

एमएमटीसी लिमिटेड तथा वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय
(वाणिज्य विभाग) भारत सरकार के बीच
वर्ष 2016-2017 के लिए
समझौता ज्ञापन

MEMORANDUM OF UNDERSTANDING
BETWEEN
MMTC LIMITED
AND
THE MINISTRY OF COMMERCE & INDUSTRY
(DEPARTMENT OF COMMERCE)
GOVT. OF INDIA
FOR
2016 - 2017



विषय-सूची

क्रम संख्या		पृष्ठ संख्या
1-	कंपनी प्रोफाइल	1
2-	फार्म-I (भाग-क): प्रदर्शन के मूल्यांकन के मापदंड और लक्ष्य	3, 5, 7
3-	मौजूदा उत्पादों की सूची - वित्तीय वर्ष 2015-16	9
4-	एमएमटीसी द्वारा स्व घोषणा/प्रमाणन	11
5-	फार्म-I (भाग-ख): रुझान विश्लेषण	13, 15
6-	पिछले 4 साल के लिए व्यापार प्रदर्शन तथा वर्ष 2015-16 के लिए वास्तविक और 2016-17 के लिए बजट अनुमान	17
7-	फार्म-IV: एमओयू लक्ष्य और पिछले पांच साल के लिए उपलब्धियां	19 - 67

CONTENTS

S.No.		Page No.
1.	Company Profile	2
2.	Form-I (Part-A): Performance evaluation parameters & Targets	4, 6, 8
3.	List of Existing Products – FY 2015-16	10
4.	Self-Declaration / Certification by MMTC	12
5.	Form-I (Part-B): Trend Analysis	14, 16
6.	Trade Performance for the last 4 years & Actuals for 2015-16 & Budgetary Estimates for 2016-17	18
7.	Form-IV: MoU Targets and Achievements for past five years	20 - 68

कंपनी प्रोफाइल

एमएमटीसी लिमिटेड

एमएमटीसी लिमिटेड (जिसे वर्ष 1993 तक भारतीय खनिज एवं धातु व्यापार निगम लिमिटेड के रूप में जाना जाता था) भारत सरकार द्वारा वर्ष 1963 में, मुख्यतः खनिज एवं धातु के अन्तर्राष्ट्रीय व्यापार को नियमित करने उद्देश्य से स्थापित की गई थी। कालान्तर में एमएमटीसी की उत्पादन प्रोफाइल में कृषि उत्पाद, उर्वरक बहुमूल्य धातु कोल तथा हाइड्रो कार्बन भी शामिल हो गए।

ट्रेडिंग एवं मार्केटिंग सेवाओं में एमएमटीसी शेड्यूल ए की/ एक मिनी रत्न केन्द्रीय सार्वजनिक उपक्रम है जो वाणिज्य एवं उद्योग मंत्रालय के प्रशासनिक नियन्त्रण में काम करती है तथा इसके 89.93 प्रतिशत इक्विटी शेयर सरकार में पास है। एमएमटीसी का पंजीकृत एवं कारपोरेट कार्यालय दिल्ली में स्थित हैं।

वर्ष 1963 में भारत सरकार द्वारा 3 करोड़ रुपए की कोरपस राशि से निगमित एमएमटीसी कालान्तर में देश के सबसे बड़े अन्तर्राष्ट्रीय व्यापारिक संगठनों में से एक के रूप में विकसित हो गई है जहां अब इसका कारोबार वर्ष 1964-65 में 68 करोड़ रुपए से बढ़कर वर्ष 2015-16 में 12503 करोड़ रुपए हो गया है (इसमें अन्य व्यापार से अर्जित 43 करोड़ रुपए की राशि भी शामिल है) भारत सरकार का वर्ष 1963 में 3 करोड़ रुपये की इक्विटी का अंशदान आज बढ़कर 100 करोड़ रुपये का हो गया है।

COMPANY PROFILE

MMTC Limited

MMTC Limited (till 1993 known as Minerals and Metals Trading Corporation of India Ltd) was set up by Government of India in the year 1963 primarily to regulate the International trade of Minerals and Metals. Over the years new product lines like Agro Commodities, Fertilizers, Precious Metals, Coal & Hydrocarbons were added to the product profile of MMTC.

MMTC is a schedule 'A' / Mini-Ratna CPSE in Trading and Marketing Services sector under the administrative control of Ministry of Commerce & Industry with 89.93% of equity shareholding held by Govt. of India. MMTC's Registered and Corporate office are at New Delhi.

MMTC incorporated with the corpus of Rs 3 Crore by Government of India in the year 1963 has grown, over the years, into one of India's largest International Trading organization with its business turnover increasing from Rs 68 Crore in 1964-65 to Rs 12,503 Crore (including other trade earnings of Rs 43 Crore) in 2015-16 with a net worth of Rs 1,378 Crore. The equity of Rs 3 Crore contributed by Government of India in 1963 has today grown to Rs 100 Crore.


फार्म - I
कार्यनिष्पादन पैरामीटर तथा लक्ष्य
समझौता ज्ञापन 2016-17 डीपीई के दिशा निर्देशों के अनुसार मूल्यांकन के मानदण्ड

क्र. सं.	मूल्यांकन मानदण्ड	यूनिट	अधिमान	5 प्वाइंट स्केल पर मूल्यांकन का मानदण्ड					
				सर्वोत्तम (100)	बहुत अच्छा (80)	अच्छा (60)	फेयर (40)	खराब (20)	
i)	क्षमता उपभोग व्यापार की मात्रा		10						
ए)	i) दाल आयात (सरकारी आबंटन के अनुसार) ii) उर्वरक आयात (सरकारी आबंटन के अनुसार)	%	5	100%	98%	96%	94%	90%	90%
		%	5	100%	98%	96%	94%	90%	90%
ii)	निपूणता मानदण्ड (फिजिकल ऑपरेशन) उत्पादन कार्यक्षमता		10						
ए)	पिछले वर्ष के मुकाबले विंड मिल के रखरखाव में आई कमी	% कमी	5	10%	8%	6%	4%	2%	2%
		%	5	5%	4%	3%	2%	1%	1%
बी)	तकनीकी में सुधार		5						
ए)	ईआरपी अद्यतन/नए परिवेश में जाना	पूरा होने की तारीख	5	30.09.16	31.10.16	30.11.16	31.12.16	15.01.17	
iii)	लिवरेजिंग नेटवर्थ कैपेक्स : दिल्ली क्षेत्रीय कार्यालय झंडेवालान में मिंट यूनिट का आधुनिकीकरण		15						
ए)	नई कर्मोडिटी में विविधिकरण	करोड़ रु.	10	1.00	0.90	0.80	0.70	0.60	
बी)		करोड़ रु.	5	10	8	6	4	2	
iv)	मानिट्रिंग पैरामीटर पिछले वर्ष की तुलना में 6 महीने की अवधि में व्यापार प्राप्ति में कटौती करना		5						
		%	5	10%	9%	8%	7%	6%	6%

FORM - J
PERFORMANCE EVALUATION PARAMETERS & TARGETS
MOU 2016-17 - CRITERIA VALUES AS PER DPE GUIDELINES

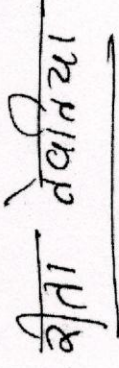
S.No.	Evaluation Criteria	Unit	Weight	CRITERIA VALUES ON A 5-POINT SCALE					
				Excellent (100)	V.Good (80)	Good (60)	Fair (40)	Poor (20)	
i)	Capacity Utilisation:		10						
a)	Quantity Traded								
	i) Pulses Import (as per Govt. allocation)	%	5	100%	98%	96%	94%	90%	90%
	ii) Urea Import (as per Govt. allocation)	%	5	100%	98%	96%	94%	90%	90%
ii)	Efficiency Parameters (Physical operations):								
A)	Production Efficiency		10						
a)	Reduction in maintenance cost of Wind Mill Project over previous year	%	5	10%	8%	6%	4%	2%	2%
b)	Increase in capacity utilization of metallion plant over previous year	%	5	5%	4%	3%	2%	1%	1%
B)	Technology up-gradation		5						
a)	ERP Upgradation / Migration to a new version	Completion Date	5	30.09.16	31.10.16	30.11.16	31.12.16	15.01.17	
iii)	Leveraging Net Worth:		15						
a)	CAPEX: Modernization of mint unit at Delhi Regional Office, Jhandewalan	Rs Crore	10	1.00	0.90	0.80	0.70	0.60	
b)	Diversification into new commodity	Rs Crore	5	10	8	6	4	2	
iv)	Monitoring Parameter:		5						
a)	Reduction in Trade Receivables of over 6 months over previous year	%	5	10%	9%	8%	7%	6%	

3) एमओयू में निश्चित किए लक्ष्य बिना शर्तों के हैं तथा इनमें किसी भी स्थिति में आफसेट की अनुमति नहीं होगी। अतिरिक्त मूल्यांकन एमओयू दिशानिर्देश 2016-17 के पैरा 14.2 तथा 14.3 में दिए गए अतिरिक्त पात्रता मानदंड के अनुपालन के तहत होगा।



:(वेद प्रकाश)
अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक
कृते एमएमटीसी लिमिटेड

दिनांक : 29/09/2016



(रीता तेवतिया)
वाणिज्य सचिव
कृते वाणिज्य विभाग
भारत सरकार

3) Targets decided in MoU are unconditional and no offset will be allowed in any condition. Further evaluation would be subject to compliance of additional eligibility criteria as contained in para 14.2 and 14.3 of MoU guidelines 2016-17.



(VED PRAKASH)
CMD
For MMTC Limited

Dated: 29/09/2016



(RITA TEAOTIA)
COMMERCE SECRETARY
For the Department of Commerce
Government of India

एमएमटीसी लिमिटेड
कारपोरेट कार्यालय : नई दिल्ली

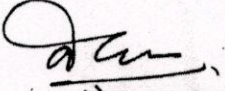
क्र.सं.	खण्ड	वित्तीय वर्ष 2015-16 के दौरान एमएमटीसी द्वारा हैंडल की गई कमोडिटीज/उत्पाद
1	एग्रो	आरबीडी/पॉम/सीपीओ
2	एग्रो	चिक पिज
3	एग्रो	इन पिज-तूर(दालें)
4	एग्रो	प्याज
5	एग्रो	उडद दाल
6	एग्रो	पिली दाल
7	कोल	स्टीम कोल
8	कोल	कोकिंग कोल
9	कोल	क्रूड तार
10	कोल	हार्ड कोकिंग कोल
11	कोल	लैम कोक
12	कोल	मेट कोक/नट कोक
13	उर्वरक	एमओपी
14	उर्वरक	सल्फर
15	उर्वरक	यूरिया
16	उर्वरक	अमोनिया सल्फेट
17	उर्वरक	आरएलएनजी
18	उर्वरक	रॉक फास्फेट
19	सामान्य व्यापार	ट्रेक्टर ट्रॉली
20	सामान्य व्यापार	विंड पॉवर
21	खनिज	क्वार्ट्जाइट
22	खनिज	डोलोमाइट
23	खनिज	लाइम स्टोन
24	खनिज	आयरन ओर
25	खनिज	सिलिको मैगनीज
26	खनिज	क्रोम कंसट्रेट/ओर
27	खनिज	कार्बन सिलिका मैगनीज
28	खनिज	मैगनीज ओर
29	एनएफएम	एंटीमनी मेटल
30	एनएफएम	लैड
31	एनएफएम	निकल
32	एनएफएम	टिन
33	एनएफएम	जिंक
34	बहुमूल्य धातुएं	गोल्ड
35	बहुमूल्य धातुएं	सिल्वर
36	बहुमूल्य धातुएं	मेडालियन
37	बहुमूल्य धातुएं	इंडियन गोल्ड कॉइन
38	बहुमूल्य धातुएं	ज्वेलरी
39	बहुमूल्य धातुएं	सिल्वर आर्टिकल्स/सांची
40	स्टील	पिंग आयरन
41	स्टील	स्लैग
42	स्टील	स्टील
43	स्टील	बिलेट्स
44	स्टील	लिक्विड ऑक्सीजन

MMTC LIMITED
CORPORATE OFFICE : NEW DELHI
LIST OF EXISTING PRODUCTS

S.No.	Segment	Names of Commodities / Products handled by MMTC during FY 2015-16
1	Agro	RBD/Palm/ CPO
2	Agro	CHICK PEAS
3	Agro	DUN PEAS-TOOR (PULSES)
4	Agro	ONION
5	Agro	URAD DAL
6	Agro	YELLOW LENTIL
7	Coal	STEAM COAL
8	Coal	COKING COAL
9	Coal	CRUDE TAR
10	Coal	HARD COKING COAL
11	Coal	LAM COKE
12	Coal	MET COKE/ NUT COKE
13	Fertilizer	M.O.P.
14	Fertilizer	SULPHUR
15	Fertilizer	UREA
16	Fertilizer	AMMON. SULPHATE
17	Fertilizer	RLNG
18	Fertilizer	ROCK PHOSPHATE
19	General Trade	TRACTOR TROLLEY
20	General Trade	WIND POWER
21	Minerals	QUARTZITE
22	Minerals	DOLOMITE
23	Minerals	LIME STONE
24	Minerals	IRON ORE
25	Minerals	SILICO MANGANESE
26	Minerals	CHROME CONCENTRATE / ORE
27	Minerals	CARBON SILICA MANGANESE
28	Minerals	MANGANESE ORE
29	NFM	ANTIMONY METAL
30	NFM	LEAD
31	NFM	NICKEL
32	NFM	TIN
33	NFM	ZINC
34	Precious Metals	GOLD
35	Precious Metals	SILVER
36	Precious Metals	MEDALLION
37	Precious Metals	INDIA GOLD COIN
38	Precious Metals	JEWELLERY
39	Precious Metals	SILVER ARTICLES / SANCHI
40	Steel	PIG IRON
41	Steel	SLAG
42	Steel	STEEL
43	Steel	BILLETS
44	Steel	LIQUID OXYGEN

स्व घोषणा/एमएमटीसी द्वारा प्रमाणन

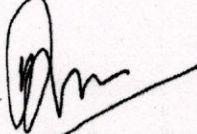
प्रमाणित किया जाता है कि लक्ष्य/वास्तविक उपलब्धियां एमओयू के पैरामीटर्स के अनुसार वर्ष 2016-17 के एमओयू के दिशानिर्देशों में निर्धारित मानक तथा परिभाषाओं पर तैयार की गई हैं। यदि किसी भी समय इनमें कोई परिवर्तन पाया जाता है तो डीपीई को यह स्वतंत्रता होगी कि वह एमओयू के दिशानिर्देशों के अनुसार कार्यनिष्पादन का मूल्यांकन करे। एमएमटीसी को इस बारे में कोई दावा करने का अधिकार नहीं होगा।


(वेद प्रकाश)

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक
एमएमटीसी लिमिटेड

Self Declaration / Certification by MMTC

It is hereby certified that the targets / actual achievements in respect of MoU parameters have been worked out as per MoU Guidelines by adopting the norms and definitions laid down in MoU guidelines for the year 2016-17. In case, any deviation is found at any point of time, DPE is free to evaluate the performance as per MoU Guidelines. MMTC has no right of claim in this regard.


