be Board	Target Date	13.12.10							
Timely submission of Public Enterprise Survey Data to GPS	Target Date		15.09.11						
Approval of Whistleblower Scheme by the Board	Target Date		10.02.12						
Appointment of Independent Directors	Target Date		16.07.11						
Timely submission of Quarterly Reports on Corporate Governance (No. of reports)	(No. of Reports)		3						
Recovery from Govt./PSU debtors outstanding as on 31.03.11 (% of outstanding)	(% of outstanding)		95.27%					77.54%	
Recovery from Non-Govt./PSU debtors outstanding as on 31.03.11 (% of outstanding)	(% of outstanding)		97.28%					61.90%	
Eligibility report on International Bancassurance for two major products	Target Date		27.12.11					05.11.12	
Prescription of Personnel Manual	Target Date		28.02.12						
Compliance and follow up on Audit Qualification on Internal Control Procedures (Annual Report 2009-10). Action taken to be placed before Board	Target Date		18.08.11						

अनुलग्नक - VII

एमएमटीसी द्वारा स्व-घोषणा/प्रमाणन

प्रमाणित किया जाता है कि वित्तीय पैरामीटर्स के संबंध में एमओयू के लक्ष्यों तथा वास्तविक उपलब्धियों का निर्धारण वर्ष 2015-16 के लिए एमओयू के दिशा-निर्देशों में निर्धारित मानकों तथा परिभाषाओं को अपनाते हुए किया गया है। यदि कार्यनिष्पादन के मूल्यांकन के समय कोई परिवर्तन पाया जाता है तो डीपीई को यह अधिकार होगा कि वह एमओयू के दिशा-निर्देशों के अनुसार मूल्यांकन करे। एमएमटीसी को इस संबंध में दावा करने का कोई अधिकार नहीं होगा।

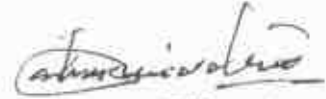
आत्मिक

प्राधिकृत हस्ताक्षरकर्ता

ANNEXURE - VII

Self Declaration / Certification by MMTC

It is hereby certified that the targets and actual achievements in respect of financial parameters have been worked out as per MOU guidelines by adopting the norms and definitions laid down in MOU guidelines for the year 2015-16. In case, any deviation is found at the time of appraisal of performance, DPE is free to evaluate as per MOU guidelines. MMTC has no right of claim in this regard.



Authorised Signatory

अनुलग्नक - VIII

सरकार के दिशा-निर्देशों और नियामकों के लिए स्व-घोषणा

प्रमाणित किया जाता है कि एमएमटीसी ने सरकार के सभी दिशा-निर्देशों और नियामकों की अपेक्षाओं का अनुपालन किया है। यदि निष्पादन के मूल्यांकन के समय कोई परिवर्तन पाया जाता है तो डीपीई को सरकार/नियामकों द्वारा जारी दिशा-निर्देशों के अनुसार मूल्यांकन करने का अधिकार है। एमएमटीसी को इस संबंध में दावा करने का कोई अधिकार नहीं है।

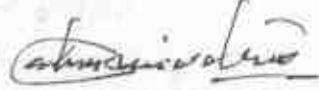
आलोक

प्राधिकृत हस्ताक्षरकर्ता

ANNEXURE - VIII

**Self Declaration for Compliance of Directives
of Government & Regulators**

It is hereby certified that MMTC has complied all the directives of government and requirements of regulators. In case, any deviation is found at the time of appraisal of performance, DPE is free to evaluate as per Guidelines, directives issued by the government/regulators. MMTC has no right of claim in this regard.


Authorised Signatory

समझौता ज्ञापन 2015-16 कार्य शक्ति के अन्य निर्देश

- क. सभी आंतरिक कागजात कम से कम कार्यकारी निदेशक द्वारा हस्ताक्षर किए जाने आवश्यक हैं।
- ख. दिशा निर्देश/नियमों का पालन न करने पर प्रतिकूल टिप्पणी:
- कारपोरेट गवर्नेंस का अनुपालन न करना,
 - डीपीई के दिशा निर्देशों का पालन न करना,
 - सार्वजनिक उपक्रम (पीई) सर्वे के लिए एमओएसपीआई को उनकी वेबसाइट पर अद्यतन के लिए डाटा प्रस्तुत न करना
 - कंपनी अधिनियम के तहत सीएसआर के प्रावधानों को लागू न करना

Other Directions of MOU 2015-16 Task Force

A. All internal documents to be signed at least by functional Director of Board.

B. Negative marking for Non-compliance of Guideline / Regulations:

- Non-compliance of Corporate Governance,
- Non-compliance of DPE guidelines,
- Non-compliance of submission of data for Public Enterprises (PE) Survey, MOSPI data updation on their website.
- Non compliance to MSME guidelines
- Non compliance to CSR provisions as per companies Act.



कोर-1, स्कोप कॉम्प्लेक्स, 7 इंस्टीट्यूशनल एरिया, लोदी रोड, नई दिल्ली - 110 003 भारत
Core-1, "SCOPE COMPLEX", 7 Institutional Area, Lodi Road, New Delhi-110 003 INDIA
दूरभाष / Tel.: 24362200 फैंक्स / Fax.: 011-24360724, 24361370
E-mail: mmtc@mmtclimited.com Website: www.mmtclimited.com