(VED PRAKASH)
CMD
MMTC Limited

फार्म-1 (पार्ट -बी)
रुझान विश्लेषण

क्र.सं.	मूल्यांकन मानदण्ड	यूनिट	वित्तीय वर्ष					
			2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16 वास्तविक	2016-17 संभावित
1	क्षमता का उपयोग (पार्ट-ए पर आधारित)	% , संख्या	फार्म -1 (भाग -ए) के अनुसार					
2	दक्षता पैरामीटर (भौतिक परिचालन) - पार्ट-ए पर आधारित							
3	कैपेक्स	करोड़ रु.	2	1	2	1	4	4
4	प्रदत्त शेयर पूंजी	करोड़ रु.	100	100	100	100	100	100
5	संचित रिजर्व	करोड़ रु.	1321	1241	1242	1259	1278	1288
6	नेटवर्थ	करोड़ रु.	1421	1341	1342	1359	1378	1388
7	उधार (नॉनकरेंट देयता में दर्शाई गई)	करोड़ रु.	0	0	0	0	0	0
8	उधार/नेटवर्थ	%	लागू नहीं	लागू नहीं	लागू नहीं	लागू नहीं	लागू नहीं	लागू नहीं
9	कैपेक्स ठेकों का मूल्य/चालू परियोजनाए/बिना टाईम बढ़ाए पूरी की गई परियोजनाए/चालू/वर्ष के दौरान पूरी की गई कैपेक्स परियोजनाओं की लागत में बढ़ोतरी का प्रतिशत (जहां पर लागू हो)		लागू नहीं	लागू नहीं	लागू नहीं	लागू नहीं	लागू नहीं	लागू नहीं
10	परिचालन का राजस्व (सकल)	करोड़ रु.	66325	28599	25270	18285	12504	14000
11	परिचालन का राजस्व (उत्पाद शुल्क घटाकर)*	करोड़ रु.	66325	28598	25270	18284	12503	14000
12	कर पूर्व लाभ	करोड़ रु.	76	(128)	14	60	58	30
13	अन्य आय -	करोड़ रु.	727	318	222	125	153	97
	ब्याज		646	280	138	100	125	85
	लाभांश		25	11	3	7	12	4
	अन्य		56	27	81	18	15	8
14	असाधारण मर्दे	करोड़ रु.	100	244	210	0	0	0
15	अपवादिक मर्दे	करोड़ रु.	0	13	23	(23)	(65)	(47)
16	कर पूर्व लाभ (अन्य आय, असाधारण तथा अपवादिक मर्दों को छोड़कर)	करोड़ रु.	(551)	(189)	25	(88)	(160)	(114)
17	कर पश्चात लाभ	करोड़ रु.	71	(71)	19	48	55	22
18	परिचालन से राजस्व (नेट)/ कुल खर्च (असाधारण/अपवादिक मर्दों को छोड़कर, यदि उन्हें अलग से तथा आयकर खर्च दिखाया गया है)	%	100.27%	100.45%	100.99%	100.20%	99.95%	99.88%
19	तैयार माल की क्लॉजिंग इवेंट्री	करोड़ रु.	156	85	63	71	263	250
	व्यापार किए गए माल का क्लॉजिंग स्टॉक	करोड़ रु.	759	794	220	248	139	550
20	चल रहे कार्य की क्लॉजिंग इवेंट्री	करोड़ रु.	0	0	0	0	0	0
21	उत्पादों की बिक्री	करोड़ रु.	66325	28598	25270	18284	12503	14000
22	व्यापार किए गए माल के क्लॉजिंग स्टॉक की तुलना में उत्पादों की बिक्री के दिनों की संख्या	दिनों की संख्या	5	11	4	6	12	21
23	6 महीने के दौरान प्राप्य व्यापार	करोड़ रु.	220	497	304	366	488	439
24	प्राप्य व्यापार (कुल)	करोड़ रु.	2773	2226	1735	3036	828	840
25	परिचालन से प्राप्त व्यापार का राजस्व प्रतिशत(सकल)	%	4.18%	7.78%	6.87%	16.60%	6.62%	6.00%
26	नकद तथा बैंक शेष (अल्प अवधि उधार को घटाकर)	करोड़ रु.	(577)	(18)	60	(123)	(194)	(645)
27	पैट/नेटवर्थ	%	5.00%	-	1.42%	3.53%	4.00%	1.59%
28	लाभांश/पैट	%	35.21%	-	78.95%	52.08%	54.45%	45.45%
	लाभांश	करोड़ रु.	25	10	15	25	30	10
29	लाभांश/नेटवर्थ	%	1.76%	0.75%	1.12%	1.84%	2.18%	0.72%

FORM-I (PART-B)
TREND ANALYSIS

Sl. No.	Evaluation Criteria	Unit	Financial Year					
			2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16 Actual	2016-17 Projected
1	Capacity Utilisation (Based on Part A)	% , Nos	As Per Form-I (Part -A)					
2	Efficiency Parameters (Physical operations)- Based on Part A							
3	CAPEX	Rs. Crore	2	1	2	1	4	4
4	Paid-Up Share Capital	Rs. Crore	100	100	100	100	100	100
5	Accumulated Reserves	Rs. Crore	1321	1241	1242	1259	1278	1288
6	Net Worth	Rs. Crore	1421	1341	1342	1359	1378	1388
7	Borrowings (shown in Non-Current Liability)	Rs. Crore	0	0	0	0	0	0
8	Borrowings / Net Worth	%	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A
9	Percentages of value of CAPEX contracts / projects running / completed during the year without time / cost overrun to total value of CAPEX contracts running / completed during the year (wherever applicable)		N.A	N.A	N.A	N.A	N.A	N.A
10	Revenue of Operations (Gross)	Rs. Crore	66325	28599	25270	18285	12504	14000
11	Revenue of Operations (Net of excise duty)*	Rs. Crore	66325	28598	25270	18284	12503	14000
12	Profit before Tax	Rs. Crore	76	(128)	14	60	58	30
13	Other Income -	Rs. Crore	727	318	222	125	153	97
	Interest		646	280	138	100	125	85
	Dividend		25	11	3	7	12	4
	Others		56	27	81	18	15	8
14	Extraordinary Items	Rs. Crore	100	244	210	0	0	0
15	Exceptional Items	Rs. Crore	0	13	23	(23)	(65)	(47)
16	Profit before Tax (excluding Other Incomes, Extraordinary and Exceptional Items)	Rs. Crore	(551)	(189)	25	(88)	(160)	(114)
17	Profit After Tax	Rs. Crore	71	(71)	19	48	55	22
18	Revenue from Operations(Net) / Total Expenses (excluding extra ordinary / exceptional items, if shown separately and Income Tax Expense)	%	100.27%	100.45%	100.99%	100.20%	99.95%	99.88%
19	Closing Inventory of Finished Goods	Rs. Crore	156	85	63	71	263	250
	Closing Stock of Goods Traded	Rs. Crore	759	794	220	248	139	550
20	Closing Inventory of Work-in-Progress	Rs. Crore	0	0	0	0	0	0
21	Sale of Products	Rs. Crore	66325	28598	25270	18284	12503	14000
22	Number of days of Closing Stock of Goods Traded to Sale of Products	No. of Days	5	11	4	6	12	21
23	Trade Receivables of over 6 months	Rs. Crore	220	497	304	366	488	439
24	Trade Receivables (Total)	Rs. Crore	2773	2226	1735	3036	628	840
25	Trade Receivables as percentage of Revenue from Operations (Gross)	%	4.18%	7.78%	6.87%	16.60%	6.62%	6.00%
26	Cash and Bank Balance (Net of short term borrowings)	Rs. Crore	(577)	(18)	60	(123)	(194)	(645)
27	PAT / Net Worth	%	5.00%	-	1.42%	3.53%	4.00%	1.59%
28	Dividend / PAT	%	35.21%	-	78.95%	52.08%	54.45%	45.45%
	Dividend	Rs. Crore	25	10	15	25	30	10
29	Dividend / Net Worth	%	1.76%	0.75%	1.12%	1.84%	2.18%	0.72%

क्र.सं.	मूल्यांकन मानदण्ड	यूनिट	वित्तीय वर्ष					
			2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16 वास्तविक	2016-17 संभावित
30	ऋण को छोड़कर कंपनी के विरुद्ध दावे :	करोड़ रु.	660	1026	1372	1560	2650	2603
	केन्द्र सरकार के विभागों द्वारा		78	273	240	211	1053	1053
	राज्य सरकार के विभागों द्वारा		100	99	245	225	234	250
	सीपीएसईज द्वारा		0	0	0	0	110	110
	अन्य द्वारा**		482	654	887	1124	1253	1190
			-	-	-	-	-	-
31	सीपीएसई विशिष्ट/क्षेत्र विशिष्ट (पार्ट-ए से पूरी सूची)							
32	जटाए गए संसाधन							
33	पन: नियोजित शेष							
34	मुख्य खर्च							
	1. स्थापना खर्च	करोड़ रु.	184	203	190	192	201	200
	2. प्रशासन खर्च	करोड़ रु.	52	48	47	51	53	53

Sl. No.	Evaluation Criteria	Unit	Financial Year					
			2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16 Actual	2016-17 Projected
30	Claims against the Company not acknowledged as debt :	Rs. Crore	660	1026	1372	1560	2650	2603
	By Central Government Departments		78	273	240	211	1053	1053
	By State Departments		100	99	245	225	234	250
	By CPSEs		0	0	0	0	110	110
	By Others**		482	654	887	1124	1253	1190
			-	-	-	-	-	-
31	CPSE specific / sector specific (List all from Part A)							
32	Resources Raised							
33	Surplus Redeployed							
34	Major Expenses :							
	1. Establishment Expenses	Rs. Crore	184	203	190	192	201	200
	2. Administration Expenses	Rs. Crore	52	48	47	51	53	53

पिछले 4 वर्षों का व्यापार निष्पादन तथा वर्ष 2015-16 के वास्तविक और वर्ष 2016-17 के बजटीय अनुमान

(करोड रु. में)

	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16		2016-17
	वास्तविक	वास्तविक	वास्तविक	वास्तविक	एमओयू	वास्तविक	एमओयू लक्ष्य
केनालाइज्ड व्यापार	5,783	2,523	5,484	9,072	6,460	2,973	4,744
निर्यात	893	1,379	2,037	1,441	1,460	443	1,228
आयरन ओर	243	979	1,670	1,400	1,200	361	900
मैंगनीज ओर	34	23	14	7	10	-	-
क्रोम	616	378	353	34	200	82	300
फेरो अलायज इत्यादि	-	-	-	-	-	-	28
यूरिया	-	-	-	-	50	-	-
आयात (यूरिया)	4,890	1,144	3,446	7,631	5,000	2,530	3,516
नॉन-केनालाइज्ड व्यापार	57,304	21,411	17,357	7,759	12,400	7,995	7,508
निर्यात	1,152	1,600	2,090	860	1,090	230	340
खनिज व अयस्क	63	10	-	2	-	-	40
धातुएं	940	289	1,101	629	950	230	200
जेम्स एण्ड ज्वेलरी	-	-	-	-	-	-	-
कृषि उत्पाद	1	1,148	754	229	100	-	50
उर्वरक/ मर्चेटिंग व्यापार	148	153	235	-	-	-	-
इंजिनियरिंग उत्पाद	-	-	-	-	-	-	50
सामान्य व्यापार/अन्य	-	-	-	-	40	-	-
आयात	56,152	19,811	15,267	6,899	11,310	7,765	7,168
एनएफएम/आईआरएम	587	214	185	156	350	141	250
स्टील	-	-	-	-	-	-	100
उर्वरक	697	610	301	365	750	194	418
बहुमूल्य धातुएं	50,461	13,137	8,412	4,334	5,310	6,342	4,700
कृषि उत्पाद	1,184	1,378	1,214	70	500	58	500
कोल (कोकिंग/थर्मल)	3,220	4,469	5,151	1,948	4,000	1,013	1,100
सामान्य व्यापार/अन्य	-	-	-	-	-	-	-
खनिज	3	3	5	26	400	17	-
इंजिनियरिंग उत्पाद	-	-	-	-	-	-	50
रसायन	-	-	-	-	-	-	50
घरेलू व्यापार	2,842	4,482	2,234	1,411	1,440	1,492	1,748
कुल कारोबार	65,929	28,416	25,075	18,242	20,300	12,460	14,000

**TRADE PERFORMANCE FOR THE LAST 4 YEARS &
ACTUALS FOR 2015-16 & BUDGETARY ESTIMATES FOR 2016-17**

(Rs in Crore)

	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16		2016-17
	Actuals	Actuals	Actuals	Actuals	MOU	Actual	MOU Target
CANALISED FUNCTION	5,783	2,523	5,484	9,072	6,460	2,973	4,744
EXPORTS	893	1,379	2,037	1,441	1,460	443	1,228
Iron ore	243	979	1,670	1,400	1,200	361	900
Manganese ore	34	23	14	7	10	-	-
Chrome	616	378	353	34	200	82	300
Ferro Alloys etc	-	-	-	-	-	-	28
Urea	-	-	-	-	50	-	-
IMPORTS (UREA)	4,890	1,144	3,446	7,631	5,000	2,530	3,516
NON-CANALISED FUNCTION	57,304	21,411	17,357	7,759	12,400	7,995	7,508
EXPORTS	1,152	1,600	2,090	860	1,090	230	340
Minerals & ore	63	10	-	2	-	-	40
Metals	940	289	1,101	629	950	230	200
Gems & Jewellery	-	-	-	-	-	-	-
Agro Products	1	1,148	754	229	100	-	50
Fertilizer / Merchanting Trade	148	153	235	-	-	-	-
Engineering Product	-	-	-	-	-	-	50
General Trade / Others	-	-	-	-	40	-	-
IMPORTS	56,152	19,811	15,267	6,899	11,310	7,765	7,168
NFM / IRM	587	214	185	156	350	141	250
Steel	-	-	-	-	-	-	100
Fertilizers	697	610	301	365	750	194	418
Precious Metals	50,461	13,137	8,412	4,334	5,310	6,342	4,700
Agro Products	1,184	1,378	1,214	70	500	58	500
Coal (Coking / Thermal)	3,220	4,469	5,151	1,948	4,000	1,013	1,100
General Trade / Others	-	-	-	-	-	-	-
Minerals	3	3	5	26	400	17	-
Engineering Product	-	-	-	-	-	-	50
Chemicals	-	-	-	-	-	-	50
DOMESTIC TRADE	2,842	4,482	2,234	1,411	1,440	1,492	1,748
TOTAL TURNOVER	65,929	28,416	25,075	18,242	20,300	12,460	14,000

एमओयू रेटिंग	2.26 अति उत्तम
-----------------	-------------------

एमओयू 2014-15
अप्रैल 2014 से मार्च 2015 की अवधि के लिए कम्पोजिट स्कोर

मूल्यांकन मानदण्ड	श्रेष्ठ (1)	अति उत्तम (2)	उत्तम (3)	औसत (4)	वार्षाविक	बैसिक स्कोर	अधिमान	कम्पोजिट स्कोर
1 स्थिर/वित्तीय/मैसामीटर								
i) वृद्धि/आकार/गतिविधि बिक्री कारोबार ब्याज व अन्य आय को छोड़कर (प्रचालन कारोबार) बिक्री कारोबार में उत्पाद शुल्क, सीमा शुल्क बैट तथा अन्य कोई शुल्क, कर आदि शामिल नहीं होंगे) (करोड़ रुपये)	27,000	26,000	24,700	23,465	18,242	5.00	0.15	0.75
बी) सकल प्रचालन माजिन (करोड़ रुपये)	300.00	290.00	275.50	261.73	222.02	5.00	0.09	0.45
ii) लाभ प्रदत्ता								
ए) कर परचयात लाभ/नेटवर्थ (%)	3.45%	2.98%	2.21%	1.39%	3.52%	1.00	0.06	0.06
iii) लागत तथा आवटपुट दक्षता								
ए) कर परचयात लाभ/कर्मचारी संख्या (लाख रुपये)*	2.66	2.28	1.68	1.06	3.04	1.00	0.06	0.06
iv) तरलता/लिवरेज								
ए) वर्तमान अनुपात (गुना)	1.18	1.18	1.18	1.18	1.17	2.00	0.04	0.08
v) संपत्ति उपयोग की कुशलता								
ए) देनदारों में कमी (31.03.20104 को बकाया देनदारों में कमी %) \$	28%	22%	20%	18%	67.26%	1.00	0.10	0.10
अनुयोग 1 (i) से (v)							0.50	1.50

(*) सकल परिचालन माजिन = प्रचालन से राजस्व - [उपभोग किए गए माल की लागत + खरीद + इन्वेंट्री में परिवर्तन + परिचालन खर्च (अन्य खर्च के अंतर्गत)]

(#) कर्मचारी की संख्या के आधार पर अनुपात की गणना के उद्देश्य के लिए 31.3.2014 को मौजूद कर्मचारियों के बराबर होगी

(\$) एमएमटीसी मूल्यांकन के समय पर बकाया देनदारों से वसूली की प्रयास संबंधी रिपोर्ट टीएफ को प्रदान करेगी

(%) 31.03.20104 की स्थिति के अनुसार बकाया देनदारों में ऐसे देनदार भी शामिल होंगे जिनके विरुद्ध कानूनी कार्रवाई चल रही है।

MOU SCORE RATING	2.26
	VERY GOOD

MOU 2014-15
COMPOSITE SCORE FOR THE PERIOD FROM APRIL 2014 TO MARCH 2015

Evaluation Criteria	Excellent (1)	V. Good (2)	Good (3)	Fair (4)	Actual	Raw Score	Weight	Composite Score
1 STATIC / FINANCIAL PARAMETERS								
i) Growth / Size / Activity								
Sales Turnover, excluding interest and other income (Operating Turnover) (Sales Turnover shall not include excise duty, custom duty, VAT or any other duty, tax, etc.) (Rs Crore)	27,000	26,000	24,700	23,465	18,242	5.00	0.15	0.75
Gross Operating Margin (Rs Crore) *	300.00	290.00	275.50	261.73	222.02	5.00	0.09	0.45
ii) Profitability								
PAT/Net Worth (%)	3.45%	2.98%	2.21%	1.39%	3.52%	1.00	0.06	0.06
iii) Costs and Output Efficiency								
PAT / No. of Employees (Rs Lakh) #	2.66	2.28	1.68	1.06	3.04	1.00	0.06	0.06
iv) Liquidity/Leverage								
Current Ratio (Times)	1.18	1.18	1.18	1.18	1.17	2.00	0.04	0.08
v) Efficiency of Asset Use								
Reduction of Debtors (% reduction of outstanding debtors as on 31.03.2014) \$	28%	22%	20%	18%	67.26%	1.00	0.10	0.10
Sub-Total I [(i) to (v)]							0.50	1.50

(*) Gross Operating Margin = Revenue from operations - [Cost of material consumed + Purchases + Changes in inventories + Operating Expenses (under other expenses)]

(#) For the purpose of calculation of Ratios based on number of Employees, the number of employees would be the same as on 31st March, 2014

(\$) MMTC to provide effort report on recovery from outstanding debtors to TF at the time of evaluation

(%) Outstanding Debtors as on 31.03.2014 would also include debtors under litigation.



एमओयू सेटिंग	2.26 अति उत्तम
-----------------	-------------------

एमओयू 2014-15
अप्रैल 2014 से मार्च 2015 की अवधि के लिए कम्पोजिट स्कोर

मूल्यांकन मानदण्ड	श्रेष्ठ (1)	अति उत्तम (2)	उत्तम (3)	औसत (4)	वास्तविक	बेसिक स्कोर	अधिमान	कम्पोजिट स्कोर
2 गतिशील/गैर-वित्तीय पैरामीटरसं								
i) विकास के लिए पहल								
विपणन पहल : भारत के एमएसएमई सेक्टर के साथ व्यापार (रु. करोड़)	50.00	40.00	20.00	10.00	54.24	1.00	0.03	0.03
ii) विपणन पहल : नये उत्पादों के व्यापार के संबंध में मिथानी/भारत डायमिक्स के साथ समझौता (उत्पाद संख्या)	5	3	2	1	0	5.00	0.05	0.25
iii) जोखिम की पहचान तथा अल्पीकरण : जोखिम प्रबंधन नीति का 100 प्रतिशत कार्यान्वयन (दिनांक)	31.12.14	31.01.15	-	-	09.06.14	1.00	0.05	0.05
iv) उत्पादकता एवं आंतरिक प्रक्रियाएं								
विवाद निवारण प्रणाली लागू करना तथा ठेकों से संबंधित मामलों को आंतरिक निपटान कमेटी (डीएससी) के माध्यम से विवादों का निपटान (मामलों की संख्या)	10	5	-	-	6	1.80	0.05	0.09
v) परियोजना प्रबंधन एवं कार्यान्वयन*								
कांडला एफटीडब्ल्यूजेड और हरिद्वया अंतर्राष्ट्रीय कार्गो हब हेतु भूमि के लिए बाउंड्री वाल का निर्माण, जमीन समतल करना तथा उस पर भौतिक कब्जा लेना (दिनांक)	15.02.15	28.02.15	15.03.15	31.03.15	13.02.15	1.00	0.02	0.02
vi) एमएमटीसी/उडीसा सरकार द्वारा प्रोन्नत एनआईएनएल स्टील प्लांट को आर्बिट्रल लौह अयस्क खदानों के लिए पर्यावरणीय व फारेस्ट क्लीयरेंस (स्टेज-1) हासिल करना (दिनांक)	15.02.15	28.02.15	15.03.15	31.03.15	15.02.15	1.00	0.02	0.02
vii) कैपेक्स: एनआईएनएल माइंस के विकास/विस्तार के लिए अतिरिक्त इक्विटी जुटाना (करोड़ रुपए)	50	45.00	40.00	35.00	150.00	1.00	0.02	0.02
viii) कैपेक्स: कांडला एफटीडब्ल्यूजेड/हरिद्वया अंतर्राष्ट्रीय कार्गो हब में अतिरिक्त निवेश (करोड़ रुपए)	3.00	2.00	1.00	0.50	1.98	2.03	0.02	0.04
ix) एमओपी एवं एनएफएम के लिए बैचमाकिंग स्टडी रिपोर्ट (दिनांक)	31.12.14	31.01.15	28.02.15	31.03.15	15.12.14	1.00	0.02	0.02

MOU SCORE RATING	2.26
	VERY GOOD

MOU 2014-15
COMPOSITE SCORE FOR THE PERIOD FROM APRIL 2014 TO MARCH 2015

Evaluation Criteria	Excellent (1)	V. Good (2)	Good (3)	Fair (4)	Actual	Raw Score	Weight	Composite Score
2 DYNAMIC / NON-FINANCIAL PARAMETERS								
i) Initiatives for Growth								
Marketing Initiatives: Trade with MSME Sector in India (Rs Crore)	50.00	40.00	20.00	10.00	54.24	1.00	0.03	0.03
Marketing Initiatives: Entering into agreement with MIDHANI / Bharat Dynamics in r/o trade of new products (No of Products)	5	3	2	1	0	5.00	0.05	0.25
Risk Identification and Mitigation: 100% Implementation of Risk Management Policy (Date)	31.12.14	31.01.15	-	-	09.06.14	1.00	0.05	0.05
ii) Productivity and Internal Processes								
Implementation of Dispute Redressal System and settlement of Dispute, through internal Dispute Settlement Committee (DSC), relating to contractual matters (No. of Cases)	10	5	-	-	6	1.80	0.05	0.09
iii) Project Management & Implementation *								
Construction of Boundary wall, Land Levelling & taking physical possession of the land for Kandla FTWZ and Haldia International Cargo Hub (Date)	15.02.15	28.02.15	15.03.15	31.03.15	13.02.15	1.00	0.02	0.02
Obtaining environmental & forest clearances (Stage I) for Iron ore mines allocated to MMTC/Odisha Govt. promoted NINL Steel Plant (Date)	15.02.15	28.02.15	15.03.15	31.03.15	15.02.15	1.00	0.02	0.02
CAPEX: Infusion of additional equity for NINL mines development/expansion (Rs in Crore)	50	45.00	40.00	35.00	150.00	1.00	0.02	0.02
CAPEX: Additional investment in Kandla FTWZ / Haldia International Cargo Hub (Rs in Crore)	3.00	2.00	1.00	0.50	1.98	2.03	0.02	0.04
Study report on Benchmarking for MOP & NFM (Date)	31.12.14	31.01.15	28.02.15	31.03.15	15.12.14	1.00	0.02	0.02

एमओयू	2.26
रेटिंग	अति उत्तम

एमओयू 2014-15

अप्रैल 2014 से मार्च 2015 की अवधि के लिए कम्पोजिट स्कोर

मूल्यांकन मानदण्ड	श्रेष्ठ (1)	अति उत्तम (2)	उत्तम (3)	औसत (4)	वास्तविक	बेसिक स्कोर	अधिमान	कम्पोजिट स्कोर
iv) टेक्नोलॉजी, क्वालिटी, नवीनतम कार्यप्रणाली								
ए) आईटी सुरक्षा ऑडिट (दिनांक)	31.12.14	31.01.15	28.02.15	31.03.15	31.12.14	1.00	0.05	0.05
पांच वर्षों की अवधि में रणनीतिक स्टडी करना तथा नए								
बी) व्यवसायिक अवसरों के संबंध में कार्य योजना बनाना (दिनांक)	31.12.14	31.01.15	28.02.15	31.03.15	24.12.14	1.00	0.05	0.05
v) मानव संसाधन प्रबंधन								
ए) सर्वेक्षण प्लान का कार्यान्वयन (दिनांक)	15.02.15	28.02.15	15.03.15	31.03.15	1.01.2015	1.00	0.03	0.03
बी) प्रोफेशनल्स की भर्ती (प्रोफेशनल्स की संख्या)	15	12	10	8	16	1.00	0.03	0.03
सी) फंक्शनल प्रशिक्षण कार्यक्रम (कार्यक्रमों की संख्या)*	12	10	8	6	20	1.00	0.02	0.02
vi) सेक्टर/एंटरप्राइज विशिष्ट पैरामीटर								
ए) कम्पोजिट आईज आंतरिक नियंत्रण प्रणाली लागू करना (ट्रेड वेटिकल्स का %)	100%	80%	60%	40%	100%	1.00	0.04	0.04
अनुयोग 2 [(i) से (vi)]							0.50	0.76
कुल अधिमान (1+2)							1.00	2.26

MOU SCORE	2.26
RATING	VERY GOOD

MOU 2014-15
COMPOSITE SCORE FOR THE PERIOD FROM APRIL 2014 TO MARCH 2015

Sl. No.	Evaluation Criteria	Excellent (1)	V. Good (2)	Good (3)	Fair (4)	Actual	Raw Score	Weight	Composite Score
iv)	Technology, Quality, Innovative practices								
a)	Conducting IT Security Audit (Date)	31.12.14	31.01.15	28.02.15	31.03.15	31.12.14	1.00	0.05	0.05
b)	Conducting Strategic study in 5 year prospective and preparation of action plan on new business opportunity (Date)	31.12.14	31.01.15	28.02.15	31.03.15	24.12.14	1.00	0.05	0.05
v)	Human Resource Management								
a)	Implementation of succession plan (Date)	15.02.15	28.02.15	15.03.15	31.03.15	31.01.2015	1.00	0.03	0.03
b)	Recruitment of Professionals (No of Professionals)	15	12	10	8	16	1.00	0.03	0.03
c)	Functional Training Programmes (No of Programmes) *	12	10	8	6	20	1.00	0.02	0.02
vi)	Sector / Enterprise Specific Parameter								
a)	Implementation of Internal Control Mechanism	100%	80%	60%	40%	100%	1.00	0.04	0.04
	Commodity wise (% of Trade Verticals)								
	Sub-Total 2 [(i) to (vi)]							0.50	0.76
	TOTAL WEIGHT (1+2)							1.00	2.26

वर्ष 2014-15 के लिए एमओयू स्कोर संबंधी वित्तीय पैरामीटर्स

वर्ष	गणना	2014-15	
		एमओयू 2014-15	वार्षिक
	बिक्री कारोबार (प्रचालन टर्नओवर)	26,000.00	18,241.50
	सकल प्रचालन मार्जिन*	290.00	222.02
	कर पश्चात लाभ	36.00	47.91
	नेटवर्थ	1,210.00	1,359.20
	कर्मचारियों की संख्या (एमओयू 2014-15 में दिनांक 31.03.2014 की स्थिति के अनुसार)	1,577.00	1,577.00
	चावू परिसंपत्तियां	4,620.00	5,124.62
	चावू देयताएं	3,900.00	4,388.12
	कर पश्चात लाभ/नेटवर्थ (%)	2.98%	3.52%
	कर पश्चात लाभ/कर्मचारियों की संख्या (लाख रुपए) #	2.28	3.04
	वर्तमान अनुपात (गुना)	1.18	1.17
	देनदारों में कमी (31.03.2014 की स्थिति के अनुसार बकाया के देनदारों में कमी %) \$	22.00%	67.26%
	कार्यकलाप : सकल प्रचालन मार्जिन		
	प्रचालन से राजस्व		18284.28
	घटाएं		
	खपत माल की लागत		122.21
	घटाएं		
	खरीद		16976.06
	घटाएं		
	इन्वेंट्रीज में परिवर्तन		(28.42)
	घटाएं		
	परिचालन खर्च (अन्य खर्चों के तहत)		992.42
	सकल प्रचालन मार्जिन		222.02

(*) सकल परिचालन मार्जिन = प्रचालन से राजस्व - [उपभोग किए गए माल की लागत + खरीद + इन्वेंट्रीज में परिवर्तन + परिचालन खर्च (अन्य खर्च के अंतर्गत)]

(#) कर्मचारी की संख्या के आधार पर अनुपात की गणना के उद्देश्य के लिए 31.3.2014 को मौजूद कर्मचारियों के बराबर होगी

(\$) एमएमटीसी मूल्यांकन के समय पर बकाया देनदारों से वसूली की प्रयास संबंधी रिपोर्ट टीएफ को प्रदान करेगी

(%) 31.03.20104 की स्थिति के अनुसार बकाया देनदारों में ऐसे देनदार भी शामिल होंगे जिनके विरुद्ध कानूनी कार्रवाई चल रही है।

Financial Parameters for MOU Score 2014-15

(Rs. Crores)

CALCULATIONS	2014-15	
	MOU 2014-15	Actuals
Sales Turnover (Operating Turnover)	26,000.00	18,241.50
Gross Operating Margin *	290.00	222.02
PAT	36.00	47.91
Net Worth	1,210.00	1,359.20
No of Employees (as on 31.03.2014 in MoU 2014-15)	1,577.00	1,577.00
Current Asset	4,620.00	5,124.62
Current Liabilities	3,900.00	4,388.12
PAT / Net Worth (%)	2.98%	3.52%
PAT / No. of Employees (Rs Lakh) #	2.28	3.04
Current Ratio (Times)	1.18	1.17
Reduction of Debtors (% reduction of outstanding debtors as on 31.03.2014) \$	22.00%	67.26%
Working: Gross Operating Margin		
Revenue from operation		18284.28
Less: Cost of material consumed		122.21
Less: Purchases		16976.06
Less: Changes in inventories		(28.42)
Less: Operating Expenses (under other expenses)		992.42
Gross Operating Margin		222.02
(*) Gross Operating Margin = Revenue from operations - [Cost of material consumed + Purchases + Changes in inventories + Operating Expenses (under other expenses)]		
(#) For the purpose of calculation of Ratios based on number of Employees, the number of employees would be the same as on 31st March, 2014		
(\$) MMTC to provide effort report on recovery from outstanding debtors to TF at the time of evaluation		
(\$) Outstanding Debtors as on 31.03.2014 would also include debtors under litigation.		

एमओयू स्कोर	2.20
रेटिंग	अति उत्तम

एमओयू 2013-14

अप्रैल 2013 मार्च 2014 के लिए समग्र स्कोर (लेखा परीक्षित)

श्रेष्ठ	समझौता ज्ञापन लक्ष्य 2013-14				वास्तविक	बेसिक स्कोर	अधिमान	कमोजित स्कोर
	(1) अति उत्तम (2)	(3) उत्तम	(4) औसत	(5) खराब				
1 स्थिर/वित्तीय/पैरामीटर								
मूल्यांकन मानदण्ड								
1.1 वित्तीय सूचक - लाभ से संबंधी अनुपात								
i) सकल मार्जिन/सकल बिक्री (%)	0.71%	0.71%	0.71%	< 0.71%	1.37%	1.00	0.100	0.100
ii) परिचालन कारोबार/कर्मचारियों की संख्या - (करोड़ रुपए)	22.22	19.44	18.47	17.55	16.32	5.00	0.120	0.600
1.2 वित्तीय सूचक - साइज संबंधी								
i) सकल मार्जिन - करोड़ रुपए	275	250	238	226	343	1.00	0.080	0.080
ii) सकल बिक्री - करोड़ रुपए	40,000	35,000	33,250	31,588	25,075	5.00	0.010	0.050
iii) कोल व हाइड्रोकार्बन - करोड़ रुपए	9,500	8,500	8,075	7,671	5,596	5.00	0.010	0.050
iv) कृषि वस्तुएं - करोड़ रुपए	5,000	4,750	4,513	4,287	2,470	5.00	0.010	0.050
v) धातुएं - करोड़ रुपए	1,800	1,500	1,425	1,354	1,519	1.94	0.010	0.019
1.3 वित्तीय रिटर्न - उत्पादकता संबंधी								
i) पीबीडीआईटी/कुल नियोजन - लाख रुपए	15.28	13.89	13.22	12.56	22.34	1.00	0.070	0.070
ii) संवर्धित मूल्य/सकल बिक्री (अनुपात)	(0.14)%	(0.23)%	(0.27)%	(0.33)%	0.89%	1.00	0.090	0.090
क) कुल स्थिर वित्तीय पैरामीटर्स (1.1 से 1.3 तक)							0.500	1.109

0 से अधिप्राय नकारात्मक है

वित्तीय वर्ष 2013-14 के लिए डीपीई द्वारा सकल मार्जिन की गणना के लिए ब्याज आय की 175 करोड़ रुपए की राशि को फ्रिज कर लिया गया है। सकल मार्जिन की गणना करते वक्त वित्तीय वर्ष 2013-14 के दौरान अर्जित 137.75 करोड़ रुपए की अंतर राशि को वित्तीय वर्ष 2013-14 से संबंधित निवल लाभ तथा कर व्यय में समायोजित कर लिया गया है।

वित्तीय वर्ष 2013-14 के लिए डीपीई द्वारा सकल मार्जिन की गणना के लिए 120 करोड़ रुपए के ब्याज खर्च राशि को फ्रिज कर लिया गया है। सकल मार्जिन की गणना करते वक्त वित्तीय वर्ष 2013-14 के दौरान अर्जित 86.99 करोड़ रुपए की वास्तविक ब्याज खर्च में से 63.01 करोड़ रुपए की अंतर राशि को वित्तीय वर्ष 2013-14 के निवल लाभ तथा कर व्यय में समायोजित कर लिया गया है।

MOU SCORE	2.20
RATING	VERY GOOD

MOU 2013-14

COMPOSITE SCORE FOR THE PERIOD APRIL 2013 TO MARCH 2014 (AUDITED)

EVALUATION CRITERIA	MOU Target 2013-14					Actual	Raw Score	Weight	Composite Score
	Excellent (1)	V. Good (2)	Good (3)	Fair (4)	Poor (5)				
1 STATIC FINANCIAL PARAMETERS									
1.1 Financial Indicators - Profit Related Ratios									
i) Gross Margin / Gross Sales (%)	0.71%	0.71%	0.71%	0.71%	< 0.71%	1.37%	1.00	0.100	0.100
ii) Operating Turnover / No. of Employees - Rs. Crores	22.22	19.44	18.47	17.55	< 17.55	16.32	5.00	0.120	0.600
1.2 Financial Indicators - Size Related									
i) Gross Margin - Rs. Crores	275	250	238	226	< 226	343	1.00	0.080	0.080
ii) Gross Sales (Turnover) - Rs. Crores	40,000	35,000	33,250	31,588	< 31,588	25,075	5.00	0.010	0.050
iii) Coal & Hydrocarbons - Rs. Crores	9,500	8,500	8,075	7,671	< 7,671	5,596	5.00	0.010	0.050
iv) Agro Commodities - Rs. Crores	5,000	4,750	4,513	4,287	< 4,287	2,470	5.00	0.010	0.050
v) Metals - Rs. Crores	1,800	1,500	1,425	1,354	< 1,354	1,519	1.94	0.010	0.019
1.3 Financial Returns - Productivity Related									
i) PBDIT / Total Employment - Rs. Lakhs	15.28	13.89	13.22	12.56	< 12.56	22.34	1.00	0.070	0.070
ii) Added Value / Gross Sales (Ratio)	(0.14)%	(0.23)%	(0.27)%	(0.33)%	< (0.33)%	0.89%	1.00	0.090	0.090
A) TOTAL STATIC FINANCIAL PARAMETERS (1.1 to 1.3)								0.500	1.109

() denotes negative

For calculation of Gross Margin, interest income amounting to Rs. 175 Crores has been frozen by DPE for FY 2013-14. While calculating Gross margin, deviation of Rs 37.25 Crores from the actual interest income of Rs 137.75 Crores earned during FY 2013-14 has been adjusted in Net Profit and tax expense pertaining to FY 2013-14.

For calculation of Gross Margin, interest expense amounting to Rs. 130 Crores has been frozen by DPE for FY 2013-14. While calculating Gross margin, deviation of Rs.63.01 Crores from the actual interest expense of Rs. 66.99 Crores during FY 2013-14 has been adjusted in Net Profit and tax expense pertaining to FY 2013-14.

एमओयू स्कोर	2.20
रेटिंग	अति उत्तम

एमओयू 2013-14

अप्रैल 2013 मार्च 2014 के लिए समग्र स्कोर (लेखा परीक्षित)

श्रेष्ठ	समझौता ज्ञापन लक्ष्य 2013-14		(3) औसत	(4) खराब	(5)	वास्तविक	बेसिक स्कोर	अधिमान	कम्पोजिट स्कोर
	(1)	(2) अति उत्तम							
मूल्यांकन मानदण्ड									
2 गतिशील पैरामीटर्स (न्यूनतम अधिमान)									
2.1 गुणवत्ता आईएसओ प्रमाणन, एसबीयू/उत्पादों की गुणवत्ता का आंतरिककरण (ग्राहक उन्मुखी)									
i)	31.12.13	31.01.14	28.02.14	31.03.14	31.03.2014 d. ckn	31.12.13	1.00	0.020	0.020
एमएमटीसी सांची सिस्वरेवेयर की गुणवत्ता का अध्ययन (लक्ष्य तिथि)									
ii)	31.12.13	31.01.14	28.02.14	31.03.14	31.03.2014 d. ckn	**	5.00	0.020	0.100
थर्मल कोयल की आपूर्ति से संबंधित ग्राहक संतुष्टि सर्वे (लक्ष्य तिथि)									
2.2 मानव संसाधन प्रबंधन -- एचआरएम									
i)	14	12	10	8	< 8	12	2.00	0.010	0.020
एट्री लेवल पर प्रोफेशनल्स की भर्ती (व्यक्तियों की संख्या)									
ii)	5	4	3	2	< 2	4	2.00	0.010	0.020
सिनीयर तथा मिडल मैनेजमेंट के लिए जोखिम प्रबंधन प्रशिक्षण (कार्यक्रमों की संख्या)									
iii)	5	4	3	2	< 2	9	1.00	0.010	0.010
जूनियर मैनेजमेंट के लिए आंतरिक नियंत्रण/विजनेस ट्रिगर्स पर प्रशिक्षण (कार्यक्रमों की संख्या)									
iv)	5	4	3	2	< 2	2	4.00	0.010	0.040
चैर कार्यपालक कर्मचारियों को दक्षता प्रशिक्षण (कार्यक्रमों की संख्या)									
v)	31.01.14	15.02.14	28.02.14	31.03.14	31.03.2014 d. ckn	12.02.14	2.00	0.010	0.020
सैक्सेशन प्लानिंग की पॉलिसी बनाना (लक्ष्य तिथि)									
2.3 अनुसंधान तथा विकास - आर एण्ड डी (0.05)									
i)	0.55%	0.50%	0.45%	0.40%	< 0.40%	एन.ए.*	1.00	0.025	0.025
वित्तीय वर्ष 2013-13 के पीएटी के प्रतिशत के रूप में आर एण्ड डी पर कु									
ii)	31.12.13	31.01.14	28.02.14	31.03.14	31.03.14 d. ckn	31.12.13	1.00	0.015	0.015
मध्य श्रेणी के ग्राहकों के लिए ज्वेलरी डिजाइन पर मार्केट रिसर्च (लक्ष्य तिथि)									
iii)	10	9	8	7	< 7	10	1.00	0.010	0.010
सांची सिस्वरेवेयर के उन्नत डिजाइन तैयार करना (विकसित डिजाइनों की संख्या)									

(**) संबंधित प्रमाण से सम्बन्धित दस्तावेज प्राप्त नहीं हुए हैं। इस कारण से हम बेसिक स्कोर को 5 मान रहे हैं क्योंकि खराब

(एन.ए.*) वर्ष 2013-14 के एमओयू के अनुसार एमएमटीसी को वित्तीय वर्ष 2012-13 के पीएटी का आरएण्डडी पर प्रतिशत खर्च करना था। मुक्ति एमएमटीसी को वित्तीय वर्ष 2013-13 के दौरान 70.824 करोड़ रुपये का घाटा हुआ था। अतः यह लागू नहीं था। तथापि एमएमटीसी ने वित्तीय वर्ष 2013-14 के दौरान रिसर्च रिपोर्टों को 1,60,000 रुपये की प्रति खर्च की थी। अतः हमने बेसिक स्कोर को एक माना है क्योंकि इस तिथि पर एमएमटीसी के लिए श्रेष्ठ है।

MOU SCORE RATING	2.20	VERY GOOD
------------------	------	-----------

MOU 2013-14

COMPOSITE SCORE FOR THE PERIOD APRIL 2013 TO MARCH 2014 (AUDITED)

EVALUATION CRITERIA	MOU Target 2013-14					Actual	Raw Score	Weight	Composite Score
	Excellent (1)	V.Good (2)	Good (3)	Fair (4)	Poor (5)				
2. DYNAMIC PARAMETERS (minimum weightage)									
2.1 Quality (ISO Certification, internalization of quality within SBU/products) / Customer Satisfaction (Customer orientation)									
i) Study on Quality of MMTC Sanchi Silverware (Target Date)	31.12.13	31.01.14	28.02.14	31.03.14	After 31.03.14	31.12.13	1.00	0.020	0.020
ii) Survey of customer satisfaction with respect to supply of Thermal Coal (Target Date)	31.12.13	31.01.14	28.02.14	31.03.14	After 31.03.14	**	5.00	0.020	0.100
2.2 Human Resource Management - HRM									
i) Recruitment of professionals at entry level (Number of Persons)	14	12	10	8	< 8	12	2.00	0.010	0.020
ii) Training in Risk Management for Senior and Middle Management (Number of Programmes)	5	4	3	2	< 2	4	2.00	0.010	0.020
iii) Training on Internal Controls / Business Drills for Junior Management (Number of Programmes)	5	4	3	2	< 2	9	1.00	0.010	0.010
iv) Reskilling of non executives (Number of Programmes)	5	4	3	2	< 2	2	4.00	0.010	0.040
v) Formulation of policy on succession Planning (Target Date)	31.01.14	15.02.14	28.02.14	31.03.14	After 31.03.14	12.02.14	2.00	0.010	0.020
2.3 Research & Development - R&D (0.05)									
i) Total R&D Expenditure as % of PAT of FY 2012-13 (%)	0.55%	0.50%	0.45%	0.40%	< 0.40%	N.A*	1.00	0.025	0.025
ii) Market Research on designing jewellery for middle class customer base (Target Date)	31.12.13	31.01.14	28.02.14	31.03.14	After 31.03.14	31.12.13	1.00	0.015	0.015
iii) Creation of Improved designs for Sanchi Silverware (No of designs Developed)	10	9	8	7	< 7	10	1.00	0.010	0.010

(**) Supporting documents not received from the concerned division. As such we are taking raw score to be 5 i.e. Poor.

(N.A.*) As per MoU for the year 2013-14, MMTC had to incur expenditure on R&D as % of PAT of FY 2012-13. Since, MMTC had incurred loss of Rs 70.624 crores during FY 2012-13, the same was not applicable. However, MMTC still made an expenditure of Rs 1,60,000 on research reports during FY 2013-14. As such, we have taken a raw score of 1 i.e. Excellent for this specific parameter.

एमओयू स्कोर रेटिंग		2.20 अति उत्तम						
एमओयू 2013-14								
अप्रैल 2013 मार्च 2014 के लिए समग्र स्कोर (लेखा परीक्षित)								
समझौता ज्ञापन लक्ष्य 2013-14								
श्रेष्ठ (1)	अति उत्तम (2)	उत्तम (3)	औसत (4)	खराब (5)	वास्तविक	बेसिक स्कोर	अधिमान	कमोजित स्कोर
मूल्यांकन मानदण्ड								
2.4 प्रोजेक्ट्स कार्यान्वयन (आधुनिकीकरण तथा विस्तार)								
गामिया एंडरग्राउंड माईन जियोलॉजिकल तैयार करना तथा माइनिंग प्लान बनाना (लक्ष्य तिथि)								
28.02.14	07.03.14	14.03.14	21.03.14	21.03.2014 d. ckn	31.05.13	1.00	0.030	0.030
एनआईएनएल में स्टील उत्पादन की शुरुआत (लक्ष्य तिथि)								
31.12.13	31.01.14	28.02.14	31.03.14	31.03.2014 d. ckn	01.04.13	1.00	0.030	0.030
दक्षिणी आफ्रीका के साथ व्यापार बढ़ाने के लिए रणनीति पेपर तैयार करना (लक्ष्य तिथि)								
31.12.13	31.01.14	28.02.14	31.03.14	31.03.2014 d. ckn	31.12.13	1.00	0.010	0.010
2.5 वैश्वीकरण की सीमा (अंतरराष्ट्रीयकरण, संयुक्त उद्यम, निर्यात, रणनीति, समरती हुई अर्थव्यवस्थाओं में बाजार उपस्थिति, अंतरराष्ट्रीयकरण तथा बन्धू चैन)								
विदेश सहायक कंपनी का कार्यान्विष्टान (एमटीपीएल-टर्न ओवर यूएस \$ 788)								
788	750	713	677	< 677	369	5.00	0.020	0.100
2.6 कार्पोरेट सामाजिक दायित्व - सीएसआर (0.04)								
जिला जाजपुर, ओडिशा में रोजगार बढ़ाने तथा सृजन करने के माध्यम से लोगों के जीवन यापन में विकास (व्यक्तियों की संख्या)								
150	100	75	50	< 50	180	1.00	0.040	0.040

MOU SCORE RATING		2.20							
		VERY GOOD							
COMPOSITE SCORE FOR THE PERIOD APRIL 2013 TO MARCH 2014 (AUDITED)									
MOU 2013-14									
EVALUATION CRITERIA	MOU Target 2013-14					Actual	Raw Score	Weight	Composite Score
	Excellent (1)	V. Good (2)	Good (3)	Fair (4)	Poor (5)				
2.4 Project implementation (modernization and expansion)									
i) Completion of Geological Report & Preparation of mining plan in respect of Gomia underground mine (Target Date)	28.02.14	07.03.14	14.03.14	21.03.14	After 21.03.14	31.05.13	1.00	0.030	0.030
ii) Commencement of Steel production at NINL (Target Date)	31.12.13	31.01.14	28.02.14	31.03.14	After 31.03.14	01.04.13	1.00	0.030	0.030
iii) Preparation of Strategy Paper for increasing trade with South Africa (Target Date)	31.12.13	31.01.14	28.02.14	31.03.14	After 31.03.14	31.12.13	1.00	0.010	0.010
2.5 Extent of globalization (internationalization, joint ventures, exports, strategic, market presence in emerging economies, internationalization along value chain)									
i) Performance of foreign subsidiary (MTPL~Turnover~US \$ Million)	788	750	713	677	< 677	369	5.00	0.020	0.100
2.6 Corporate Social Responsibility - CSR (0.04)									
i) Livelihood creation through increasing employability and employment generation in Jaipur district, Odisha (Number of Persons)	150	100	75	50	< 50	180	1.00	0.040	0.040

		एमओयू स्कोर रेटिंग		2.20 अति उत्तम					
		एमओयू 2013-14		एमओयू 2013-14					
		अप्रैल 2013 मार्च 2014 के लिए समग्र स्कोर (लेखा परीक्षित)		अप्रैल 2013 मार्च 2014 के लिए समग्र स्कोर (लेखा परीक्षित)					
		समझौता ज्ञापन लक्ष्य 2013-14		समझौता ज्ञापन लक्ष्य 2013-14					
श्रेष्ठ (1)	अति उत्तम (2)	उत्तम (3)	औसत (4)	खराब (5)	वास्तविक	बेसिक स्कोर	अधिमान	कमोजित स्कोर	
मूल्यांकन मानदण्ड									
2.7 टिकाऊ विकास - एसडी (0.04)									
दिल्ली में एमएमटीसी कार्यालय परिसरों में एनर्जी एफिशिएंट लाइटनिंग लगाना (कारपोरेट ऑफिस तथा डीआरओ), मुम्बई (वादा कुर्ला काम्प्लेक्स)- लक्ष्य तिथियां									
15.02.14	28.02.14	15.03.14	31.03.14	31.03.2014	13.02.14	1.00	0.040	0.040	
2.8 उपक्रम विशिष्ट पैरामीटर्स									
1 वर्ष से अधिक के देनदारों में कमी (31.03.2013 की स्थिति के अनुसार)									
25%	20%	15%	10%	< 10%	14.57%	3.09	0.080	0.247	
i) बकाया ऋण में कमी %									
7.18%	6.10%	5.50%	5.00%	< 5.00%	2.31%	5.00	0.050	0.250	
ii) नकद लाभ/नेटवर्थ (%)									
25.27%	23.75%	23.01%	22.26%	< 22.26%	25.75%	1.00	0.040	0.040	
iii) व्यापारिक लाभ/नेटवर्थ (%)									
15.02.14	28.02.14	15.03.14	31.03.14	31.03.2014	14.02.14	1.00	0.020	0.020	
iv) प्रत्येक कमांडिटी के लिए आंतरिक नियंत्रण मैन्युअल तैयार करना (लक्ष्य तारीख)									
बी) कुल गतिशील पैरामीटर्स (2.1 से 2.8)									
कुल अधिमान (ए+बी)									
							0.500	1.087	
							1.000	2.196	

वर्ष 2013-14 के लिए एमओयू स्कोर संबंधी वित्तीय पैरामीटर्स
(2013-14 के लिए संशोधित दिशा निर्देशों के अनुसार)

करोड़ रुपए

गणना		2013-14	
		एमओयू 2013-14	वास्तविक 2013-14
टर्नओवर		35,000.00	25,074.63
टर्नओवर - कोयला और हाइड्रोकार्बन		8,500.00	5,596.35
टर्नओवर - एग्री		4,750.00	2,469.68
टर्नओवर - धातु		1,500.00	1,519.11
शुद्ध लाभ		71.00	1.64 *
जोड़े	कर (आस्थगित कर सहित)	36.00	(12.94) *
कर पूर्व निवल लाभ		107.00	(11.30)
जोड़े	पूर्व अवधि मर्दे	-	1.52
जोड़े	असाधारण मर्दे	-	210.44
जोड़े	प्रदत्त ब्याज	130.00	130.00
सकल लाभ		237.00	330.66
जोड़े	मूल्यह्रास	13.00	12.42
जोड़े	विविध खर्च बट्टे खाते में डाले गए	-	-
सकल मार्जिन/पीबीडीआईटी		250.00	343.08
सकल ब्लाक (डब्ल्यूआईपी पूंजी घटा कर)		216.00	202.78
घटाएं	संचित मूल्यह्रास (डब्ल्यूआईपी पूंजी घटा कर)	126.00	127.55
निवल ब्लॉक		90.00	75.23
जोड़े	कुल चालू परिसंपत्तियां	11,000.00	3,865.15
घटाएं	कुल चालू देयताएं तथा प्राक्धान	7,800.00	2,749.75
नियोजित पूंजी		3,290.00	1,190.63
सकल मार्जिन		250.00	343.08
घटाएं	पूंजी से रिटर्न (सीई का 10 प्रतिशत)	329.00	119.06
संवर्धित मूल्य		(79.00)	224.02
टर्नओवर में जोड़ा गया संवर्धित मूल्य (%)		(0.23)	0.89
कुल नियोजन		1,800	1,536
नकद लाभ/नेटवर्थ (%)		6.10	2.31%
व्यापारिक लाभ/नेटवर्थ (%)		23.75	25.75%
नगद लाभ		84.00	31.06
व्यापारिक लाभ		327.04	345.58
नेटवर्थ की गणना			
प्रदत्त पूंजी		100.00	100.00
जोड़े : रिजर्व तथा सरप्लस		1,277.00	1241.87
घटाएं : संचित हानियां/लाभ तथा हानि डेबिट शेष		-	-
घटाएं : आस्थगित राजस्व व्यय जिसे बट्टे खाते में नहीं डाला गया/		-	-
नेटवर्थ		1,377.00	1,341.87

(*) सकल मार्जिन की गणना के लिए निवल लाभ तथा कर के आंकड़े एमओयू 2013-14 में दिए गए ब्याज आय तथा ब्याज खर्च के फ्रोजन आंकड़ों तथा वित्तीय वर्ष 2013-14 की वास्तविक ब्याज आय तथा ब्याज खर्च के बीच में आए अंतर को हिसाब में लिया गया है।

Financial Parameters for MOU Score 2013-14
(as per Revised Guidelines for 2013-14)

Rs. crores

CALCULATIONS	2013-14	
	MOU 2013-14	Actuals 2013-14
Turnover	35,000.00	25,074.63
Turnover - Coal & Hydrocarbons	8,500.00	5,596.35
Turnover - Agro	4,750.00	2,469.68
Turnover - Metals	1,500.00	1,519.11
Net Profit	71.00	1.64
Add Tax (including deferred taxes)	36.00	(12.94)
Net Profit before Tax	107.00	(11.30)
Add Prior Period Items	-	1.52
Add Extra Ordinary Items	-	210.44
Add Interest Paid	130.00	130.00
Gross Profit	237.00	330.66
Add Depreciation	13.00	12.42
Add Misc. Exp. Written off	-	-
Gross Margin/PBDIT	250.00	343.08
Gross Block (Net of Capital WIP)	216.00	202.78
Less Accumulated Depreciation (Net of Capital WIP)	126.00	127.55
Net Block	90.00	75.23
Add Total Current Assets	11,000.00	3,865.15
Less Total Current Liabilities & Provisions	7,800.00	2,749.75
Capital Employed	3,290.00	1,190.63
Gross Margin	250.00	343.08
Less Returns to Capital (10% of CE)	329.00	119.06
ADDED VALUE	(79.00)	224.02
Added Vaue to Turnover (%)	(0.23)	0.89
TOTAL EMPLOYMENT	1,800	1,536
Cash Profit/Net Worth (%)	6.10	2.31%
Trading Profit/Net Worth (%)	23.75	25.75%
Cash Profit	84.00	31.06
Trading Profit	327.04	345.58
Calculation of Net Worth	100.00	100.00
Paid up capital	1,277.00	1241.87
Add: Reserves and Surplus	-	-
Less: Accumulated Losses / Profit & Loss Dr.bal	-	-
Less: Deffered revenue expenditure to the extent not written off / Pre Acquisition loss	-	-
NET WORTH	1,377.00	1,341.87

(*) For the calculation of gross margin, figures of net profit and tax has been arrived at after taking effect of deviation between figures frozen for Interest Income and Interest Expense in MoU 2013-14 and figures of actual interest income earned and interest expense paid during FY 2013-14.

एमसीयू 2012-13
 वर्ष 2012-13 के लिए कम्पोजिट स्कोर (आडिटिड)

एमसीयू	1.99
श्रेटिंग	अति उत्तम

श्रेट	एमसीयू लक्ष्य 2012-13			वास्तविक	बेसिक स्कोर	अधिमान	कम्पोजिट स्कोर
	अति उत्तम	उत्तम	औसत				
1							
ए) स्थिर वित्तीय पैरामीटरर्स							
वितीय सूचक - लाभ से संबंधित अनुपात	0.48%	0.48%	0.48%	1.25%	1.00	0.100	0.100
सकल मार्जिन/सकल विक्री (%)	39.67	37.78	35.98	17.70	5.00	0.120	0.600
प्रचालन कारोबार/कारिफों की संख्या (करोंड रुपए)							
बि) वित्तीय सूचक - साइज संबंधी							
सकल मार्जिन (करोंड रुपए)	341	325	310	295	1.00	0.080	0.080
सकल विक्री (करोंड रुपए)	71,400	68,000	64,762	61,678	5.00	0.040	0.200
सि) वित्तीय रिटर्न - उत्पादकता से संबंधित							
पीबीआईआईटी/कुल निरोजन (लाख रुपए)	18.96	18.06	17.20	16.38	1.00	0.070	0.070
संबंधित मूल्य/सकल विक्री (अनुपात)	(0.22)%	(0.26)%	(0.29)%	(0.33)%	1.00	0.090	0.090
कुल स्थिर वित्तीय पैरामीटरर्स (ए+बि+सि)						0.500	1.140
2 गतिशील पैरामीटरर्स (न्यूनतम बेटेज)							
डी) गुणवत्ता(आईएसओ प्रमाणन, एसबीयू/उत्पादों में गुणवत्ता का इंटरनेशनलाइजेशन)							
1) एमएमटीसी ज्वेलरी की गुणवत्ता का अध्ययन	31.12.12	31.01.13	28.02.13	31.03.13	1.00	0.020	0.020
ई) ग्राहक संतुष्टि(ग्राहक उन्मुकी)							
1) एमएमटीसी फ्रेन्चाइजी व जेडी शोरूम के संबंध में ग्राहक संतुष्टि का सर्वे	31.12.12	31.01.13	28.02.13	31.03.13	1.00	0.020	0.020
एफ) मानव संसाधन प्रबंधन - एचआरएम (0.05)							
1) अनुलग्नक - XIV के अनुसार						0.050	0.061

MOU SCORE	1.99
RATING	VERY GOOD

MOU 2012-13

COMPOSITE SCORE FOR THE YEAR 2012-13 (Audited)

C R I T E R I A	MOU Target 2012-13				Actuals	Raw Score	Weight	Composite Score
	Excellent	V.Good	Good	Fair				
1 STATIC FINANCIAL PARAMETERS								
a) Financial Indicators - Profit Related Ratios								
Gross Margin / Gross Sales (%)	0.48%	0.48%	0.48%	0.48%	1.25%	1.00	0.100	0.100
Operating Turnover / No. of Employees (Rs. Crores)	39.67	37.78	35.98	34.27	17.70	5.00	0.120	0.600
b) Financial Indicators - Size Related								
Gross Margin (Rs. Crores)	341	325	310	295	354	1.00	0.080	0.080
Gross Sales (Rs. Crores)	71,400	68,000	64,762	61,678	28,416	5.00	0.040	0.200
c) Financial Returns - Productivity Related								
PBDIT / Total Employment (Rs. Lakhs)	18.96	18.06	17.20	16.38	22.05	1.00	0.070	0.070
Added Value / Gross Sales (Ratio)	(0.22)%	(0.26)%	(0.29)%	(0.33)%	0.45%	1.00	0.090	0.090
TOTAL STATIC FINANCIAL PARAMETERS (a+b+c)							0.500	1.140
2 DYNAMIC PARAMETERS (minimum weightage)								
d) Quality (ISO Certification, internalization of quality within SBU/products)								
i) Study on Quality of MMTC Jewellery	31.12.12	31.01.13	28.02.13	31.03.13	29.08.12	1.00	0.020	0.020
e) Customer Satisfaction (Customer orientation)								
i) Survey of customer satisfaction at MMTC franchisee & JV Showrooms	31.12.12	31.01.13	28.02.13	31.03.13	29.08.12	1.00	0.020	0.020
f) Human Resource Management - HRM (0.05)								
i) As per Annexure - XIV							0.050	0.061

एमओयू सेटिंग	1.99 अति उत्तम
-----------------	-------------------

एमओयू 2012-13
 वर्ष 2012-13 के लिए कम्पोजिट स्कोर (आडिटिड)

श्रेष्ठ	एमओयू लक्ष्य 2012-13			वास्तविक	बेसिक स्कोर	अधिमान	कम्पोजिट स्कोर
	अति उत्तम	उत्तम	औसत				
जी) रिस्च एवं विकास - आरएडडी(0.05)							
i) वित्तीय वर्ष 2011-12 के पीएटी का कुल आरएडडी व्यय प्रतिशत (%)	0.55%	0.45%	0.40%	0.04%	5.00	0.025	0.125
ii) मध्यम श्रेणी के ग्राहकों के लिए ज्वेलरी डिजाइन पर मार्केट रिचर्व(मार्केट रिचर्व पूरी करने की तारीख)	30.11.12	31.01.13	28.02.13	29.08.12	1.00	0.015	0.015
iii) सांकी सिल्वरवेयर के उन्नत डिजाइन तैयार करना(विकसित डिजाइनों की संख्या)	10	9	8	67	1.00	0.010	0.010
एच) प्रोजेक्ट कार्यान्वयन(आधुनिकीकरण व विस्तार)							
i) 31मार्च 2013 तक गोमिया कोल ब्लॉक में बोर होल्स की सिफिंग(संख्या)	17	10	5	4	1.00	0.020	0.020
ii) एमएमटीसी - पैम्प जेटी में कर्मशियल आधार पर गोल्ड रिफाइनिंग की शुरुआत	31.12.12	31.01.13	28.02.13	31.03.13	1.00	0.010	0.010
आई) मुम्बईकरण की सीमा(अंतर्राष्ट्रीयकरण, जेटी, निर्यात, भारतीय अर्थव्यवस्थाओं के बाजारों में रणनीतिक उपस्थिति, बैल्यू चेन के साथ अंतर्राष्ट्रीयकरण)							
i) विदेशी सहायक कंपनी का कार्यानिष्पादन(एमपीटीएल- कारोबार - अमेरिकी डालर मिलियन)	746	710	675	641	5.00	0.020	0.100
ii) बुलियन के अलावा कनोडिटी से कारोबार(करोड़ रुपए)	18,900	18,000	17,100	16,245	5.00	0.010	0.050
iii) अफ्रीका में कार्यानिष्पादन पर रणनीति दस्तोजेज तैयार करना	31.12.12	31.01.13	28.02.13	31.03.13	1.00	0.010	0.010
iv) निर्यात में सुधार संबंधी रणनीतिक दस्तोजेज तैयार करना	31.12.12	31.01.13	28.02.13	31.03.13	1.00	0.010	0.010
जे) कारपोरेट सामाजिक उत्तरदायित्व - सीएसआर(0.05)							
i) सीएसआर से संबंधित डीपीई के दिशा निर्देशों के अनुसार निदेशक मंडल के अनुमोदन के अनुसार प्रोजेक्ट्स व्यय - वित्त वर्ष 2011-12 के पीएटी का % (%)	3.15%	3.00%	2.85%	2.71%	2.00		
ii) कारपोरेट बिजनेस प्लान के अनुरूप दीर्घवधि, मध्यवधि तथा अल्पवधि सीएसआर के लिए भावी प्लान	31.12.12	31.01.13	28.02.13	31.03.13	1.00	0.010	0.010
iii) (दिल्ली/एनसीआर में) सरकार मिड-डे मील योजना में योगदान	15.02.13	28.02.13	15.03.13	31.03.13	1.00	0.010	0.010
iv) ओडिशा के नालदा, जाजपुर तथा दिल्ली के स्कूल में शिक्षा केंद्र में बुनियादी सुविधाओं की स्थापना	15.02.13	28.02.13	15.03.13	31.03.13	1.00	0.020	0.020
v) स्वच्छ पीने के पानी व सफाई सुविधा उपलब्ध कराना(ओडिशा के नालदा व जाजपुर में)	15.02.13	28.02.13	15.03.13	31.03.13	1.00	0.010	0.010

MOU SCORE	1.99
RATING	VERY GOOD

MOU 2012-13
COMPOSITE SCORE FOR THE YEAR 2012-13 (Audited)

C R I T E R I A	MOU Target 2012-13				Actuals	Raw Score	Weight	Composite Score
	Excellent	V.Good	Good	Fair				
g) Research & Development - R&D (0.05)								
i) Total R&D Expenditure as % of PAT of FY 2011-12 (%)	0.55%	0.50%	0.45%	0.40%	0.04%	5.00	0.025	0.125
ii) Market Research on designing jewellery for middle class customer base (Date of Completion of Market Research)	30.11.12	31.12.12	31.01.13	28.02.13	29.08.12	1.00	0.015	0.015
iii) Creation of Improved designs for Sanchi Silverware (No of designs Developed)	10	9	8	7	67	1.00	0.010	0.010
h) Project implementation (modernization and expansion)								
i) Sinking of Bore holes in Gomia Coal Block by March 31, 2013 (Numbers)	17	10	5	4	17	1.00	0.020	0.020
ii) Commencement of Gold refining on commercial basis at MMTC - Pamp JV	31.12.12	31.01.13	28.02.13	31.03.13	30.04.12	1.00	0.010	0.010
i) Extent of globalization (internationalization, joint ventures, exports, strategic, market presence in emerging economies, internationalization along value chain)								
i) Performance of foreign subsidiary (MTPL - Turnover - US \$ Million)	746	710	675	641	601	5.00	0.020	0.100
ii) Turnover from commodities other than Bullion (Rs. crores)	18,900	18,000	17,100	16,245	15,278	5.00	0.010	0.050
iii) Preparation of Strategy Paper on Performance in Africa	31.12.12	31.01.13	28.02.13	31.03.13	26.12.12	1.00	0.010	0.010
iv) Preparation of Strategy Paper on Improvement in Exports	31.12.12	31.01.13	28.02.13	31.03.13	28.12.12	1.00	0.010	0.010
ii) Corporate Social Responsibility - CSR (0.05)								
i) Expenditure on projects as per DPE on CSR approved by the Board of Directors - % of PAT of FY 2011-12 (%)	3.15%	3.00%	2.85%	2.71%	3.00%	2.00		
ii) Perspective Plan for CSR on long term, mid term and short term basis in sync with Corporate Business Plan	31.12.12	31.01.13	28.02.13	31.03.13	30.12.12	1.00	0.010	0.010
iii) Support of mid-day meal scheme of government (at Delhi/NCR)	15.02.13	28.02.13	15.03.13	31.03.13	08.02.13	1.00	0.010	0.010
iv) Establishment of Education Centre infrastructure in School at Nalda, Jajpur in Odisha and at Delhi	15.02.13	28.02.13	15.03.13	31.03.13	10.02.13	1.00	0.020	0.020
v) Creation of Clean drinking water & sanitation facility (Nalda & Jajpur in Odisha)	15.02.13	28.02.13	15.03.13	31.03.13	10.02.13	1.00	0.010	0.010

एमओयू सेटिंग	1.99 अति उत्तम
-----------------	-------------------

एमओयू 2012-13
 वर्ष 2012-13 के लिए कम्पोजिट स्कोर (आडिटिड)

मानदंड

श्रेष्ठ	एमओयू लक्ष्य 2012-13			वास्तविक	बैसिक स्कोर	अधिमान	कम्पोजिट स्कोर
	अति उत्तम	उत्तम	औसत				
के) टिकाऊ विकास - एसडी(0.06)							
i) अनुलग्नक - XIII के अनुसार						0.050	0.050
एके) कारपोरेट गवर्नेंस(0.05)							
i) डीपीई को पब्लिक एट्रिब्यूट्स सर्वे डाटा समय पर प्रस्तुत करना	15.09.12	01.10.12	15.10.12	31.10.12	1.00	0.010	0.010
ii) कारपोरेट गवर्नेंस पर डीपीई के दिशा-निर्देशों के अनुसार वार्षिक स्कोर (कार्यालय ज्ञापन संख्या:18(6)/2005जीएम दिनांक 22जून 2011	85% और अपर	84%-75%	74%-60%	59%-50%	1.00	0.040	0.040
एके) ऋण वसूली							
i) 31.03.12 को सरकार/पीएसयू देनदारों से बकाया वसूली(बकाया का %)	35%	30%	25%	20%	1.00	0.020	0.020
ii) 31.03.12 को गैर-सरकारी/पीएसयू देनदारों से बकाया वसूली(बकाया का %)	60%	50%	40%	20%	1.00	0.020	0.020
एके) नवीन पहल करना							
i) एमएटीसी गाल्ड ज्वेलरी ब्रांड लांच करना	31.12.12	31.01.13	28.02.13	31.03.13	1.00	0.010	0.010
ii) एमएटीसी यूथ ज्वेलरी ब्रांड लांच करना	31.12.12	31.01.13	28.02.13	31.03.13	1.00	0.010	0.010
कुल गतिशील पैरामीटर्स (डी+ई+एक+बी+एच+आई+जे+के+एल+एम+एन)						0.430	0.661
3 क्षेत्र विशिष्ट पैरामीटर्स							
ओ) सानी तथा सिल्वर मैडलियन की घरेलू बिक्री (करोड़ रु)	29	28	27	25	1.00	0.010	0.010
पी) प्रमुख उत्पादों(एनएफएम तथा पोटास) की इंटरनेशनल बेंचमार्किंग के लिए स्टडी रिपोर्ट	31.12.12	31.01.13	28.02.13	31.03.13	1.00	0.010	0.010
कुल क्षेत्र विशिष्ट पैरामीटर्स (ओ+पी)						0.020	0.020
4 उद्यम विशिष्ट पैरामीटर्स							
क्यू) उपरिचय/ कारोबार अनुपात(%)	0.41	0.43	0.47	0.52	5.00	0.030	0.150
कुल उद्यम विशिष्ट पैरामीटर्स(क्यू)						0.030	0.150

MOU SCORE	1.99
RATING	VERY GOOD

MOU 2012-13
COMPOSITE SCORE FOR THE YEAR 2012-13 (Audited)

C R I T E R I A	MOU Target 2012-13				Actuals	Raw Score	Weight	Composite Score
	Excellent	V.Good	Good	Fair				
k) Sustainable Development - SD (0.05)								
i) As per Annexure - XIII						0.050	0.050	
l) Corporate Governance (0.05)								
i) Timely submission of Public Enterprise Survey Data to DPE	15.09.12	01.10.12	15.10.12	31.10.12	14.09.12	1.00	0.010	0.010
ii) Annual Score as per DPE Guidelines on Corporate Governance (OM No.18(8)/2005 GM dated June 22, 2011)	85% & Above	84% - 75%	74% - 60%	59% - 50%	92%	1.00	0.040	0.040
m) Debt Recovery								
i) Recovery from Govt./PSU debtors outstanding as on 31.03.12 (% of outstanding)	35%	30%	25%	20%	77.54%	1.00	0.020	0.020
ii) Recovery from Non-Govt./PSU debtors outstanding as on 31.03.12 (% of outstanding)	60%	50%	40%	20%	61.95%	1.00	0.020	0.020
n) Adoption of Innovative Practices								
i) Launch of MMITC Gold jewellery brand	31.12.12	31.01.13	28.02.13	31.03.13	02.11.12	1.00	0.010	0.010
ii) Launch of MMITC Youth jewellery brand	31.12.12	31.01.13	28.02.13	31.03.13	02.11.12	1.00	0.010	0.010
TOTAL DYNAMIC PARAMETERS (d+e+f+g+h+i+j+k+l+m+n)							0.430	0.661
3 SECTOR SPECIFIC PARAMETERS								
o) Domestic sale of SANCHI and Silver Medallion (Rs. Crores)	29	28	27	25	101	1.00	0.010	0.010
p) Study report on International Benchmarking for two major products (NFM & Potash)	31.12.12	31.01.13	28.02.13	31.03.13	05.11.12	1.00	0.010	0.010
TOTAL SECTOR SPECIFIC PARAMETERS (o+p)							0.020	0.020
4 ENTERPRISE SPECIFIC PARAMETERS								
q) Overheads / Turnover Ratio (%)	0.41	0.43	0.47	0.52	0.90	5.00	0.030	0.150
TOTAL ENTERPRISE SPECIFIC PARAMETERS (q)							0.030	0.150

एमओयू सेटिंग	1.99 अति उत्तम
--------------	----------------

एमओयू 2012-13 वर्ष 2012-13 के लिए कम्पोजिट स्कोर (आडिटिड)

मानदंड	एमओयू लक्ष्य 2012-13				वार्षिक	बेसिक स्कोर	अधिमान	कम्पोजिट स्कोर
	श्रेष्ठ	अति उत्तम	उत्तम	औसत				
5. ङीपीई के विभिन्न दिशा-निर्देशों का अनुपालन तथा उसकी रिपोर्ट समय पर प्रस्तुत करना								
आर) एससी/एसटी/ओबीसी आरक्षण तथा सीधी भर्ती में बैकलॉग रिकित्तों के संबध में ङीपीई द्वारा जारी दिशानिर्देशों को अपनाने संबधी घोषणा	15.02.13	28.02.13	15.03.13	31.03.13	31.01.13	1.00	0.010	0.010
एस) प्रतिनियुक्त कार्मिकों की तैनाती के संबध में ङीपीई द्वारा जारी दिशानिर्देशों के अनुपालन संबधी घोषणा	15.02.13	28.02.13	15.03.13	31.03.13	01.02.13	1.00	0.005	0.005
टी) ङीपीई के दिशानिर्देशों के अनुपालन संबधी वार्षिक अनुपालन रिपोर्ट एमओसीएडआई को प्रस्तुत करना	15.02.13	28.02.13	15.03.13	31.03.13	वित्तीय वर्ष 2012-13 के दौरान ङीपीई के दिशानिर्देशों का पालन किया गया	1.00	0.005	0.005
ङीपीई के विभिन्न दिशानिर्देशों के पर्व अनुपालन संबधी रिपोर्ट समय पर प्रस्तुत करना (आर+एस+टी)							0.020	0.020
कुल अधिमान (1+2+3+4+5)							1.000	1.991

MOU SCORE	1.99
RATING	VERY GOOD

MOU 2012-13

COMPOSITE SCORE FOR THE YEAR 2012-13 (Audited)

C R I T E R I A	MOU Target 2012-13				Actuals	Raw Score	Weight	Composite Score
	Excellent	V.Good	Good	Fair				
5 Compliance & Timely submission of DPE's various Guidelines								
r) Declaration on adopting guideline issued by DPE for reservation of SC/ST/OBC & filling of backlog vacancies in Direct Recruitment	15.02.13	28.02.13	15.03.13	31.03.13	31.01.13	1.00	0.010	0.010
s) Declaration on adopting guideline issued by DPE on Posting of Deputantists	15.02.13	28.02.13	15.03.13	31.03.13	01.02.13	1.00	0.005	0.005
t) Submission of annual compliance report regarding DPE Guidelines to MOC&I	15.02.13	28.02.13	15.03.13	31.03.13	DPE Guidelines compiled during FY 2012-13	1.00	0.005	0.005
Total of Compliance & Timely submission of DPE's various Guidelines (r+s+t)							0.020	0.020
TOTAL WEIGHT (1+2+3+4+5)							1.000	1.991

समझौता ज्ञापन 2012-13 के तहत एचआरएम निष्पादन मूल्यांकन
 एचआरएम को दिए गए कुल 100 अंकों के स्कोर को एनओयू में अनुपातिक आधार पर 5 अंकों के स्कोर में बदला गया है

अनुलग्नक- XIV

मानदंड	समझौता ज्ञापन लक्ष्य 2012-13					वास्तविक	भैतिक स्कोर	अभिमान	समग्र स्कोर
	श्रेष्ठ	अति उत्तम	उत्तम	कम	कीमती				
एफ) मानव संसाधन प्रबंधन एचआरएम (0.05)								0.050	0.061
ए									
क्षमता तथा नेतृत्व विकास प्रशिक्षण योजना के कार्यान्वयन का प्रतिशत तथा प्रतिवर्ष कर्मचारी प्रशिक्षण दिवस (प्रतिवर्ष प्रति कर्मचारी 1.5 प्रशिक्षण मानव दिवस पूरा करने का प्रतिशत)	60%	50%	40%	30%		97%	1.00	0.0025	0.0025
कैरियर प्लानिंग तथा विकास की प्रणाली द्वारा नेतृत्व करने वाले आफिशियल वर्ग का विकास करना (प्रति तिमाही एक नेतृत्व कार्यक्रम)	4	3	2	1	4		1.00	0.0025	0.0025
कर्मचारी लागत के रूप में प्रशिक्षण बजट %	0.30%	0.25%	0.20%	0.15%	0.40%		1.00	0.0025	0.0025
कर्मचारी वर्ग की बहु-दक्षता / दक्षता उन्नयन हेतु प्रशिक्षण योजना के पालन का प्रतिशत	60%	50%	40%	30%	63%		1.00	0.0025	0.0025
नई / उन्नत तकनीक में प्रशिक्षण हस्तक्षेप - नई तकनीक में प्रशिक्षण योजना के पालन का प्रतिशत (प्रति तिमाही एक कार्यक्रम)	4	3	2	1	6		1.00	0.0025	0.0025
बी) कार्यनिष्पादन प्रबंधन									
पीएमएस सॉफ्टवेयर में बेलकर्व अप्रॉव का अनुपालन सुनिश्चित करना	हां	हां	हां	हां	हां	हां	1.00	0.0020	0.0020
कार्यनिष्पादन प्रबंधन सिस्टम के साथ अधिकारियों की विकास योजना को जोड़ना	हां	हां	हां	हां	हां	हां	1.00	0.0015	0.0015
पीएमएस से जुड़े पीआरपी का लागू किया जाना	हां	हां	हां	हां	हां	हां	1.00	0.0015	0.0015
सी) नती, रिटेशन तथा प्रतिभा प्रबंधन									
सौख्यिक सेवानिवृत्ति के माध्यम से सेनपावर को तर्कसंगत बनाना - माईका प्रभाग (संख्या)	20	15	10	5	28		1.00	0.0025	0.0025
ओसेल आयु निक्स तथा शैक्षणिक योग्यता प्रोफाइल में सुधार करने के लिए इच्छुक स्तर पर प्रोफेशनल्स की भर्ती (संख्या)	20	18	16	14	26		1.00	0.0025	0.0025

HRM Performance Evaluation under MOU 2012-13
Annexure - XIV
Total Score of 100 marks awarded on HRM converted to score of 5 marks in MOU on pro rata basis

C R I T E R I A	MOU Target 2012-13					Actual	Raw Score	Weight	Composite Score
	Excellent	V.Good	Good	Fair					
f) Human Resource Management - HRM (0.05)							0.050	0.061	
A Competency & Leadership Development									
% actualization of Training Plan & Training Days per employee per year (% fulfillment of 1.5 training mandays per employee per year)	60%	50%	40%	30%	97%	1.00	0.0025	0.0025	
Developing official mass of leaders through a system of career planning & development (One leadership program each quarter)	4	3	2	1	4	1.00	0.0025	0.0025	
Training budget as % of employee cost	0.30%	0.25%	0.20%	0.15%	0.40%	1.00	0.0025	0.0025	
% fulfillment of Training Plan for Multi-skilling/ Skill Upgradation of non executives	60%	50%	40%	30%	63%	1.00	0.0025	0.0025	
Training interventions in new / advanced technology - % fulfillment of training plan in new technology (One prog/quarter)	4	3	2	1	6	1.00	0.0025	0.0025	
B Performance Management									
To ensure implementation of Bell Curve Approach in PMS rating	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	1.00	0.0020	0.0020	
Linkage of Development Plan of Executives with Performance Management System	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	1.00	0.0015	0.0015	
Implementation of PRP linked to PMS	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	1.00	0.0015	0.0015	
C Recruitment, Retention & Talent Management									
Manpower Rationalization through Voluntary retirements - Mica Divn. (Numbers)	20	15	10	5	28	1.00	0.0025	0.0025	
Recruitment of professionals at induction level to improve the average age mix and Qualification Profile (Numbers)	20	18	16	14	26	1.00	0.0025	0.0025	

समझौता ज्ञापन 2012-13 के तहत एचआरएम निष्पादन मूल्यांकन
 एचआरएम को दिए गए कुल 100 अंकों के स्कोर में अनुपातिक आधार पर 6 अंकों के स्कोर में बदला गया है

अनुलग्नक- XIV

मानदंड	समझौता ज्ञापन वर्ष 2012-13						वास्तविक	अंशिक स्कोर	अंशमान	समग्र स्कोर
	श्रेण	अति उत्तम	उत्तम	औसत	अति खराब	खराब				
कुल नई भर्ती में अल्पसंख्यक समुदाय से भर्ती (एससी/एसटी/ओबीसी को छोड़कर) का प्रतिशत	सरकार के दिशा निर्देशों का अनुपालन	सरकार के दिशा निर्देशों का अनुपालन	सरकार के दिशा निर्देशों का अनुपालन	सरकार के दिशा निर्देशों का अनुपालन	सरकार के दिशा निर्देशों का अनुपालन	सरकार के दिशा निर्देशों का अनुपालन	सरकार के दिशा निर्देशों का अनुपालन	1.00	0.0015	0.0015
परामर्शदाता विकास प्रोग्राम की उपस्थिति - बैठकें तथा मॉटीज की संख्या	6/15	5/12	4/10	3/10	7/15	7/15	7/15	1.00	0.0020	0.0020
एडवांस्ड प्रबंधन प्रोग्राम के लिए वरिष्ठ अधिकारियों को प्रायोजित करना (4 कार्यक्रमों में अधिकारियों की संख्या)	25	20	15	10	54	54	54	1.00	0.0015	0.0015
डी सर्जनात्मकता तथा इनोवेशन										
सुझाव स्कीम आरंभ करना	अक्टूबर 2012	नवंबर 2012	दिसंबर 2012	जनवरी 2013	अगस्त 2012	अगस्त 2012	अगस्त 2012	1.00	0.0075	0.0075
ई कर्मचारी संबंध तथा कल्याण										
शिकायत निवारण प्रणाली की कारगरता - वर्ष के दौरान प्राप्त शिकायतों में से निपटाई गई शिकायतों का प्रतिशत (निपटान प्रतिशत)	60%	50%	40%	20%	50%	50%	50%	2.00	0.0020	0.0040
मंडिकेयर, तैनात पूर्व कार्य होने पर तैनात कम करने के लिए योग कक्षाओं का आयोजन, जीम इत्यादि फिटनेस सेंटर स्थापित करना (कार्यक्रमों की संख्या)	12	10	8	6	230	230	230	1.00	0.0020	0.0020
कर्मचारी परिभाषित अंशदान पेंशन सेवानिवृत्ति योजना (योजना लागू करने की तिथि)	सितंबर 2012 तक	अक्टूबर 2012 तक	नवंबर 2012 तक	दिसंबर 2012 तक	दिसंबर 2012 तक	दिसंबर 2012 तक	दिसंबर 2012 तक	4.00	0.0030	0.0120
कर्मचारी संतुष्टि सर्वे - ईएसआई माप प्रतिशत में	70%	60%	50%	40%	71%	71%	71%	1.00	0.0020	0.0020
सामाजिक सुख्खा योजना का निर्माण तथा कार्यान्वयन	हां	हां	हां	हां	हां	हां	हां	1.00	0.0020	0.0020
कर्मचारियों के प्रतिनिधियों के साथ स्ट्रक्चर्ड बैठकों की संख्या (बैठकों की संख्या)	12	10	8	6	25	25	25	1.00	0.0040	0.0040
कुल एचआरएम									0.0500	0.0610

HRM Performance Evaluation under MOU 2012-13
Total Score of 100 marks awarded on HRM converted to score of 5 marks in MOU on pro rata basis

Annexure - XIV

C R I T E R I A	MOU Target 2012-13						Actual	Raw Score	Weight	Composite Score
	Excellent	V.Good	Good	Fair	Compliance of Govt. Guidelines	Compliance of Govt. Guidelines				
Recruitment from minority community of total fresh recruitment (excludes SC/ST/OBC) %	Compliance of Govt. Guidelines	6/15	5/12	4/10	3/10	7/15	1.00	0.0015	0.0015	
Presence of Mentorship Development Programme – Nos. of Mentors & Mentees	6/15	5/12	4/10	3/10	7/15	1.00	0.0020	0.0020	0.0020	
Sponsoring senior executives for Advanced Management Program (No of executives in 4 Programme)	25	20	15	10	54	1.00	0.0015	0.0015	0.0015	
D Enabling creativity and Innovation										
Introduction of suggestion scheme	Oct 2012	Nov 2012	Dec 2012	Jan 2013	Aug 2012	1.00	0.0075	0.0075	0.0075	
E Employees relation and welfare										
Effectiveness of Grievance Redressal system - % of grievances settled vis-à-vis received during the year (% Settlement)	60%	50%	40%	20%	50%	2.00	0.0020	0.0040	0.0040	
Medicare, Yoga classes to reduce stress where the job is stressful, setting up of wellness centre such as Gym etc (Number of programmes)	12	10	8	6	230	1.00	0.0020	0.0020	0.0020	
Employees defined Contribution Pension Superannuation Scheme (Date of implementation of scheme)	By Sep 2012	By Oct 2012	By Nov 2012	By Dec 2012	By Dec 2012	4.00	0.0030	0.0120	0.0120	
Employee satisfaction survey-ESI measure in %	70%	60%	50%	40%	71%	1.00	0.0020	0.0020	0.0020	
Formulation & implementation of social security scheme	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	1.00	0.0020	0.0020	0.0020	
Number of structured meetings with employees' representatives (No.of meetings)	12	10	8	6	25	1.00	0.0040	0.0040	0.0040	
TOTAL HRM								0.0500	0.0610	

एमओयू 2012-13 के तहत टिकाऊ विकास (एसडी) निष्पादन मूल्यांकन

अनुलग्नक- XIII

मानदंड	समझौता ज्ञापन लक्ष्य 2012-13				वास्तविक	बैसिक स्कोर	अधिमान	कम्पोजिट स्कोर
	श्रेष्ठ	अति उत्तम	उत्तम	औसत				
के) टिकाऊ विकास - एसडी (0.05)							0.050	0.050
1 एसडी कमेटी विवरण	हां	हां	हां	हां	हां	1.00	0.0050	0.0050
2 पीएटी का एसडी पर कुल खर्च प्रतिशत	0.50%	0.50%	0.50%	0.50%	0.50%	1.00	0.0100	0.0100
3 कारपोरेट बिजनेस प्लान के अनुसार दीर्घवधि, अत्यावधि आधार पर किए जाने वाले एसडी- कार्यकलापों के लिए भावी योजना	31.12.12	31.01.13	28.02.13	31.03.13	30.12.12	1.00	0.0050	0.0050
4 वाटर मैनेजमेंट - दिल्ली के नव सराय तथा एनसीआर (गुडगांव) की रंगपुरी पहाड़ी में वर्षा जल संरक्षण	15.02.13	28.02.13	15.03.13	31.03.13	15.06.12	1.00	0.0100	0.0100
5 एनर्जी मैनेजमेंट - कारपोरेट आफिस, स्कोप काम्प्लैक्स में एनर्जी एफिशिएंट लाइटिंग सिस्टम लगाना	15.02.13	28.02.13	15.03.13	31.03.13	04.02.13	1.00	0.0050	0.0050
6 एसडी मामलों की रिपोर्टिंग तथा खुलासा	15.02.13	28.02.13	15.03.13	31.03.13	04.02.13	1.00	0.0050	0.0050
7 सभी प्रोजेक्टों का स्वतंत्र बाहरी एजेंसी/एक्सपर्ट/कंसल्टेंट द्वारा मूल्यांकन	हां	हां	हां	हां	हां	1.00	0.0050	0.0050
8 एसडी निष्पादन रिपोर्ट का प्रकाशन (स्टैंडएलोन एसडी रिपोर्ट)	31.03.13	31.03.13	31.03.13	31.03.13	15.03.13	1.00	0.0050	0.0050
कुल एसडी							0.0500	0.0500

Sustainable Development (SD) Performance Evaluation under MOU 2012-13

Annexure - XIII

C R I T E R I A	MOU Target 2012-13				Actual	Raw Score	Weight	Composite Score
	Excellent	V. Good	Good	Fair				
k) Sustainable Development - SD (0.05)								0.050
1 SD Committee details	Yes	Yes	Yes	Yes	1.00	0.0050	0.0050	
2 Total SD Expenditure as % of PAT	0.50%	0.50%	0.50%	0.50%	1.00	0.0100	0.0100	
3 Perspective plan for SD activities to be undertaken on long term, short term basis in sync with Corporate Business Plan	31.12.12	31.01.13	28.02.13	31.03.13	30.12.12	1.00	0.0050	0.0050
4 Water Management- Rain water harvesting in Neb Sarai at Delhi and in Rangpuri Pahari at NCR (Gurgaon)	15.02.13	28.02.13	15.03.13	31.03.13	15.06.12	1.00	0.0100	0.0100
5 Energy Management- Installation of energy efficient lighting system at Corporate Office, Scope Complex	15.02.13	28.02.13	15.03.13	31.03.13	04.02.13	1.00	0.0050	0.0050
6 Reporting and disclosure on SD issues	15.02.13	28.02.13	15.03.13	31.03.13	04.02.13	1.00	0.0050	0.0050
7 All projects evaluated by Independent External Agency/ Expert/ Consultant	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	1.00	0.0050	0.0050
8 Publication of SD Performance Report (Stand alone SD Report)	31.03.13	31.03.13	31.03.13	31.03.13	15.03.13	1.00	0.0050	0.0050
TOTAL SD								0.0500

वर्ष 2012-13 के लिए एमओयू स्कोर के वित्तीय पैरामीटर

करोड़ रुपए

गणना	2012-13	
	एमओयू 2012-13	वास्तविक मार्च 2013 तक
टर्न ओवर	68,000.00	28,415.62
बुलियन को छोड़कर अन्य कमोडिटीज की टर्नओवर	18,000.00	15,278.36
निवल लाभ	50.00	(86.61)
जोड़े कर	24.00	(64.88)
कर पूर्व निवल लाभ	74.00	(151.49)
जोड़े पूर्व अवधि मर्दे	-	(0.61)
जोड़े असाधारण मर्दे	-	257.08
जोड़े प्रदत्त ब्याज	237.00	237.00
सकल लाभ	311.00	341.98
जोड़े मूल्यहरास	14.00	11.97
जोड़े विविध खर्च बट्टे खाते में डाले गए	-	-
सकल मार्जिन/पीबीडीआईटी	325.00	353.95
सकल ब्लाक (डब्ल्यूआईपी पूंजी को छोड़कर)	215.00	202.49
घटाए संचित मूल्यहरास (डब्ल्यूआईपी पूंजी को छोड़कर)	125.00	115.85
निवल ब्लॉक	90.00	86.64
जोड़े कुल चालू परिसंपत्तियां	10,700.00	5,876.06
घटाए कुल चालू देयताएं तथा प्रावधान (कैश क्रेडिट तथा बैंक ऑवर ड्राफ्ट को घटाए)	5,800.00	3,689.69
नियोजित पूंजी	4,990.00	2,273.01
सकल मार्जिन	325.00	353.95
घटाए पूंजी से रिटर्न (सीई का 10 प्रतिशत)	499.00	227.30
संवर्धित मूल्य	(174.00)	126.65
टर्नओवर में जोड़ा गया संवर्धित मूल्य (%)	(0.26)	0.45
कुल नियोजन	1,800	1,605
ऊपरी खर्च/टर्नओवर अनुपात (%)	0.43	0.90
विदेश सहायक कंपनी (एमटीपीएल) का कार्यानिष्पादन (यूएस डॉलर मिलियन)	710.00	600.59

ऊपरी खर्च की गणना/टर्नओवर अनुपात (%)	
कर्मचारी लाभ खर्च	202.92
प्रशासनिक खर्च	54.06
कुल ऊपरी खर्च	256.98
टर्नओवर	28415.62
ऊपरी खर्च/टर्नओवर अनुपात (%)	0.90

Financial Parameters for MOU Score for the year 2012-13

Rs. crores

CALCULATIONS	2012-13	
	MOU 2012-13	Actuals upto March'13
Turnover	68,000.00	28,415.62
Turnover from commodities other than Bullion	18,000.00	15,278.36
Net Profit	50.00	(86.61)
<u>Add</u> Tax	24.00	(64.88)
Net Profit before Tax	74.00	(151.49)
<u>Add</u> Prior Period Items	-	(0.61)
<u>Add</u> Extra Ordinary Items	-	257.08
<u>Add</u> Interest Paid	237.00	237.00
Gross Profit	311.00	341.98
<u>Add</u> Depreciation	14.00	11.97
<u>Add</u> Misc. Exp. Written off	-	-
Gross Margin/PBDIT	325.00	353.95
Gross Block (excluding Capital WIP)	215.00	202.49
<u>Less</u> Accumulated Depreciation (excluding Capital WIP)	125.00	115.85
Net Block	90.00	86.64
<u>Add</u> Total Current Assets	10,700.00	5,876.06
<u>Less</u> Total Current Liabilities & Provisions (excluding Cash Credit and Bank Overdraft)	5,800.00	3,689.69
Capital Employed	4,990.00	2,273.01
Gross Margin	325.00	353.95
<u>Less</u> Returns to Capital (10% of CE)	499.00	227.30
ADDED VALUE	(174.00)	126.65
Added Vaue to Turnover (%)	(0.26)	0.45
TOTAL EMPLOYMENT	1,800	1,605
Overheads / Turnover Ratio (%)	0.43	0.90
Performance of Foreign Subsidiary (MTPL) (US \$ mil.)	710.00	600.59

Calculation of Overheads / Turnover Ratio (%)	
Employee Benefit Expense	202.92
Administrative Expenses	54.06
Total Overheads	256.98
Turnover	28415.62
Overheads / Turnover Ratio (%)	0.90

एमजीयू सेटिंग	1.15 श्रेष्ठ
------------------	-----------------

एमजीयू 2011-12
वर्ष 2010-11 के लिए कम्पोजिट स्कोर (आडिटिड)

मानदण्ड	एमजीयू लक्ष्य 2011-12					वास्तविक	बेसिक स्कोर	अधिमान	कम्पोजिट स्कोर
	श्रेष्ठ	अति उत्तम	उत्तम	औसत	खराब				
1 स्थिर वित्तीय पैरामीटर्स									
ए) वित्तीय सूचक लाम संबंधी अनुपात									
सकल मार्जिन/टन ओवर (अनुपात)	0.40%	0.40%	0.40%	0.40%	< 40%	1.03%	1.00	0.10	0.10
प्रचालन कारोबार/कार्गिकों की संख्या (करोड़ रुपए)	32.38	30.26	28.75	27.31	< 27.31	39.13	1.00	0.12	0.12
बी) वित्तीय सूचक - साईज संबंधी									
सकल मार्जिन (करोड़ रुपए)	246	230	219	208	< 208	681	1.00	0.08	0.08
सकल बिक्री (करोड़ रुपए)	61,525	57,500	54,625	51,894	< 51,894	65,929	1.00	0.04	0.04
सी) वित्तीय रिटर्न - उत्पादकता संबंधी									
पीबीडीआईटी/कुल नियोजन (लाख रुपए)	12.95	12.11	11.53	10.95	< 10.95	40.41	1.00	0.07	0.07
संवर्धित मूल्य/सकल बिक्री (अनुपात)	(0.36)%	(0.42)%	(0.46)%	(0.51)%	< (0.51)%	0.38%	1.00	0.09	0.09
कुल स्थिर वित्तीय पैरामीटर्स (ए+बी+सी)								0.50	0.50

MOU SCORE	1.15
RATING	EXCELLENT

MOU 2011-12
COMPOSITE SCORE FOR THE YEAR 2011-12 (Audited)

C R I T E R I A	MOU Target 2011-12					Actuals	Raw Score	Weight	Composite score
	Excellent	V.Good	Good	Fair	Poor				
1 STATIC FINANCIAL PARAMETERS									
a) Financial Indicators - Profit Related Ratios									
Gross Margin / Turnover (Ratio)	0.40%	0.40%	0.40%	0.40%	< 40%	1.03%	1.00	0.10	0.10
Operating Turnover / No. of Employees (Rs. Crores)	32.38	30.26	28.75	27.31	< 27.31	39.13	1.00	0.12	0.12
b) Financial Indicators - Size Related									
Gross Margin (Rs. crores)	246	230	219	208	< 208	681	1.00	0.08	0.08
Gross Sales (Rs. crores)	61,525	57,500	54,625	51,894	< 51,894	65,929	1.00	0.04	0.04
c) Financial Returns - Productivity Related									
PBDIT / Total Employment (Rs. lakhs)	12.95	12.11	11.53	10.95	< 10.95	40.41	1.00	0.07	0.07
Added Value / Gross Sales (Ratio)	(0.36)%	(0.42)%	(0.46)%	(0.51)%	< (0.51)%	0.38%	1.00	0.09	0.09
TOTAL STATIC FINANCIAL PARAMETERS (a+b+c)								0.50	0.50

मानदण्ड	श्रेष्ठ	एकसौपू लक्ष्य 2011-12			खराब	वास्तविक	वैशिक स्कोर	अधिमान	कम्पोजिट स्कोर
		अति उत्तम	उत्तम	औसत					
2 गतिशील पैरामीटर्स (न्यूनतम अधिमान)									
2.1 कारपोरेट सामाजिक दायित्व (सीएसआर) (0.05)									
सीएसआर संबंधी डीपीई के दिशा निर्देशों के अनुसार निदेशक मंडल द्वारा अनुमोदित प्रोजेक्ट्स पर खर्च (करोड़ रुपए)									
डीपीई के कार्यालय ज्ञापन संख्या 15(3)/2007-डीपीई(जीएम) द्वारा कारपोरेट सामाजिक दायित्व संबंधी जारी दिशा निर्देशों के अनुसार अनुमानक 9 में परिभाषित कार्यकलापों जैसे पेय जल सुविधा, शिक्षा, स्वास्थ्य तथा परिवार कल्याण, साफ-सफाई, जन स्वास्थ्य, कला तथा संस्कृति का प्रमोशन, वृक्षारोपण तथा अन्य कार्यकलाप।	3.00	2.70	2.57	2.44	< 2.44	2.95	1.17	0.05	0.06
2.2 टिकाऊ विकास (0.05)									
एसडी पर डीपीई के दिशा निर्देशों तथा निदेशक मंडल द्वारा अनुमोदित प्रोजेक्ट्स पर खर्च (लाख रुपए)	45.00	40.00	38.00	36.10	< 36.10	46.60	1.00	0.05	0.05
2.3 कारपोरेट गवर्नंस (0.05)									
डीपीई को सार्वजनिक उपक्रम सर्वे डाटा समय पर प्रस्तुत करना	15.09.11	01.10.11	15.10.11	31.10.11	31.01.11 के बाद	15.09.11	1.00	0.01	0.01
बोर्ड द्वारा विसल ब्लोअर स्क्रीम का अनुमोदन	30.11.11	31.12.11	31.01.12	29.02.12	29.02.12 के बाद	10.02.12	4.00	0.02	0.08
स्वतंत्र निदेशकों की नियुक्ति	31.12.11	31.01.12	29.02.12	31.03.12	पूरा नहीं हुआ	16.07.11	1.00	0.01	0.01
कारपोरेट गवर्नंस की तिमाही रिपोर्ट समय पर प्रस्तुत करना (रिपोर्टों की संख्या)	4	3	2	1	कोई रिपोर्ट नहीं	3	2.00	0.01	0.02
2.4 अनुसंधान तथा विकास (0.05)									
युनिन्दा अफ्रीकी देशों के साथ व्यापार की संभावना की मार्केट रिसर्च रिपोर्ट	29.02.12	15.03.12	25.03.12	31.03.12	पूरा नहीं हुआ	24.02.12	1.00	0.02	0.02
एमएमटीसी ब्रांडेड ज्वेलरी की मार्केटिंग पर व्यवहारिक रिपोर्ट	29.02.12	15.03.12	25.03.12	31.03.12	पूरा नहीं हुआ	25.01.12	1.00	0.02	0.02
एमएमटीसी द्वारा सभी श्रेणी के ग्राहकों को कुशल सेवाएं देने संबंधी अध्ययन रिपोर्ट	30.11.11	31.12.11	31.01.12	29.02.12	29.02.12 के बाद	30.11.11	1.00	0.01	0.01
2.5 मानव संसाधन प्रबंधन (0.05)									
नई भर्तियों में अल्पसंख्यक समुदाय की भर्ती (एससी / एसटी / ओबीसी को छोड़कर) (%)	11%	10%	9%	8%	< 8%	15.38%	1.00	0.01	0.01
वित्त कैंडर के अधिकारियों की आईएफआरएस में प्रशिक्षण (कार्मिक संख्या)	30	25	20	15	< 15	32	1.00	0.03	0.03
प्रोजेक्ट मैनेजमेंट / विशिष्ट दक्षता की ट्रेनिंग (कार्मिक संख्या)	7	5	4	3	< 3	30	1.00	0.01	0.01

C R I T E R I A	MOU Target 2011-12						Actuals	Raw Score	Weight	Composite score
	Excellent	V.Good	Good	Fair	Poor					
2 DYNAMIC PARAMETERS (minimum weightage)										
2.1 Corporate Social Responsibility (CSR) (0.05)										
Expenditure on projects as per DPE on CSR approved by the Board of Directors (Rs. crores)										
"Drinking Water Facility, Education, Health and Family Welfare, Sanitation and Public Health, Promotion of Art and Culture, Afforestation, and other activities as defined in 9. Annexe of 'Guidelines on Corporate Social Responsibility for Central Public Enterprises March 2010' issued by DPE vide OM No.15(3)/2007-DPE(GM)'. i)	3.00	2.70	2.57	2.44	< 2.44	2.95	1.17	0.05	0.06	
2.2 Sustainable Development (0.05)										
Expenditure on projects as per DPE guidelines on SD and approved by the Board of Directors (Rs. Lakhs)	45.00	40.00	38.00	36.10	< 36.10	46.60	1.00	0.05	0.05	
2.3 Corporate Governance (0.05)										
Timely submission of Public Enterprise Survey Data to DPE	15.09.11	01.10.11	15.10.11	31.10.11	After 31.10.11	15.09.11	1.00	0.01	0.01	
Approval of Whistleblower Scheme by the Board	30.11.11	31.12.11	31.01.12	29.02.12	After 29.02.12	10.02.12	4.00	0.02	0.08	
Appointment of Independent Directors	31.12.11	31.01.12	29.02.12	31.03.12	Not Completed	16.07.11	1.00	0.01	0.01	
Timely submission of Quarterly Reports on Corporate Governance (No. of reports)	4	3	2	1	No Report	3	2.00	0.01	0.02	
2.4 Research & Development (0.05)										
Market research report on trade potential with selected African countries	29.02.12	15.03.12	25.03.12	31.03.12	Not Completed	24.02.12	1.00	0.02	0.02	
Viability report on marketing of MMTC branded jewellery	29.02.12	15.03.12	25.03.12	31.03.12	Not Completed	25.01.12	1.00	0.02	0.02	
Study report on efficiency of service to all category of customers by MMTC	30.11.11	31.12.11	31.01.12	29.02.12	After 29.02.12	30.11.11	1.00	0.01	0.01	
2.5 Human Resource Management (0.05)										
Recruitment from Minority Community of total fresh recruitment (excludes SC/ST/OBC) (%)	11%	10%	9%	8%	< 8%	15.38%	1.00	0.01	0.01	
Training in IFRS to officers in finance cadre (no. of personnel)	30	25	20	15	< 15	32	1.00	0.03	0.03	
Training in project management / specialised skills (no. of personnel)	7	5	4	3	< 3	30	1.00	0.01	0.01	

मानदण्ड	एसबीयू लक्ष्य 2011-12					वास्तविक	भेसिक स्कोर	अधिमान	कम्पोजिट स्कोर
	श्रेष्ठ	अति उत्तम	उत्तम	औसत	खराब				
2.6 प्रोजेक्ट्स कार्यान्वयन (आधुनिकीकरण तथा विस्तार) i) रिटेल शोरूम/ जेबी/ स्टॉकिस्ट/ फेंचाइजिंग खोलना (संख्या) ii) जेजेसी मेडालियन यूनिट की रोलिंग मिल, फर्नेस आदि का पूर्ण आधुनिकीकरण	6	5	4	3	< 3	10	1.00	0.02	0.02
	29.02.12	15.03.12	25.03.12	31.03.12	पूरा नहीं हुआ	29.02.12	1.00	0.02	0.02
2.7 वैश्वीकरण की सीमा (आंतरिकीकरण, संयुक्त उद्यम, निर्यात, रणनीति, उभरती हुई अर्थव्यवस्थाओं में बाजार उपस्थिति, आंतरिकीकरण तथा बल्यू चैन) i) विदेश सहायक कंपनी का कार्यानिष्पादन (एमटीपीएल-टर्न ओवर यूएस \$ मिलियन में) ii) बुलियन को छोड़कर क्मोडिटिज की टर्नओवर (करोड़ रुपए)	625	575	546	519	< 519	709	1.00	0.02	0.02
	16,500	16,000	15,200	14,440	< 14,440	14,786	3.54	0.03	0.11
2.8 ऋण वसूली i) सरकार/ पीएसयू देनदारों से 31.03.2011 को बकाया की वसूली (बकाया का प्रतिशत) ii) गैर-सरकार/ पीएसयू देनदारों से 31.03.2011 को बकाया की वसूली (बकाया का प्रतिशत)	60%	50%	40%	20%	< 20%	95.27%	1.00	0.01	0.01
	60%	50%	40%	20%	< 20%	97.28%	1.00	0.02	0.02
2.9 गुणवत्ता (आईएसओ प्रमाणन, एसबीयू/उत्पादों में गुणवत्ता का आंतरिकीकरण) i) एमएमटीसी के सभी सिल्वर वेयर उत्पादों तथा प्रतियोगियों की क्वालिटी का सर्वे	31.01.12	29.02.12	15.03.12	31.03.12	पूरा नहीं हुआ	25.01.12	1.00	0.02	0.02
								0.39	0.54
कुल गतिशील पैरामीटर्स									
3.0 क्षेत्र विशिष्ट पैरामीटर्स 3.1 सांची तथा सिल्वर मेडालियन की घरेलू बिक्री (करोड़) 3.2 दो प्रमुख उत्पादों के लिए अंतर्राष्ट्रीय बैच मार्किंग पर अध्ययन रिपोर्ट	30	25	24	23	< 23	93.28	1.00	0.03	0.03
	31.12.11	31.01.12	29.02.12	31.03.12	पूरा नहीं हुआ	27.12.11	1.00	0.03	0.03
4.0 उपक्रम विशिष्ट तथा दक्षता पैरामीटर्स 4.1 कार्मिक मैनुअल तैयार करना 4.2 आंतरिक नियंत्रण प्रक्रियाओं पर ऑडिट शर्तों का अनुपालन तथा अनुपूर्वी कार्रवाई (वार्षिक रिपोर्ट 2009-10) की जाने वाली कार्रवाई बोर्ड के समक्ष प्रस्तुत करना।	29.02.12	15.03.12	25.03.12	31.03.12	पूरा नहीं हुआ	28.02.12	1.00	0.02	0.02
	30.09.11	31.10.11	30.11.11	31.12.11	31.12.11 के बाद	18.08.11	1.00	0.03	0.03
कुल कम्पोजिट स्कोर (1+2+3+4)								1.00	1.15

C R I T E R I A	MOU Target 2011-12						Actuals	Raw Score	Weight	Composite score
	Excellent	V.Good	Good	Fair	Poor					
2.6 Project implementation (modernization and expansion)										
i). Opening of retail showrooms / JV / stockist / franchisee (nos.)	6	5	4	3	< 3	10	1.00	0.02	0.02	
ii) Complete modernisation of rolling mill, furnace etc, at JJC medallion unit	29.02.12	15.03.12	25.03.12	31.03.12	Not Completed	29.02.12	1.00	0.02	0.02	
2.7 strategic, market presence in emerging economies, internalization along value chain)										
Extent of globalization (internalization, joint venture, exports, along value chain)										
i) Performance of foreign subsidiary (MTPL ~ Turnover ~ US \$ Million)	625	575	546	519	< 519	709	1.00	0.02	0.02	
ii) Turnover from commodities other than Bullion (Rs. crores)	16,500	16,000	15,200	14,440	< 14,440	14,786	3.54	0.03	0.11	
2.8 Debt Recovery										
i) Recovery from Govt./PSU debtors outstanding as on 31.03.11 (% of outstanding)	60%	50%	40%	20%	< 20%	95.27%	1.00	0.01	0.01	
ii) Recovery from Non-Govt./PSU debtors outstanding as on 31.03.11 (% of outstanding)	60%	50%	40%	20%	< 20%	97.28%	1.00	0.02	0.02	
2.9 Quality (ISO Certification, internalization of quality within SBU / products)										
i) Survey of quality of SANCHI Silverware products of MMTC and Competitors	31.01.12	29.02.12	15.03.12	31.03.12	Not Completed	25.01.12	1.00	0.02	0.02	
TOTAL DYNAMIC PARAMETERS								0.39	0.54	
3.0 SECTOR SPECIFIC PARAMETERS										
3.1 Domestic sale of SANCHI and Silver Medallion (Rs. Crores)	30	25	24	23	< 23	93.28	1.00	0.03	0.03	
3.2 Study report on International Benchmarking for two major products	31.12.11	31.01.12	29.02.12	31.03.12	Not Completed	27.12.11	1.00	0.03	0.03	
4.0 ENTERPRISE SPECIFIC & EFFICIENCY PARAMETERS										
4.1 Preparation of Personnel Manual	29.02.12	15.03.12	25.03.12	31.03.12	Not Completed	28.02.12	1.00	0.02	0.02	
4.2 Compliance and follow up on Audit Qualification on Internal Control Procedures (Annual Report 2009-10). Action taken to be placed before Board.	30.09.11	31.10.11	30.11.11	31.12.11	After 31.12.11	18.08.11	1.00	0.03	0.03	
TOTAL COMPOSITE SCORE (1+2+3+4)								1.00	1.15	

एमओयू स्कोर मार्च, 2012 के लिए वित्तीय पैरामीटर्स
(2011-12 के लिए संशोधित दिशा निर्देशों के अनुसार)

करोड़ रुपए

गणना		2011-12	
		एमओयू 2011-12	वास्तविक मार्च 2012 (आडिटिड)
टर्न ओवर		57,500.00	65,929.11
बुलियन को छोड़कर अन्य कमोडिटीज की टर्नओवर		16,000.00	14,786.35
निवल लाभ		72.00	70.72
जोड़े	कर	32.00	5.29
कर पूर्व निवल लाभ		104.00	76.01
जोड़े	पूर्व अवधि मर्दे	-	(10.93)
जोड़े	असाधारण मर्दे	-	100.20
जोड़े	प्रदत्त ब्याज	114.00	503.56
सकल लाभ		218.00	668.84
जोड़े	मूल्यह्रास	12.00	12.00
जोड़े	विविध खर्च बट्टे खाते में डाले गए	-	-
सकल मार्जिन/पीबीडीआईटी		230.00	680.84
सकल ब्लाक		220.00	205.15
घटाएं	संचित मूल्यह्रास	116.00	107.89
निवल ब्लॉक		104.00	97.26
जोड़े	कुल चालू परिसंपत्तियां	9,500.00	12,106.69
घटाएं	कुल चालू देयतारं तथा प्राक्धान	4,900.00	7,891.46
नियोजित पूंजी		4,704.00	4,312.49
सकल मार्जिन		230.00	680.84
घटाएं	पूंजी से रिटर्न (सीई का 10 प्रतिशत)	470.40	431.25
संवर्धित मूल्य		(240.40)	249.59
टर्नओवर अनुपात में संवर्धित मूल्य		(0.42)%	0.38%
कुल नियोजन		1,900	1,685
सांची तथा सिल्वर मेडालियन की घरेलू बिक्री		25.00	93.28
विदेश सहायक कंपनी (एमटीपीएल) का कार्यनिष्पादन (यूएस डॉलर मिलियन)		575.00	708.65
अपने/जेवी/स्टॉकिस्ट/फ्रेंचाइजी के तहत रिटेल शोरूम खोलना		5	10
प्रोजेक्ट मैनेजमेंट/विशिष्ट दक्षता की ट्रेनिंग		5	30
वित्त केंद्र के अधिकारियों को आईएफआरएस में ट्रेनिंग		25	32

Financial Parameters for MOU Score March 2012
(as per Revised Guidelines for 2011-12)

Rs. crores

CALCULATIONS	2011-12	
	MOU 2011-12	Actuals March'12 (Audited)
Turnover	57,500.00	65,929.11
Turnover from commodities other than Bullion	16,000.00	14,786.35
Net Profit	72.00	70.72
Add Tax	32.00	5.29
Net Profit before Tax	104.00	76.01
Add Prior Period Items	-	(10.93)
Add Extra Ordinary Items	-	100.20
Add Interest Paid	114.00	503.56
Gross Profit	218.00	668.84
Add Depreciation	12.00	12.00
Add Misc. Exp. Written off	-	-
Gross Margin/PBDIT	230.00	680.84
Gross Block	220.00	205.15
Less Accumulated Depreciation	116.00	107.89
Net Block	104.00	97.26
Add Total Current Assets	9,500.00	12,106.69
Less Total Current Liabilities & Provisions	4,900.00	7,891.46
Capital Employed	4,704.00	4,312.49
Gross Margin	230.00	680.84
Less Returns to Capital (10% of CE)	470.40	431.25
ADDED VALUE	(240.40)	249.59
Added Vaue to Turnover Ratio	(0.42)%	0.38%
TOTAL EMPLOYMENT	1,900	1,685
Domestic Sale of SANCHI and Silver Medallion	25.00	93.28
Performance of Foreign Subsidiary (MTPL) (US \$ mil.)	575.00	708.65
Opening of retail showrooms on own/JV/stockist/franchisee (n	5	10
Traning in project Mgt./specialised skills	5	30
Training in IFRS to officers in finance cadre	25	32

एमओयू स्कोर	1.52
रेटिंग	अति उत्तम

एमओयू 2010-11
सर्ष 2010-11 के लिए कम्पोजिट स्कोर (आडिटड)

मानदण्ड	एमओयू लक्ष्य 2010-11						व्यस्तकिक	वैसिक स्कोर	अधिमान	कम्पोजिट स्कोर
	श्रेष्ठ	अति उत्तम	उत्तम	औसत	खराब					
भाग ए : सामान्य पैरामीटर्स										
I स्थिर वित्तीय पैरामीटर्स (60 अंक)										
(i) वित्तीय कार्यनिष्पादन सूचक										
सकल मॉर्जिन/टन ओवर (अनुपात)	1.28%	1.27%	1.21%	1.15%	< 1.15%	0.84%	5.00	0.10		0.50
प्रचालन कारोबार/कर्मिकों की संख्या (करोड रुपए)	18.84	17.54	16.66	15.83	< 15.83	38.97	1.00	0.12		0.12
(ii) वित्तीय सूचक - साइज										
सकल मॉर्जिन (करोड रुपए)	461.00	425.00	385.00	348.00	< 348	578.19	1.00	0.08		0.08
सकल विक्री (करोड रुपए)	36,000	33,500	31,825	30,234	< 30,234	68,854	1.00	0.04		0.04
(iii) वित्तीय रिटर्न - श्रम उत्पादकता तथा टीएफपी										
पैबोडिआईटी/कुल नियोजन (साख रुपए)	24.14	22.25	20.16	18.22	< 18.22	32.72	1.00	0.07		0.07
संबंधित मूल्य/सकल विक्री (अनुपात)	(0.30)%	(0.43)%	(0.58)%	(0.73)%	< (0.73)%	(0.20)%	1.00	0.09		0.09
कुल स्थिर वित्तीय पैरामीटर्स								0.50		0.90

MOU SCORE	1.52
RATING	VERY GOOD

MOU 2010-11
COMPOSITE SCORE FOR THE YEAR 2010-11 (Audited)

C R I T E R I A	MOU Target 2010-11					Actuals	Raw Score	Weight	Composite score
	Excellent	V.Good	Good	Fair	Poor				
PART A : COMMON PARAMETERS									
I STATIC FINANCIAL PARAMETERS (50 marks)									
(i) Financial Performance Indicators									
Gross Margin / Turnover (Ratio)	1.28%	1.27%	1.21%	1.15%	< 1.15%	0.84%	5.00	0.10	0.50
Operating Turnover / No. of Employees (Rs. Crores)	18.84	17.54	16.66	15.83	< 15.83	38.97	1.00	0.12	0.12
(ii) Financial Indicators - Size									
Gross Margin (Rs. crores)	461.00	425.00	385.00	348.00	< 348	578.19	1.00	0.08	0.08
Gross Sales (Rs. crores)	36,000	33,500	31,825	30,234	< 30,234	68,854	1.00	0.04	0.04
(iii) Financial Returns - Labour Productivity & TFP									
PBDIT / Total Employment (Rs. lakhs)	24.14	22.25	20.16	18.22	< 18.22	32.72	1.00	0.07	0.07
Added Value / Gross Sales (Ratio)	(0.30)%	(0.43)%	(0.58)%	(0.73)%	< (0.73)%	(0.20)%	1.00	0.09	0.09
TOTAL STATIC FINANCIAL PARAMETERS								0.50	0.90

C R I T E R I A	MOU Target 2010-11							Actuals	Raw Score	Weight	Composite score
	Excellent	V. Good	Good	Fair	Poor						
II DYNAMIC PARAMETERS (37 marks)											
(i) Research and Development Research Report on export potential of various commodities to SAARC countries	28.02.2011	31.03.2011			After 31.03.2011		24.02.2011	1.00	0.05	0.05	
(ii) Sustainable Development Plantation of saplings in areas of MMTC operations (no. of saplings) Expenditure on projects like water sheds/check dams (Rs. Lakhs)	5,500 25.00	5,250 22.50	5,000 21.38	4,750 20.31	< 4,750 < 20.31		5,882 31.93	1.00 1.00	0.02 0.03	0.02 0.03	
(iii) Corporate Social Responsibility Expenditure on projects under DPE Guidelines on CSR as decided by the Board (Rs. Crores)	1.00	0.90	0.86	0.82	< 0.82		3.35	1.00	0.05	0.05	
(iv) Customer Satisfaction Customer satisfaction survey of MMTC Bullion products through reputed agency and findings to be submitted to the Board of Directors	31.10.2010	30.11.2010	31.12.2010	31.01.2011	After 31.01.11		31.10.2010	1.00	0.05	0.05	
(v) Project implementation Commercial operation of Gold Refining and Metallion Unit under JV Award of work order for civil construction of Iron Ore Jetty at Paradip under JV	28.02.2011 28.02.2011	31.03.2011 31.03.2011	- -	- -	After 31.03.2011 After 31.03.2011		10.02.2011 Not Awarded	1.00 5.00	0.03 0.03	0.03 0.15	
(vi) Extent of Globalisation Performance of Foreign Subsidiary (MTPL - Turnover - US\$ Million) Turnover from non-canalised imports (Rs. Crores)	500 27,750	475 26,500	451 25,200	428 23,950	< 428 < 23,950		710 61,888	1.00 1.00	0.04 0.05	0.04 0.05	
(vii) Service to Small and Medium Sector Number of new SME supported (Nos.)	11	10	9	8	< 8		38	1.00	0.02	0.02	
TOTAL DYNAMIC PARAMETERS											
TOTAL COMMON PARAMETERS (PART A)											
											0.37
											0.87
											1.39

मानक	एमओयू लक्ष्य 2010-11						वास्तविक	बेसिक स्कोर	अधिमान	कम्योजिट स्कोर
	श्रेष्ठ	अति उत्तम	उत्तम	औसत	खराब					
भाग - बी : विशिष्ट पैरामीटर्स										
I क्षेत्र विशिष्ट पैरामीटर्स										
सांघी की घरेलू (करोड़ रुपये)	23.00	22.00	20.90	19.86	< 19.86		56.85	1	0.03	0.03
आपूर्तियों की घरेलू विक्री (करोड़ रुपये)	50.00	45.00	42.75	40.61	< 40.61		88.75	1	0.05	0.05
II उपक्रम विशिष्ट तथा दक्षता पैरामीटर्स										
प्रमुख कमोडिटी ग्रुप के लिए कार्य अनुभव तैयार करना	31.08.2010	30.09.2010	31.10.2010	30.11.2010	30.11.2010 के बाद		12.08.2010	1	0.03	0.03
लंबित कमर्शियल विवादों के निपटान संबंधी प्रगति की विस्तृत समीक्षा करना तथा उसकी रिपोर्ट बोर्ड को प्रस्तुत करना	31.12.2010	31.01.2011	28.02.2011	31.03.2011	31.03.2011 के बाद		13.12.2010	1	0.02	0.02
कुल विशिष्ट पैरामीटर्स (भाग-बी)										
कुल कम्योजिट स्कोर (भाग ए तथा बी)									0.13	0.13
									1.00	1.52

C R I T E R I A	MOU Target 2010-11						Raw Score	Weight	Composite score
	Excellent	V.Good	Good	Fair	Poor	Actuals			
PART B : SPECIFIC PARAMETERS									
I SECTOR SPECIFIC PARAMETERS									
Domestic sale of SANCHI (Rs. Crores)	23.00	22.00	20.90	19.86	< 19.86	56.85	1	0.03	0.03
Domestic sale of Jewellery (Rs. Crores)	50.00	45.00	42.75	40.61	< 40.61	88.75	1	0.05	0.05
II ENTERPRISE SPECIFIC & EFFICIENCY PARAMETERS									
Preparation of working manual for major commodity group	31.08.2010	30.09.2010	31.10.2010	30.11.2010	After 30.11.2010	12.08.2010	1	0.03	0.03
Detailed review of progress of settlement of pending commercial disputes and submission to the Board	31.12.2010	31.01.2011	28.02.2011	31.03.2011	After 31.03.2011	13.12.2010	1	0.02	0.02
TOTAL SPECIFIC PARAMETERS (PART B)									
TOTAL COMPOSITE SCORE (PART A & B)									
								0.13	0.13
								1.00	1.52

वर्ष 2010-11 के लिए एमओयू स्कोर संबंधी वित्तीय पैरामीटरर्स

करोड़ रुपए

गणना		2010-11	
		एमओयू 2010-11	मार्च 2011 तक वास्तविक
टर्न ओवर		33,500.00	68,854.48
नॉन कैनालाइज्ड आयात का टर्न ओवर		26,500.00	61,887.81
निवल लाभ		132.00	121.64
जोड़े	कर	68.00	70.14
कर पूर्व निवल लाभ		200.00	191.78
जोड़े	पूर्व अवधि मर्दे	-	2.08
जोड़े	असाधारण मर्दे	-	-
जोड़े	ब्याज	207.00	371.86
सकल लाभ		407.00	565.72
जोड़े	मूल्यहरास	16.00	12.47
जोड़े	विविध खर्च बट्टे खाते में डाले गए	2.00	-
सकल मार्जिन / पीबीडीआईटी		425.00	578.19
सकल ब्लाक		225.00	210.73
घटाएं	संचित मूल्यहरास	100.00	99.36
निवल ब्लॉक		125.00	111.37
जोड़े	कुल चालू परिसंपत्तियां	9,600.00	12,281.77
घटाएं	कुल चालू देयताएं तथा प्रावधान	4,025.00	5,246.57
नियोजित पूंजी		5,700.00	7,146.57
सकल मार्जिन		425.00	578.19
घटाएं	पूंजी से रिटर्न (सीई का 10 प्रतिशत)	570.00	714.66
संवर्धित मूल्य		(145.00)	(136.47)
कुल नियोजन		1,910	1,767
सांची की घरेलू बिक्री		22.00	56.85
आभूषणों की घरेलू बिक्री		45.00	88.75
विदेश सहायक कंपनी का कार्यनिष्पादन (एमटीपीएल) (यूएस डॉलर मिलियन)		475.00	710
बिक्री अनुपात में संवर्धित मूल्य		(0.43)	(0.20)

Financial Parameters for MOU Score for the year 2010-11

Rs. crores

CALCULATIONS		2010-11	
		MOU 2010-11	Actuals upto Mar.'11
Turnover		33,500.00	68,854.48
Turnover from Non-canalised imports		26,500.00	61,887.81
Net Profit		132.00	121.64
Add	Tax	68.00	70.14
Net Profit before Tax		200.00	191.78
Add	Prior Period Items	-	2.08
Add	Extra Ordinary Items	-	-
Add	Interest	207.00	371.86
Gross Profit		407.00	565.72
Add	Depreciation	16.00	12.47
Add	Misc. Exp. Written off	2.00	-
Gross Margin/PBDIT		425.00	578.19
Gross Block		225.00	210.73
Less	Accumulated Depreciation	100.00	99.36
Net Block		125.00	111.37
Add	Total Current Assets	9,600.00	12,281.77
Less	Total Current Liabilities & Provisions	4,025.00	5,246.57
Capital Employed		5,700.00	7,146.57
Gross Margin		425.00	578.19
Less	Returns to Capital (10% of CE)	570.00	714.66
ADDED VALUE		(145.00)	(136.47)
TOTAL EMPLOYMENT		1,910	1,767
Domestic Sale of SANCHI		22.00	56.85
Domestic Sale of Jewellery		45.00	88.75
Performance of Foreign Subsidiary (MTPL) (US \$ mil.)		475.00	710
Added Value to Sales Ratio		(0.43)	(0.20)



भारत सरकार का उपक्रम
A GOVT. OF INDIA ENTERPRISE
touching lives, adding value

कोर-1, "स्कोप कॉम्प्लैक्स", 7, इंस्टीट्यूशनल एरिया, लोधी रोड, नई दिल्ली - 110 003 भारत
Core-1, "SCOPE COMPLEX", 7, Institutional Area, Lodhi Road, New Delhi - 110 003 INDIA

फोन / Tel: 011-24362200 फैक्स / Fax: 011-24360724, 24361370
E-mail : mmtc@mmtclimited.com Website : www.mmtclimited.com